

INTERVENIR SUR UN TERRITOIRE: ORGANISATION ET ENJEUX DE FONDATIONS NATIONALES

CF
CENTRE FRANÇAIS
DES FONDS
ET FONDATIONS

Synthèse de la session #3 du 14. 10. 2022
à la Fédération nationale des Caisses d'Épargne.



**CERCLE
TERRITOIRES
ET FONDATIONS**

20,7 M€

C'est le budget annuel de mécénat du réseau des Caisses d'Épargne, dédié à la solidarité, et distribué à travers les 15 Caisses d'Épargne Régionales et l'ensemble des Sociétés locales d'Épargne (SLE) qu'elles regroupent.

« Alors que vu à l'envers, fait territoire tout ce qu'on peut localiser sur une carte en l'entourant d'un trait, vu à l'endroit, un territoire s'étendra aussi loin que la liste des interactions avec ceux dont on dépend. »

Hommage à Bruno Latour,
Extrait de *Où suis-je ?*

Les fondations de portée nationale, qu'elles soient distributrices, opératrices voire collectrices, seraient à priori *distantes* des territoires.

Pourtant, pour Bruno Latour, il y a malentendu autour de l'objectif *local* : « *Proche ne veut pas dire à quelques kilomètres. C'est une mesure non pas métrique, mais d'engagement et d'intensité* ». Il nous invite à ré-examiner les interactions et interdépendances qui font le territoire.

Comment les fondations de portée nationale s'organisent-elles pour *raccourcir* la distance ? Comprendre leur mode d'action peut-il permettre de mieux éclairer la façon dont elles créent une cohérence entre orientations nationales et spécificités des territoires ?

EN BREF

Les synergies entre différents échelons (national, départemental, local) semblent favoriser la mutualisation, l'inspiration, voire la généralisation d'expériences réussies.

La posture de *tiers de confiance territorial* est valorisée. Mieux vaut prendre le temps d'identifier ses parties prenantes et de construire des relations solides et pérennes.

Chaque échelon dépend du meilleur de ce que l'autre propose : des stratégies nationales structurées et reconnues d'un côté et de l'autre, des expérimentations locales innovantes.

L'évaluation est un terrain sur lequel progresser. La création de valeur sociétale, permise par les innovations locales, reste peu aisée à saisir quand bien même elle est centrale.

LE TERRITOIRE COMME PRINCIPE ORGANISATIONNEL

Sylvain Maschino,
Expert leader RSE,
Fédération nationale
des Caisses d'Épargne.

Pascal Borniche,
Directeur régional Nord Est,
Fondation des Apprentis d'Auteuil.

La Fédération nationale des Caisses d'Épargne présente un échelon local avec ses Sociétés locales des Caisses d'Épargne (SLE), un échelon régional avec ses 15 Caisses d'Épargne. Il en va de même pour Apprentis d'Auteuil avec ses établissements et ses 5 directions régionales. Ces deux organisations sont donc centrées sur le local mais outillées par l'échelon national qui œuvre à la cohérence, à la professionnalisation commune (dispositifs mutualisés, communication...).

Afin de mieux prendre en compte les besoins locaux, l'organisation territorialisée recherche une implication active des parties prenantes locales, au niveau opérationnel comme au niveau de la gouvernance : le Conseil des Jeunes pour Apprentis d'Auteuil, des administrateurs issus des 185 SLE, pour la Fédération nationale des Caisses d'Épargne.

● POUR EN SAVOIR PLUS : découvrez l'organisation des [15 Caisses d'Épargne](#) et des [5 directions régionales pour Apprentis d'Auteuil](#).

UNE POLITIQUE DE MÉCÉNAT DIVERSIFIÉE, ORIENTÉE ALLIANCES LOCALES

Sylvain Maschino,
Expert leader RSE,
Fédération nationale
des Caisses d'Épargne.

La territorialisation des Caisses d'Épargne a favorisé une diversification de moyens et d'outils philanthropiques, sous la responsabilité des régions. Au cœur de la politique RSE, ce mécénat intègre aussi bien des propositions nationales (appel à projet jeunesse), que des coopérations locales (avec Ronalpia à Lyon, ou encore Metz Mécènes Solidaires). L'enjeu de cette démarche est de créer des écosystèmes territoriaux de l'innovation sociale.

Le mécénat des Caisses d'Épargne se caractérise par des outils distincts d'une région à l'autre (fondation, fonds de dotation, régie directe) et des partenariats non exclusivement financiers (mécénat de compétences, mobilisation croisée d'expertises).

● POUR EN SAVOIR PLUS : découvrez l'[appel à projet jeunesse](#) et l'alliance [Ronalpia](#) à Lyon.

AU CŒUR DE LA CO-CONSTRUCTION LOCALE DES ACTIONS : LE JEUNE

Pascal Borniche,
Directeur régional Nord Est,
Fondation des Apprentis d'Auteuil.

Appuyés par leur direction régionale, les établissements d'Apprentis d'Auteuil co-construisent des expérimentations qui impliquent souvent les collectivités, les services décentralisés de l'État, les entreprises et bien sûr les jeunes (le dispositif Potenti'elles sur les Hauts de France, ou le dispositif Prépa-apprentissage). Une des modalités expérimentées est *l'aller vers les jeunes* et leurs familles (dispositif Impact jeunes en zone urbaine, ou Passerelles en zone rurale).

Ancrés sur le territoire, les établissements ont la volonté de travailler dans la durée avec leurs parties prenantes externes (Missions Locales, Pôle Emploi, mairies, entreprises...). Chaque projet implique de créer une relation de confiance notamment auprès des jeunes et un soin particulier au dialogue entre travailleurs sociaux et monde de l'entreprise.

● POUR EN SAVOIR PLUS : découvrez les dispositifs [Potenti'elles](#), [Impact jeunes](#), et [Passerelles](#).

Derrière chaque action des fondations et fonds de dotation, opérateurs ou distributeurs, il y a non seulement des personnes soutenues, mais aussi des territoires à appréhender. Le fait d'y être implanté n'est pas l'unique critère qui conditionne l'envie de participer au rayonnement social, économique, culturel, environnemental d'un bassin de vie.

La philanthropie territorialisée est encore peu documentée. C'est pourquoi le CFF a mis en place un espace de réflexions, d'échanges et de montée en compétences : le cercle Territoires et Fondations.

22.05

session #1

Signaux forts
et faibles
des territoires.

28.06

session #2

Organisation
des fondations
ancrées
sur les territoires.

14.10

session #3

**Intervention
des fondations
nationales
sur les territoires.**

15.12

**Début de la séquence 2 :
Expérimentations
philantropiques
sur les territoires.**