

Rapport d'activité

Pour que rien
n'arrête l'audace



Centre français
des Fonds
et Fondations

2023

Acteurs d'avancées sociétales et scientifiques majeures, les fondations et les fonds de dotation ont toujours servi les valeurs de solidarité, de générosité et de fraternité, quel que soit leur domaine d'action. En première ligne aux côtés de ses bénéficiaires et partenaires, notre secteur, par son ancrage historique, son expertise et sa capacité à fédérer et à innover, est à même d'apporter les solutions, les inspirations dont notre pays a tant besoin aujourd'hui. Quand tout s'accélère, nos initiatives privées non lucratives constituent une réponse forte aux fractures de la société. Rien ne doit freiner nos élans, notre audace, parce que la contribution des fonds de dotation et fondations est précieuse, indispensable.

7 000 structures

Près de 3 000 fondations et près de 4 000 fonds de dotation en France.

17 milliards d'€

C'est le montant d'actifs financiers détenus par les fonds de dotation et fondations en 2021.

14 milliards d'€

C'est le montant dépensé par le secteur pour l'intérêt général en 2021.

123 000 salariés

Ils travaillent majoritairement dans de nombreux établissements culturels, médico-sociaux, de santé, d'éducation, de recherche, gérés et administrés par des fonds de dotation ou des fondations opérateurs.

Rapport Moral

Marion
Lelouvier



Un changement de cycle en 2023

Au moment de la transmission du relai de la présidence, au Conseil économique, social et environnemental, j'avais formulé le vœu de l'audace. En 2022, le Centre français des Fonds et Fondations avait fêté ses 20 ans. En conservant l'esprit qui avait présidé depuis sa création par Francis Charhon, un nouveau cycle a été initié, pour le portage plus affirmé encore des réalisations des fonds et fondations, pour un rassemblement plus large également autour de nos justes causes et pour des inspirations réciproques soutenant cette audace. L'audace, c'est celle de faire face à l'inédit, à l'incertitude et aux injonctions souvent paradoxales et fréquentes dans le quotidien de nos structures non-lucratives. C'est pourquoi j'ai résolument choisi l'écoute et le débat pour ouvrir ce mandat, afin de construire un projet de long terme, à la fois ancré dans nos réalités et capable d'absorber les bouleversements, avec les membres du CFF et toutes celles et ceux qui se reconnaissent dans notre dynamique, au fil d'un agenda cohérent et sur la base de piliers solides.

En plus de groupes mis en œuvre pour le renouvellement stratégique, j'ai confirmé le maillage territorial déjà installé de notre association, et ai participé à plusieurs rencontres régionales et visites de fonds et fondations. J'ai voulu une assemblée générale simplifiée dans sa modalité de vote, pour favoriser l'expression démocratique en séance et tout au long de l'année. J'ai aussi proposé aux membres du conseil d'administration, élus depuis quelques années ou récemment, des modalités de travail plus collaboratives, au sein de l'instance et avec d'autres adhérents, notamment sur les trois thèmes que nous avons choisis après l'assemblée générale pour conforter les fondamentaux de notre association, à savoir ses modèles économique, de coopération et de gouvernance.

Être une tête de réseau d'intérêt général est un exercice ambitieux, qui existe par la volonté des plus engagés, au service du plus grand nombre. Depuis 21 ans, la consolidation du CFF est continue, sous l'impulsion du développement des fonds et fondations, dans une logique de progrès et de partage. Ici, j'exprime ma reconnaissance envers les 6 correspondants territoriaux, la vingtaine de pilotes de notre commission plaidoyer, de nos cercles et de nos groupes de travail, les plus de 80 adhérents qui ont aussi consacré du temps à nos transformations tout au long de l'année, les 180 votants à l'AG qui ont très largement plébiscité nos propositions et ainsi les plus de 600 membres qui constituent désormais notre communauté.

L'audace peut en effet infuser au sein même de notre association, à sa mesure et dans le respect de sa mission, transparaissant dans une communication modernisée, plus colorée, et dans des actions collectives d'envergure, reliées par l'histoire commune et par l'avenir souhaité, autour de cette valeur d'audace, mais également celles d'engagement, intégrité et esprit d'équipe. Notre action repose sur une raison d'être, adoptée cette année, fédératrice, protectrice, en vue de concourir à une société plus juste et plus durable. Un cadre stratégique a été posé, avec 3 axes, 3 axes qui se sont aussi traduits dans la structuration de l'équipe permanente du CFF, en 3 pôles : les affaires publiques et juridiques avec Nicolas Mitton, l'expertise et les partenariats avec Lyoko Miyoshi, ainsi que la communication et la formation avec Pierre Sagot.

2023 est une année de transition, avec des départs, d'élus, Françoise Lareur, vice-présidente et Benoît Miribel, président ; de salariés, Jean-Marc Pautras et Béatrice de Montleau, et des arrivées, d'administrateurs et de collaborateurs. Tous ensemble, et je tiens à les en remercier, nous avons parachevé les transformations précédemment commencées, et nous savons que nous en collecterons les fruits progressivement car, là où l'intérêt général est en jeu, l'intuition et la persévérance sont les meilleures alliées du professionnalisme et de l'entraide.

Notre stratégie accentue un virage qui avait été déjà pris. Nous intensifions les solidarités, en France, notamment au sein d'ESS France et de la coordination générosité, comme à l'international, particulièrement avec Philea, tant les défis auxquels nous faisons face ne connaissent pas les frontières. Le CFF est un facteur de liens entre des acteurs parfois trop inconnus ou éloignés, au potentiel trop peu exploré. Détermination, responsabilité, efficacité, renforcement de nos modèles sont au cœur de la feuille de route stratégique que nous avons votée en 2023. Vous verrez dans ce rapport les traductions concrètes, innovantes et variées de ce plan d'actions et les perspectives qu'elles créent.

Dans un monde où tout s'accélère, où les nuances ont toute leur place, c'est un projet des possibles que nous conduirons avec le bureau, le conseil d'administration et le nouveau délégué général, depuis mars 2024, Benjamin Blavier.

Le CFF, une aventure collective

Il y a plus de 20 ans, en 2002, la Fondation de France, la Fondation Apprentis d'Auteuil, la Fondation pour la recherche médicale, la Fondation Caisses d'Épargne pour la Solidarité devenue Partage et Vie, l'Institut Pasteur, la Fondation Macif, la Fondation Hippocrène ont souhaité créer un lieu, un outil, une plateforme de ressources au service du collectif. Ainsi est né le Centre français des Fonds et Fondations.

La fédération d'un secteur riche de sa diversité, fort de son unité

Le Centre français des Fonds et Fondations rassemble et représente l'ensemble des structures françaises. Il soutient leur création, accompagne leur développement et valorise leur contribution à l'intérêt général. Pour prolonger les missions sociales des fondations et fonds de dotation et porter plus loin leurs voix, il entretient une culture de la coopération au sein de la philanthropie et avec les partenaires de la générosité et de l'ESS.

DÉFENDRE ET VALORISER LE SECTEUR

Plaidoyer

Nous portons le plaidoyer auprès des pouvoirs publics et sommes reconnus comme interlocuteur incontournable de la philanthropie. Nous décryptons les évolutions législatives et sécurisons les actions du secteur en identifiant et prévenant les risques et menaces.

Groupes de travail

Nous animons des groupes de travail entre pairs sur les pratiques et enjeux liés aux statuts et aux modes opératoires.

Communication

Nous valorisons le secteur, les acteurs et leurs initiatives et bénéficiaires. Nous déconstruisons les préjugés et

partageons des éléments de discours. Nous sommes aussi un relais de diffusion.

FAIRE RÉSEAU ET TISSER DES LIENS

Annuaire

Nous tenons à jour le répertoire de tous les fondations et fonds de dotation.

Rencontres régionales

Nous proposons des rencontres au sein de nos régions sur des sujets d'échanges adaptés aux besoins des territoires.

Grands événements

Nous proposons deux grandes rencontres annuelles. L'Atelier des Fondations est un séminaire sur trois jours pour favoriser l'inspiration,

les échanges et le renforcement du réseau. La Journée européenne des Fondations existe pour célébrer la contribution du secteur aux enjeux actuels. Nous portons également la voix de nos adhérents au sein de nombreux événements des acteurs de l'écosystème.

ACCOMPAGNER LES TRANSFORMATIONS

Cercles

Nous proposons 6 cycles de rencontres « pairs et experts » pour un échange de pratiques et de connaissances sur les thèmes ou les métiers.

Coalition Climat

Nous animons une communauté ancrée au sein du réseau européen et mondial *Philanthropy For Climate* et engagée pour une transition écologique et juste.

Conseils juridiques et fiscaux

Nous mettons à disposition des ressources et proposons des conseils juridiques et fiscaux.

Formations

Nous proposons des formations (QUALIOP) pour une professionnalisation sur les sujets métiers, techniques et transformations.

Data, études

Nous produisons et diffusons des baromètres, des études de cas sur des sujets utiles au secteur et au débat public.

Représenter

Plaidoyer & juridique

Connecter

Rencontres & networking

Valoriser

Communication & data

Accompagner

Conseils & formations

Coopérer

Alliances & synergies

Explorer

Analyses et tendances



Trombinoscope

Les membres du bureau



Marion Lelouvier
Fondation de l'Avenir
Présidente



Jean-François Morin
Fondation Le Rocher
Secrétaire général



Catherine Schwartz
Fondation Partage et Vie
Vice-présidente



Thibault de Saint-Simon
Fondation Entreprendre
Trésorier



François Romaneix
L'Institut Pasteur
Trésorier adjoint



Philippe Mayol
Fondation Terre Solidaire



Damien Baldin
Fondation La France s'engage



Élodie Montagné-Moullis
Fondation Pierre Fabre



Elsa Da Costa Grangier
Fonds Ashoka

Sont entrés dans le CA,
lors de l'AG de juin 2023 :

Sont sortis du CA,
lors de l'AG de juin 2023 :



Sophie Pouget
Fondation Raja-Danièle
Marcovici



Dorothée Merville-Durand
Fondation Hippocrène



Françoise Lareur
Fondation MACIF



Benoît Miribel
Fondation PDC

Les autres membres du conseil d'administration



Stéphane Dauge
Fondation Apprentis d'Auteuil



Isabelle Giordano
Fondation BNP Paribas



Laetitia Gourbelle
Fondation d'entreprise SNCF



Abdelaali El Badaoui
Fonds de dotation France
du Cœur



Cécile Cassin
Fondation Innovation et
Transitions

L'équipe

Anne Fleury
Responsable de la
programmation

Lucile Manoury
Responsable du programme
« Fondations et Territoires »

Pascal Caye
Responsable du dévelop-
pement des territoires

Béatrice de Montieau
Responsable de la CffC
Date de sortie : 1^{er} décembre

Pierre Sagot
Responsable de la
communication

Romain Balchère
Responsable de projet digital

Jean-Marc Pautras
Délégué général du CFF
Date de sortie : 1^{er} décembre

Aude Leotoing
Office Manager

Lyoko Miyoshi
Directrice expertise
et partenariat

Marie Ruszczynski
Responsable formations
et études

Nicolas Mitton
Responsable juridique
et affaires publiques

Marie Maurice
Juriste

Felix Midoux
Chargé de plaidoyer

Sandrine Maisano
Bénévole experte en straté-
gies et RSE

Thérèse Laval
Bénévole experte en fiscalité

604 membres
385 membres adhérents

FD	1% for the planet France	FD	BOTANIC	FD	Élevons pour l'avenir	FD	fonds horizon sepr	FE	La Poste
FD	1-2-3 soleil — épargne solidaire	FA	Break Poverty	FE	Émergences	FE	Forvia	FRUP	la Providence (Nantes)
FRUP	A MEQUIGNON — Droit d'enfance	FD	Break Poverty Foundation	FE	ENERLIS SOLIDARITÉ	FA	Foujita	FRUP	La Renaissance Sanitaire
FD	A Galon Vat	FRUP	BTP	FE	Engagement Médias	FD	Foundation S - the Sanofi collective	FRUP	La Sauvegarde de l'Art Français
FRUP	Abbé Pierre pour le logement des défavorisés	FE	Caisse d'Épargne Rhône-Alpes	FD	Engie	FRUP	Foyer des Cités-Jardins Résidence et solidarités	FD	La Sittelle
FE	Accenture France	Autre	Camargo	FA	Ensemble	FRUP	française de l'Ordre de Malte	FD	La Tanière
FD	Action Solidarité Intergénération (ASI)	FA	Canisy	FE	Entreprendre	FD	France du Cœur	FD	Label Transition
FE	AESIO	FRUP	Capsule d'art	FA	Entreprendre et +	FE	Francès	FD	Laboratoire des Entreprises Engagées
FD	AFEJI	FRUP	Caritas France	FRUP	Entreprendre pour aider	FRUP	François Sommer	FA	LAMA
FE	DÉVELOPPEMENT	FD	Carrefour	FD	Entreprises et Cités	FD	Fraternité et humanisme	FE	Le Cèdre
FE	AG2R La Mondiale	FRUP	Cascade	FD	EPSA Foundation	FD	Garance Mecenat	FD	Le chant des étoiles
FRUP	Agir contre l'Exclusion FACE	FE	Casino	FD	Eric Teyssonniere Paideia	FE	Gattefossé	FD	Le Cube
FRUP	Agir pour l'Audition	FD	Catho de Lille	FA	Essentien — Fond pour un tourisme bienveillant	FRUP	Georges Boissel	FD	Le Masson Haplotès
FD	Agir pour l'Emploi EDF	FE	Cécile Barbier de la Serre	FRUP	Eugène Devic Edmus	FRUP	Giacometti	FRUP	Le Refuge
FE	Air France	FRUP	Cegid Solidaire	FD	Evertéa	FD	Glénat	FA	Le Rocher
FE	Airbus	FRUP	Centrale Supélec	FRUP	Evolem Citoyen	Autre	Grameen Crédit Agricole	FRUP	Léa et Napoléon Bullukian
FD	Aix-en-Provence Mécénat	FE	Chanel	FCS	EY	FRUP	Grand Orient de France	FRUP	Les Amis de l'Arche
FD	Akira Tanaka	FD	Chemins d'espérance	FE	F3P (des pêcheurs)	FD	Gratitude	FD	Les EIFes
FD	Akuo Energy	FD	Citoyens solidaires	FE	FDJ	FA	GRDF	FD	Les Fleurs d'Exception du Pays de Grasse
FA	Albert Costa de Beauregard	FD	Clarence Westbury	FRUP	Feron Vrau	FD	Green Link	FD	Les yeux qui brillent
FRUP	Alpha Omega	FE	Clinatéc	FD	Ferrassou pour la création et la culture (FFCC 2F2C)	FD	Green sanctuaries	FD	Lip s'engage
FD	Altavia Foundation	FD	CMA-CGM	FD	Fondation Agir Inclure	FD	Greenpeace France	FE	Lire et sourire
FD	Altéria	FE	CNRS	FD	Fond'action mieux vivre en Terres d'oc	FE	Groupe EDF	FE	L'Occitane
FD	ANEF Loire	FD	Co-construire	FI	Fondation 15-20 pour la Vision	FE	Groupe M6	FE	L'Oréal
FD	Anyama	FD	Cœur et Recherche	FRUP	Fondation de France	FE	Groupe Nutriset	FRUP	M
FRUP	Apicil	FRUP	Compagnie Fruitière	FRUP	Fondation de l'avenir pour la recherche médicale appliquée	FE	Groupe RATP	FD	M l'Avenir
FRUP	Apprentis d'Auteuil	FD	Convention des entreprises pour le climat	FA	Fondation Groupe LBP AM	FRUP	Gueules Cassées	FE	MACIF
FD	Après Demain	FD	COS Alexandre Glasberg	FD	Fondation Hospitalière pour la Recherche sur la Précarité et l'Exclusion sociale	FD	Habitat et Humanisme	FD	Madame Bollinger
FA	Araok	FD	CPE Lyon Monde Nouveau	FRUP	Fondation Innovation et transitions	FE	Habitats et Familles solidaires	FRUP	MAIF
FRUP	ARCAD Aide et Recherche en Cancérologie Digestive	FRUP	Cré'Atlantique	FRUP	Fondation Recherche Endométriose	FE	Handicap Malakoff Humanis	FRUP	MAISON des Sciences de l'Homme
FRUP	ARHM	FD	Crédit Agricole Nord de France	FE	Fondation Remy Couintreau des terroirs, des hommes et du temps	FD	Harmonie Mutuelle	FD	Maisons du Monde Foundation
FRUP	Armée du Salut	FE	Crédit Coopératif	Autre	Fondation Roi Baudouin	FD	Healthtech for care	FRUP	Maisons Familiales rurales dans le monde
FRUP	Art Explora	FRUP	Croix Rouge française	FP	Fondation Université Côte d'Azur (UCA)	FE	Hermès	FRUP	Marianiste
FE	Artelia	FE	Culture & diversité	FD	Fonds adelya solidarités & avenir	FRUP	Hippocrène	FA	Médecins du Monde
FRUP	ATD Quart Monde	FRUP	Culturespaces	FD	Fonds Adie pour l'entrepreneuriat populaire	FRUP	Hôpital Saint-Joseph	FRUP	Médecins sans frontières
FD	Atout5Partage	FA	Daniel et Nina Carasso	FD	Fonds Ashoka	FD	Hospices civils de Lyon	FRUP	Médéric Alzheimer
FA	Auchan	FD	Dassault Systemes	FD	Fonds d'action et d'innovation des réfugiés-entrepreneurs (FAIRE)	FD	Hospidon Diaconesses Croix-Saint-Simon	FD	Mercy
FRUP	Autonomia	FE	Datcha Douglas de Blérancourt	FD	Fonds de l'Institut Henri Poincaré	FD	Human & Go	FE	Mers australes
FRUP	Avril	FD	de Lille	FD	Simones	FRUP	IFRAP	FD	Metz Mécènes Solidaires
FE	Baker Tilly et Oratio	FRUP	De Natura	FD	VALOREM	FE	ILDYS	FE	Michelin
FD	Baluchon — à table citoyens	FE	DENIS GALLAND	FD	Fonds de l'œuvre d'Orient	FD	Implid	FRUP	Mines Paris
FE	Batigère	FD	Des solidarités urbaines : le laboratoire des bailleurs sociaux de la ville de Paris	FD	Fonds de recherche et de prévention Apothicom « Savoir plus, risquer moins »	FRUP	In Mare Fundis Aquas	FRUP	Mines Télécom
FE	Bel	FE	Dominique & Tom Alberici OCTALFA	FD	Fonds Demain sur terre	FRUP	INSEAD	FD	Mirova Foundation
FRUP	Bettencourt Schueller	FE	Domorrow	FD	Fonds du bien commun	FRUP	Institut Curie	FE	MNH
FD	BGE PaRIF	FE	E2C de Paris			FD	Institut de Médecine et d'Épidémiologie Appliquée (IMEA) — Léon M'BA	FD	Mobivia Foundation
FE	BIC	FD	Edmond de Rothschild			FRUP	Institut Pasteur	FD	MÔM'ARTRE
FD	Biocoop	FRUP	Égal Accès			FD	Je pars, tu pars, il part	FD	montagne vivante, alpages, eaux et forêts
FD	BioMérieux		Egis			FD	Jean Ferrat, auteur, compositeur, interprète	FRUP	Montcheuil
FD	BMV					FRUP	Jean-Baptiste Gagne — UniLaSalle	FD	Musée Air France
FA	BNP Paribas					FA	JM. Bruneau	FD	Muséum pour la Planète
						FRUP	John Bost	FA	Musique et Radio
						FD	Kernae	FD	Nabila Berkane
						FD	Kerpape	FD	NaïaGaïa
						FD	Klub terre agir ensemble	FRUP	naionale pour la protection des habitats de la faune sauvage
						FE	KPMG	FE	Neuflyze OBC pour les Arts Visuels
						FA	Kronenbourg	FD	Nos épaules et vos ailes
						FRUP	La Ferthé	FRUP	Notaires de France
							la France s'engage	FRUP	Notre Dame
								FD	Nouveau monde

FA	Fondation abritée	FU	hospitalière
FD	Fonds de dotation		Fondation universitaire
FRUP	Fondation reconnue d'utilité publique	FCS	Fondation de coopération scientifique
FE	Fondation d'entreprise	FP	Fondation partenariale
FH	Fondation		

70 fondations d'entreprise

50 associations, collectivités locales, structures publiques, entreprises

3 FCS

2 FU

2 FH

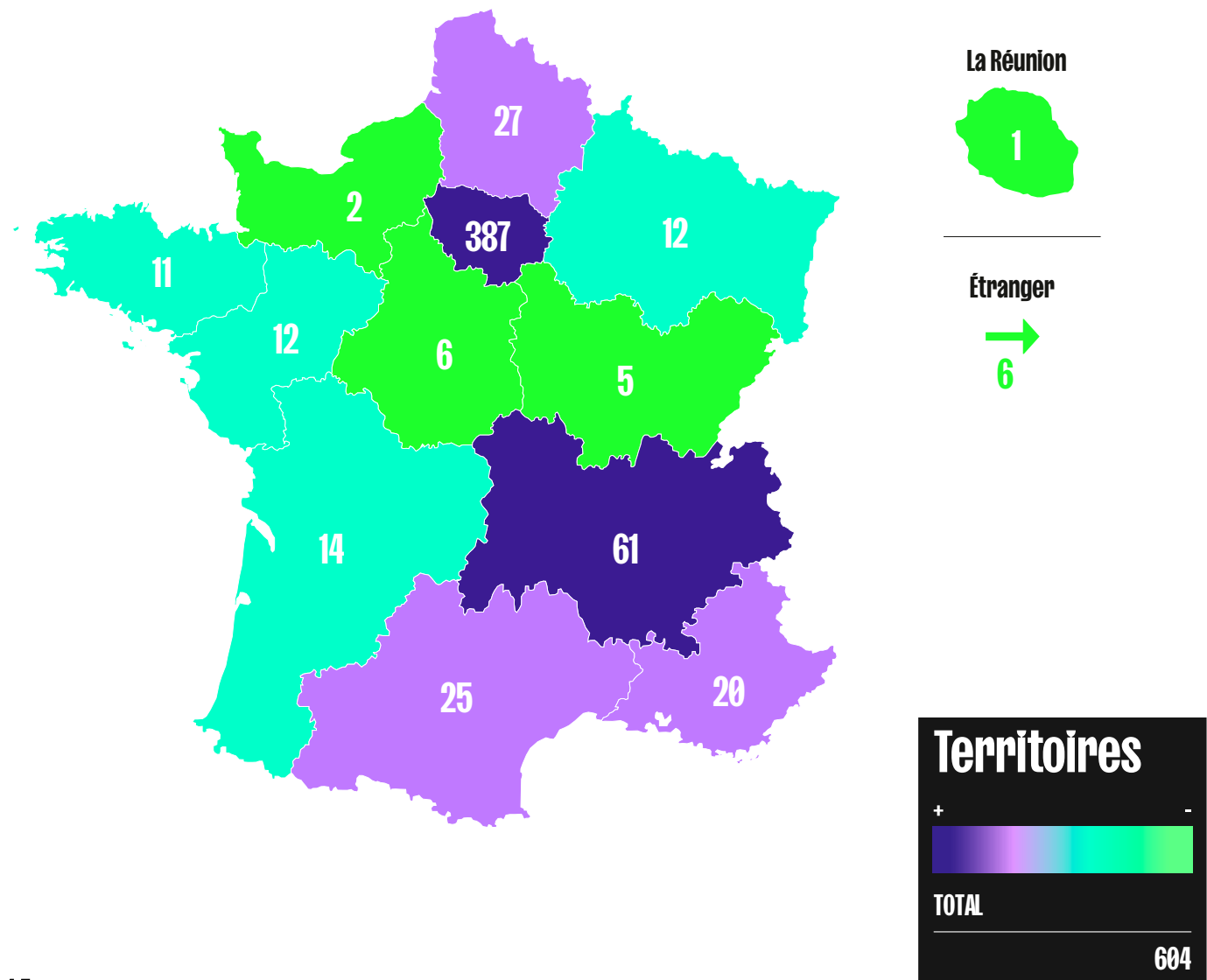
8 fondations partenariales

110 fondations reconnues d'utilité publique

205 fondations abritées

154 fonds de dotation

FE	OCIRP — Au cœur de la famille	FRUP	pour l'Action Sanitaire et Sociale d'Inspiration Chrétienne (FASSIC)	FA	France	FA	Sopra Steria		nologie de Troyes pour la maîtrise des risques, les systèmes complexes et la sécurité globale
FD	Okola	FD	Pour la création de la fondation Descartes pour l'information	FA	Rexel pour le progrès énergétique	FA	Sorbonne Université		
FE	Orange			FRUP	Robert de Sorbon	FRUP	SOS Villages d'enfants		
FE	ORCOM	FD	pour la Fondation de la Mer	FA	Ronald McDonald	FD	Souffle	FP	Université Paris Est Créteil (UPEC)
FE	ORPEA			FD	Roquette pour la Santé	FRUP	SPORT DANS LA VILLE	FP	UNIVERSITÉ SAVOIE MONT BLANC (FONDATION USMB)
FRUP	OVE	FRUP	pour la Mémoire de la Shoah	FD	Roullier	FRUP	sport français — Henri Sérandour	FE	UP
FD	PACE pour l'éducation	FRUP	pour la Nature et l'Homme (FNH)	FE	Royal Canin Foundation	FE	Stanislas pour l'Éducation	FD	UPVD (Université de Perpignan)
FRUP	Paralysie Cérébrale (ex-Motrice)	FRUP	pour la recherche médicale (FRM)	FE	Royaumont — Abbaye	FE	Tara Océan	FD	Vaincre les maladies rares
FD	Paris 2024	FD	pour la Szczeny Art Foundation Saint Tropez	FD	RTE	FD	Terre & Fils	FRUP	Valentin Haüy
FRUP	Partage et Vie	FRUP	pour le droit continental	FRUP	Safe Water Cube	FE	Terre de Liens	FE	Veolia Environnement
FD	Partir et Devenir	FRUP	pour le Logement Social	FE	Safran pour l'insertion	FD	Terre d'initiatives solidaires	FD	Villadim Solidarités
FE	Partnaire	FRUP	pour l'École	FD	Saint Christophe	FD	Terre Solidaire	FD	Village de Fraisse — Terré d'Avenir
FRUP	Paul Parquet	FRUP	pour l'Enfance	FRUP	Saint Matthieu pour l'École Catholique	FRUP	The Adecco Group	FRUP	Visio
FRUP	Petits Frères des Pauvres	FRUP	pour une école innovante et solidaire	FRUP	Saint-Irénée	FA	TMS LAB	FD	Vital Strategies
FE	Petzl	FRUP	Pro mahJ	FD	Scaler	FE	TotalEnergies	FA	VMF pour le rayonnement et la sauvegarde du patrimoine (FA VIEILLES MAISONS FRANÇAISES)
FD	Philippe et Yves Scelles	FRUP	Protestantisme	FD	Sciences Mathématiques Paris	FRUP	Toulouse Cancer Santé — Innabiosanté	FD	Voltaire
FD	PHINOE	FA	R&Co4Generations	FD	SIMPLON FOUNDATION	FD	Transatlantique	FRUP	Wendel
FD	Phitrust	FD	R.E.P.P.A.T.	FD	SINNY&OOKO	FD	TSE — Toulouse School of economics JEAN JACQUES LAFFONT	FRUP	Xavier Bernard
FRUP	Pierre Bellon pour le développement humain	FA	Raja Danièle Marcovici	FE	SIWA-FGTO	FD	Tuck	FD	Yes Futur
FRUP	Pierre Fabre	FE	Recherche collective pour la construction et les infrastructures — FERE	FD	SNCF	FD	UCLY Développement	FRUP	Yves Rocher
FD	Pierre Grosz	FD	REÉ'APP LA VIE!	FD	Société Générale C'est vous l'avenir	FD	Un pied devant l'autre		
FRUP	Plan international France	FE	Relais Vert	FD	Solidarité Métiers d'Art	FD	UNEO		
FD	Plantons pour l'avenir	FD	Réseau des Caisses d'Épargne	FE	Solidarité pour un développement humain — sdh	FD	Université de La Rochelle		
FD	Play for Nature	FD	Réseau Initiative		Solidarités by Crédit Agricole Centre Est	FD	Université de Lille		
FE	Poma			FE	SOMFY	FD	Université de tech-		
FD	Pop le rebond des sportifs								
FD	Porosus								



219 membres associés

Asso	CapSaaa	FA	Pour le partage de la connaissance	Autre	Anouk Foundation		Haute-Garonne	FA	Mines Alès
Asso	Exploradôme — Savoir Apprendre	FA	Alain Charrier	FA	Des Épiniers	FA	Saint Matthieu Hauts-de-Seine	FA	Agir Pour Tous les Enfants
Asso	Les Canaux	FA	Talitha	FA	Benedictus	FA	Saint Matthieu Hérault	FA	Inclusion pour un Environnement Respectueux (FIER)
Asso	Teragir	FA	familiale Le Tilleul	FA	François d'Assise	FA	Saint Matthieu ICES	FA	UNICEF France
E	SAGESS	FA	Avenir Enfance Cambodge	E	Boulieu	FA	Saint Matthieu Isère	Asso	Ecomusée Alsace
Asso	BNP Paribas Wealth Management	FA	Jacques Adrien	FA	Kinomé	FA	Saint Matthieu Loire	Asso	Territoires zéro chômeur de longue durée
CP	Association FLAP de Mellis Arnaud	FA	Solidaires et Volontaires	FA	Famille de Bosschere	FA	Saint Matthieu Loiret	CL	Région Grand Est
Asso	Article 1	FA	CASA	FA	Familiale C. et D. Bernard	FA	Saint Matthieu Louis Lafosse		
E	CRAMA Groupama Méditerranée	FA	Ditumba	FA	Pro Bono	FA	Saint Matthieu Ovest		
FD	Sol mondo	FA	Espérance de Fraternité	FA	Amar y Servir	FA	Saint Matthieu Paris		
Asso	Organisation des Femmes Africaines de la Diaspora (OFAD)	FA	Nicolas et Charlotte de Dinechin	FA	Bruno	FA	Saint Matthieu Phocéenne		
Asso	Greenline	FA	Devenir Humain et Solidaire	FA	André et Germaine Guerbet	FA	Saint Matthieu pour l'Enseignement Agricole		
Autre	Cyrys	FA	La Mennais	FA	Développement et Solidarité de FONDACIO	FA	Saint Matthieu REEL		
E	Vivendi	FA	Avec l'autre	FA	ST Joseph de Kermarira	FA	Saint Matthieu		
E	Diptyque	FA	Berger Cambodge	FA	Les avions du bonheur	FA	Saint Matthieu		
Autre	Centre for Ecology & Hydrology	FA	France et Philippe	FA	Polliniser l'espérance	FA	Saint Matthieu		
Asso	ESS France	FA	Archambault	FA	Père Werenfried	FA	Saint Matthieu		
Asso	Coup de pouce	FA	François, Monique et Pascal Bilger	FA	Espoir Brazzaville	FA	Saint Matthieu		
Asso	Les Concerts de Poche	FA	Sarepta	FA	SNC	FA	Saint Matthieu		
Asso	Geres	FA	Pour un Autre Monde	FA	Héloïse Charruau	FA	Saint Matthieu		
Asso	Learning Planet Institute (ex-CRI)	FA	Corot Entraide	FA	de Jouvencel	FA	Saint Matthieu		
Asso	La Chartreuse de Neuville	FA	Unis-Cité pour une jeunesse solidaire	FA	Ensemble Emera	FA	Saint Matthieu		
CL	Mission mécénat Montpellier Métropole et Ville	FA	Celsius	FA	Valoris	FA	Saint Matthieu		
E	Worldline	FA	Zéphyr	FA	Insertion des jeunes des cités	FA	Saint Matthieu		
Asso	France Active	FA	Alter & Care	FA	Claude Castellano	FA	Saint Matthieu		
SP	Institut de Recherche pour le Développement	FA	Laurène Pasquier	FA	NATAN	FA	Saint Matthieu		
FA	Agisens	FA	Les Lémuriens	FA	Yara LNC	FA	Saint Matthieu		
FA	Xamafra	FA	Graines de futurs	FA	PSC Van Meenen, Éducation Solidarité	FA	Saint Matthieu		
FA	Amicale Aisne Solidaire	FA	Tolot	FA	Terra Artemisia	FA	Saint Matthieu		
FA	Aïda	FA	Enfants du Mékong	FA	Fidesco	FA	Saint Matthieu		
FA	Caholoma Solidarité	FA	Pour un Sourire d'Enfant	FA	Sœur Emmanuelle	FA	Saint Matthieu		
FA	Girafe Formation	FA	pour un Monde Nouveau	FA	Saint-François — solidaires	FA	Saint Matthieu		
FA	Aveyron Solidaire	FA	Brageac	FA	JF & A Pélissié du Raugas	FA	Saint Matthieu		
FA	Lucq Espérance	FA	Pas Cap?	FA	Ponts neufs	FA	Saint Matthieu		
FA	Acome	FA	Lazare	FA	PhilAnneThropie	FA	Saint Matthieu		
FA	Francine Leca	FA	Gratitude	FA	Ginette	FA	Saint Matthieu		
FA	Le Manteau de Saint-Martin	FA	Humains dans la Ville	FA	Massilia Ignace Éducation	FA	Saint Matthieu		
FA	Ilôt Avenir	FA	Arnaud et Jacques Thiercelin	FA	La Providence	FA	Saint Matthieu		
FA	Marie-Françoise Delmas	FA	Anizan	FA	Les Philiberts	FA	Saint Matthieu		
FA	Jeannine et Maurice Mérigot	FA	du village de François	FA	Saint-François-Xavier	FA	Saint Matthieu		
FA	MdB	FA	ACTES	FA	Saint Matthieu Aix Digne Gap	FA	Saint Matthieu		
FA	Œuvre d'Orient	FA	PRO-FEMMES	FA	Saint Matthieu Ardèche	FA	Saint Matthieu		
			Marilé	FA	Saint Matthieu Auvergne	FA	Saint Matthieu		
			Guerrier Lion	FA	Saint Matthieu Bourgogne	FA	Saint Matthieu		
			ARCEAL	FA	Saint Matthieu Eure et Loir	FA	Saint Matthieu		
			Impala Avenir	FA	Saint Matthieu Formation des maîtres	FA	Saint Matthieu		
			Siska	FA	Saint Matthieu Franche-Comté	FA	Saint Matthieu		
			Maîté	FA	Saint Matthieu				
			PMI						
			Sala Bai						
			UDV						
			Athénaïa						
			Avenir Solidaire						
			Florice						
			Entrepreneurs du Monde						

Porter plus loin la voix des fonds et des fondations

Le Centre français des Fonds et Fondations est un outil au service de la représentation et de la visibilité du secteur. Il est aussi un lieu de rassemblement d'un écosystème philanthropique élargi aux acteurs de la générosité, du mécénat, de l'ESS et de l'intérêt général. Chaque alliance, chaque synergie donne à la voix des fonds et fondations une résonance plus forte au sein du débat public et des décisions politiques.

Prévenir les risques et les menaces

Fondations et fonds de dotation voient se succéder lois, lois de finances et décrets, chacun amenant son lot de réformes pouvant affecter les opérations et freiner (voire décourager) certains porteurs de projets.

L'identification comme l'anticipation des risques et menaces est donc une part cruciale de notre travail d'alerte et de lobbying.

Pour cela, nous avons mis en place, dès la rentrée 2023, une veille mensuelle destinée à nos adhérents. Elle offre un panorama complet sur les évolutions législatives et réglementaires du secteur : suivi des prises de parole politiques, des débats et de l'évolution des textes au Parlement, des déclarations gouvernementales, des évolutions réglementaires, des prises de position du secteur, des nominations. Dans un secteur scruté, nous montrons notre volonté de transparence et notre esprit de responsabilité. Pour accompagner les pratiques, nous mettons à disposition des ressources juridiques sur le centre ressource de notre site internet et répondons aux questions de nos adhérents sous la forme d'entretiens individuels. En 2023, près de 150 consultations ont été réalisées.

Communiquer et nuancer

Certains lieux communs sont encore systématiquement associés au fonds de dotation et aux fondations. S'ils sont nés de la médiatisation de certaines mauvaises pratiques, ils ne sont absolument pas représentatifs d'un secteur composé de 7 000 structures. Aujourd'hui, les fondations sont encore trop majoritairement perçues comme des outils au service de la défiscalisation ou du greenwashing ; des structures élitistes et opaques, sans impact, qui ne soutiennent que des causes populaires et qui sont administrés majoritairement par des hommes riches et âgés.

Au CFF, nos équipes travaillent à poser un autre regard sur un secteur qui apporte chaque année plus de 14 milliards à des projets d'intérêt général, qui vise le respect des personnes, des cultures et des écosystèmes, qui promeut l'inclusion et la diversité au profit de personnes qui sortent parfois des radars de la puissance publique. Toutes nos interventions et nos publications visent donc à mettre en lumière ce rôle crucial de la philanthropie dans la société ; à travers des portraits, des reportages qui donnent la parole aux publics soutenus, à travers la révélation aussi d'expériences localisées devenues des références nationales. Plus d'une centaine d'histoires ont ainsi été dévoilées en 2023.

Faire réseau d'influence

Le CFF est un interlocuteur reconnu des pouvoirs publics. Proches des lieux de pouvoir, **nos équipes dialoguent en permanence avec les cabinets ministériels et la représentation parlementaire.** Pas à pas, elles étoffent leurs relations et étendent leur sphère d'influence pour représenter la voix de la philanthropie. Elles sont aussi fréquemment sollicitées lors de travaux menés par le Conseil d'Etat, le ministère de l'Intérieur ou la Cour des comptes. Pour maximiser l'impact du plaidoyer et apporter le plus souvent possible des réponses unifiées aux pouvoirs publics, **nous faisons alliance et jouons la complémentarité des approches avec d'autres acteurs de l'ESS, du mécénat ou de la générosité.** Nous avons notamment un siège et/ou participons aux travaux de plusieurs instances françaises et européennes. Citons ESS France, le Conseil Supérieur de l'ESS, le Comité de suivi des fonds de dotation, le Conseil Économique Social et Environnemental (CESE), l'Agence française anticorruption ou Philea, la Philanthropy Europe Association. Nous sommes également l'un des membres de la coordination générosité, aux côtés d'Admical, France Générosités, l'Association française des Fundraisers, l'IDAF, l'Institut IDEAS, Le Mouvement Associatif. Une dynamique soutenue par Les Entreprises pour la Cité, Un Esprit de Famille et le Don en Confiance.

Nos questions à Maxime Baduel

Délégué interministériel à l'ESS

– QUELLE PERCEPTION AVEZ-VOUS DU CFF ?

Depuis 2002 le CFF a développé, sous tous ses aspects, la culture philanthropique en France. Il a su fédérer, accompagner et représenter une communauté engagée d'acteurs (distributeurs aussi bien qu'opérateurs) au service de l'intérêt général. Qu'il s'agisse de l'engagement des particuliers (avec les enjeux liés à la générosité du grand public) ou de celui des entreprises et des organisations, le CFF a permis à la fois de les mettre en lumière et de les faciliter. À l'image notamment de la création et du développement des fonds de dotation ou encore de la production de l'Annuaire des fonds et fondations. En revendiquant son ancrage au sein de l'ESS, le CFF a, par ailleurs, très utilement inscrit la philanthropie au cœur d'une économie politique qui ne dissocie jamais les moyens des fins poursuivies au service de tous et au bénéfice de chacun.

– LE MÉCÉNAT EST-IL UNE CHARGE OU UN INVESTISSEMENT ?

Le mécénat est bien sûr un investissement pour l'État. Le développement de toutes ses formes (financière, matérielle, de compétence) et à tous les niveaux d'acteurs, constitue un enjeu de vitalité et de cohésion sociale, mais aussi d'engagement démocratique de toutes et de tous au service du bien commun. L'instrument de la fiscalité liée au mécénat traduit l'engagement de l'État afin d'encourager et de démultiplier les effets de la philanthropie. Ce soutien sans ambiguïté du mécénat s'accompagne bien sûr d'exigence. Le mécénat ne peut être ni un sponsoring déguisé ni un dispositif cosmétique masquant des pratiques contraires aux valeurs affichées (notamment l'attention à l'autre et l'appartenance revendiquée à un écosystème humain et environnemental auquel on souhaite contribuer positivement). C'est en ce sens qu'il a tout à gagner à être placé au cœur des stratégies RSE d'engagement sociétal des entreprises. Son développement à l'échelle des PME / ETI et des territoires (en lien notamment avec la responsabilité territoriale des entreprises) constitue un véritable levier d'accélération. À travers l'engagement du mécénat, dans lequel l'État joue un rôle de catalyseur, les entreprises réaffirment leurs liens avec toutes leurs parties prenantes et au-delà favorisent les réponses aux grandes transitions et l'action solidaire au service de la cohésion sociale.

– UN MONDE SANS PHILANTHROPIE AURAIT QUELLES CONSÉQUENCES ?

Historiquement la philanthropie a pu être opposée, dans l'histoire de l'économie sociale et solidaire, à la solidarité démocratique, notamment fondée sur la libre organisation des citoyens, mais aussi sur le rôle redistributif de l'État. Aujourd'hui, il est utile de penser la complémentarité des différents acteurs qui contribuent à donner de la puissance et du pouvoir d'agir à l'économie sociale et solidaire et à ses membres. À condition, bien sûr, de le faire avec clarté et rigueur. Ni l'ESS ni la philanthropie ne doivent se réduire à de la réparation et à de la charité, fût-elle laïque. L'ESS, au-delà de répondre aux grandes transformations, de créer des activités résilientes et des emplois durables, de nourrir la cohésion sociale, vise la transformation sociale et l'émancipation. La philanthropie peut être un vecteur efficace au service de cette ambition. Dès lors qu'elle est le moyen d'un engagement sociétal qui vise à soutenir des causes d'intérêt général à forte utilité sociale. Ces causes ayant en commun de changer la vie en la rendant plus digne et plus juste.

– QUELS DISPOSITIFS POUR NOTRE SECTEUR ALLEZ-VOUS LANCER ?

Nous sommes attentifs à plusieurs enjeux : simplifier et sécuriser le cadre d'action des fondations et des fonds de dotation, favoriser l'essor des générosités (notamment les nouvelles formes d'engagement), mieux reconnaître et soutenir l'innovation sociale (notamment lorsqu'elle est portée par les fondations et les fonds de dotation).

janvier
février
mars
avril
mai
juin

2023

TEMPS
FORTS

juillet
août
septembre
octobre
novembre
décembre

**11
01** **Le groupe d'étude ESS du Sénat auditionne le CFF**
Cette rencontre est le fruit d'un dialogue régulier entre les sénateurs et les représentants des familles de l'ESS. Ont été abordés les capacités d'action et d'innovation des fondations et fonds de dotation, leur place dans l'ESS, et les enjeux de sécurisation du secteur.

**23
02** **Le Nouvel Économiste interroge le CFF sur la capacité des fonds et fondations à soutenir le développement et le rayonnement des territoires.**

**07
03** **Le CFF est partenaire de la Conférence Enseignement supérieur, Recherche et Santé, organisée par l'Association Française des Fundraisers.**

**16
03** **Le CFF rejoint ses homologues européens pour une « CEO Retreat »**
Membre actif de la Philanthropy Europe Association, le CFF, comme une trentaine d'autres organisations, a été invité à se pencher sur une question : quelles approches coordonnées, nos organisa-

tions philanthropiques pourraient-elles développer pour équilibrer leur réponse aux urgences d'aujourd'hui et leur adaptation au monde de demain ?

**11
05** **Le CFF invite les acteurs bancaires à discuter « philanthropie »**
Ces derniers contribuent activement à la création des fonds et fondations en encourageant et facilitant le passage à l'acte de leurs clients, particuliers comme entreprises. Ils les accompagnent aussi dans l'orientation de leurs financements et de leurs investissements.

**15
05** **Alternatives Économiques publie un Manifeste signé du CFF pour une ESS rassemblée, claire et conquérante.**

**24
05** **Le CFF rejoint la réflexion universitaire sur les fondations territoriales.**
Le CFF était présent aux 22^{ème} Rencontres du Réseau interuniversitaire de l'ESS (RIUESS). Nous avons participé à la table-ronde « acteurs de l'ESS et fondations : une pluralité d'approches du développement territorial. »

**18
10** **Prisca Thevenot nous rencontre au Forum National des Associations et Fondations**
La Ministre en charge de la jeunesse et du service national universel a pu évoquer avec nous le mécénat de compétence, le financement de l'innovation sociale, la grande conférence de la générosité, l'engagement des bénévoles dans la gouvernance...

**20
10** **Un premier cycle de travail sur le statut « fondation abritante » s'est clôturé.**
Il prend sa source en décembre 2021 lorsque le CFF présentait à ses adhérents une analyse de divers rapports de la Cour des comptes. En décembre 2022, l'IGA auditionnait le CFF. Une fois le rapport de cette mission rendu public, 6 sessions de travail ont été programmées pour confronter les recommandations formulées aux pratiques du secteur.

**06
11** **Olivia Grégoire, ministre déléguée chargée des Petites et Moyennes Entreprises, du Commerce, de l'Artisanat et du Tourisme, présente les grandes priorités en matière d'ESS lors d'une réunion de travail avec les principaux acteurs dont le CFF.**

**14
11** **Les Echos publient une Tribune collective signée du CFF et des autres familles de l'ESS :**

**30
05** **Le CFF lance une enquête sectorielle pour faire un état des lieux du statut « fonds de dotation »**
Avec plus de 4000 fonds de dotation recensés en France, cet outil connaît, depuis 2008, un très fort développement. Quels sont les atouts et les risques identifiés pour ce statut particulier ? Quelles évolutions sont à envisager ? Le CFF l'a demandé à ses adhérents.

**06
06** **Les députés de la majorité auditionnent le CFF**
À cette occasion, de nombreux sujets ont pu être abordés : mécénat de compétences, innovation sociale et environnementale portée par les organismes sans but lucratif, reconnaissance de l'action des fondations et fonds de dotation, simplification.

**19
06** **Sarah El Hairy présente à l'Atelier des Fondations, le séminaire organisé par le CFF**
La secrétaire d'État chargée de la Jeunesse et du Service national universel est intervenue devant plus de 200 représentants de fonds et fondations. Pleinement impliquée sur nos sujets

« non aux tribunaux de commerce pour les acteurs non lucratifs »
La loi de programmation de la justice met en place, à titre expérimental, des tribunaux des activités économiques. Cette juridiction devient compétente pour traiter les procédures collectives (sauvegarde de justice, redressement ou liquidation judiciaire) des organismes à but non lucratif. Le CFF déplore l'absence de prise en compte des spécificités du secteur non marchand dans cette réforme.

**15
11** **Le CFF s'associe à France Active pour mieux comprendre les pratiques d'investissement.**

Nous savons que la philanthropie s'engage résolument pour soutenir le développement des associations et entreprises de l'ESS, à travers des investissements solidaires. Oui, mais à quel point, comment et sous quelles formes ? C'est l'enquête qui a été lancée.

**28
11** **Philea présente son Manifeste en faveur d'un marché unique de la philanthropie en Europe et la facilitation d'initiatives transfrontalières.**

depuis le rapport co-rédigé avec sa collègue Naïma Moutchou — « la philanthropie à la Française » — la Ministre a réaffirmé ses positions fortes en soutien de notre secteur.

**22
06** **Le Conseil d'Etat et le ministère de l'Intérieur consultent le CFF sur le statut « fondation reconnue d'utilité publique »**
Une question nous est posée : comment moderniser, simplifier et clarifier la fondation reconnue d'utilité publique sans en modifier l'essence et les principes cardinaux de constitution et de fonctionnement, socle de l'assise et du rayonnement du statut de FRUP ?

**07
08** **Le Conseil Supérieur de l'ESS rend son avis sur les 10 ans de la Loi Hamon de 2014.**
Le CFF a activement participé aux travaux du groupe animé par FAIR et au cours desquels s'est exprimé un consensus sur la nécessité de disposer d'une véritable loi de programmation dédiée à l'ESS et de moyens suffisants pour conduire l'action.

**01
12** **Le CFF, en partenariat avec France générosités et Admical, publie une fiche pratique sur les contreparties au mécénat.**

**05
12** **Le CFF rencontre Maxime Baduel, nouveau délégué ministériel à l'ESS.**

**12
12** **La direction des Affaires juridiques du ministère de l'Economie redémarre son comité de suivi des fonds de dotation.**

**13
12** **Le CFF a participé à un groupe de travail initié par l'agence française anticorruption (AFA)**
Après plus d'une année d'échanges sur les risques d'atteinte à la probité dans les opérations de mécénat et de parrainage, l'AFA fera paraître un guide en 2024.

Développer une culture de la coopération

Le Centre français des Fonds et Fondations croit aux vertus de l'intelligence collective. Il donne à ses membres de multiples occasions de partager leurs expériences, leurs réussites ou leurs défis. Ses outils comme ses événements sont autant d'espaces de rencontre pour faire éclore des opportunités de faire ensemble. Mutualisation de savoirs, de ressources ; mentorat entre structures ; voilà ce qu'offre la force d'un collectif uni, dans sa diversité.

Mieux se connaître grâce à l'Annuaire des Fonds et Fondations

Avec cet outil inédit qui recense l'ensemble des fonds de dotation et des fondations français, **le CFF veut vous aider à repérer des pairs qui agissent sur un même territoire ou pour une même cause.** Consultable gratuitement pour toutes nos structures, il est vendu à 69 euros aux autres acteurs. En 2023, plus de 350 accès à ce répertoire ont donc été achetés par des associations ou des collectivités. Une première année prometteuse sur un outil qui favorise l'interconnaissance et, facilite les mises en relation.

Multiplier les occasions de se retrouver

LA GRANDE TOURNÉE DES RÉGIONS

Au CFF, nous aimons démultiplier les occasions de rencontres conviviales et de networking et nous en proposons aussi en région. Grâce à l'engagement de nos fondations correspondantes, nous avons pu poser bagage cette année à Lyon, Lille, Angers, Toulouse, Palavas-les-Flots et Lorient. Dans chacune de ces villes-étapes, nous avons invité les fonds de dotation et les fondations adhérentes ou non au CFF à se découvrir ou à se retrouver. Cette dynamique régionale soutenue par le Crédit Coopératif et Harmonie Mutuelle ESS – Groupe VYV sera reconduite et amplifiée en 2024.

LA JOURNÉE EUROPÉENNE DES FONDATIONS

Le 28/09, nous avons donné rendez-vous à plus de 200 personnes pour la Journée européenne des Fondations, un événement soutenu par l'Institut Pasteur qui nous accueillait et par le Crédit Coopératif. « *Innover avec et pour la jeunesse, les fondations s'engagent !* » Voilà le thème en fil rouge qui a été choisi. Mathieu Maucourt, délégué interministériel à la jeunesse, nous a fait l'honneur de sa présence et d'un mot introductif. Quatre binômes composés d'un membre d'une fondation et d'un bénéficiaire ont ensuite pris la parole pour exposer tour à tour des projets innovants pour ou avec les jeunes. La table ronde, quant à elle, a permis d'ouvrir le sujet sur l'innovation sociale et environnementale, cette capacité essentielle des fonds et fondations que l'on doit renforcer et soutenir. Enfin, Benoît Hamon, ancien ministre délégué chargé de l'ESS et ancien ministre de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche nous a redit ce qui l'avait animé en 2014 lorsqu'il a fait reconnaître, dans la loi qui porte son nom, les fonds et fondations au sein des familles de l'ESS. Et comme souvent au CFF, la journée s'est terminée par des envies de se revoir, des élans, une mise en réseau bénéfique pour croiser nos compétences et nos expertises.

Au cœur de l'Atelier des Fondations

Comme chaque année, plus de 200 représentants de fondations et de fonds de dotation se sont réunis à Annecy, du 19 au 21/06 pour l'Atelier des fondations. Pendant deux jours, ils ont discuté des mouvements qui traversent nos sociétés, ces (r)évolutions parfois visibles, parfois silencieuses qui (nous) transforment.

19 juin

Plénière #1

Claire Hédon, défenseur des droits, est notre Grand Témoin.

Plénière #2

Quelle contribution de notre secteur à la transformation de la société ?

Avec la participation exceptionnelle de Sarah El Haïry, secrétaire d'Etat en charge de la Jeunesse et du SNU

Atelier #1

Dialogue avec les représentants des pouvoirs publics sur les risques du secteur et son adaptation

Atelier #2

Agir avec les ressources et le patrimoine pour accompagner la transformation des territoires

Atelier #3

Fondations distributrices, les bénéficiaires au cœur de la mission

20 juin

Plénière #3

L'innovation, levier de transformation

Atelier #4

Fondations et entreprises, synergies et transformations

Atelier #5

Fondations opératrices et distributrices, rencontres et synergies

Atelier #6

Fondations abritantes, quelle perception après la mission IGA ?

Plénière #4

Relever les défis, transformer le monde : la jeunesse s'engage

Atelier #7

La responsabilité sociétale des fondations, nouvel enjeu ?

Atelier #8

Universités, fondations, territoires, des synergies au

service de l'innovation et de la recherche action

Atelier #9

Développer une culture de coopération au CFF

Plénière #5

Promouvoir une philanthropie féministe, accélérateur d'une société plus égalitaire

Avec la participation exceptionnelle d'Isabelle Rome, ministre déléguée auprès de la Première ministre, chargée de l'égalité entre les femmes et les hommes

21 juin

Plénière #6

L'ESS, une famille composite, une ambition partagée

Plénière #7

Les transformations de notre secteur, évolutions et enjeux

World Café

Où s'invente le changement ?

Partager ses pratiques pour se (trans)former

DES FORMATIONS AUX MÉTIERS ET AUX ENJEUX DU SECTEUR

Il y a tout juste un an, le CFF lançait son offre de formation dédiée aux fonds de dotation et aux fondations. Dans un secteur en constante évolution, il nous semblait fondamental de donner des repères et de guider les pratiques. Notre intuition était bonne tout comme le sont nos indicateurs, un an plus tard. Nos 150 stagiaires 2023 ont, en moyenne, donné la note de 9,2/10 à nos différents modules et l'activité de formation, certifiée QUALIOPI, s'est considérablement développée.

Notre catalogue comprend aujourd'hui 5 modules de formation pilotés par le CFF : *juridique, grantmaking, plaidoyer, enjeux climatiques, fonds de dotation*. Nous avons également 4 modules pensés et coorganisés avec des acteurs de l'écosystème :



Enfin, certaines structures nous ont directement contactés pour créer une formation sur mesure.



CERCLES ET RÉVEILS CLIMAT POUR QUESTIONNER LES THÉMATIQUES ET LES PRATIQUES

Réservés aux adhérents, les Cercles offrent un cadre privilégié d'échange de bonnes pratiques et de montée en compétence. Leurs programmes sont élaborés dans un esprit collaboratif et permettent d'approfondir et d'interroger les thématiques d'engagement, les métiers et modes opératoires. Ils donnent aussi l'occasion de produire ou de mettre en valeur des ressources ou études utiles à l'ensemble du secteur.

En 2023, vous avez pu participer aux nombreuses sessions de nos six Cercles :

- Cercle Éducation
- Cercle Action Internationale
- Cercle Personnes en situation de fragilités humaines
- Cercle Gestion financière
- Cercle Territoires et Fondations
- Cercle Stratégie de soutien et impact

Dans le cadre de ses missions de sensibilisation aux changements climatiques, le CFF a aussi lancé des rendez-vous mensuels virtuels et matinaux ouverts à tous, les « Réveil Climat ».

UNE COALITION CLIMAT POUR LES FONDS ET FONDATIONS

La Coalition française des fonds et fondations pour le climat (CffC) vous accompagne dans votre transition écologique dans un esprit de partage de bonnes pratiques et d'entraide. Plus de 160 fonds de dotation et fondations y sont déjà impliqués.

4 groupes de travail
créés en réponse
à l'actualité

Fondations opératrices

EHPAD, musée, école, hôpital, institut, crèche, résidence... nombre d'établissements présents dans le quotidien des Français sont gérés par une fondation opératrice ou un fonds de dotation opérateur. Pour aider ces acteurs privés non lucratifs à parler de leurs atouts, nous avons mis en place ce groupe de travail. Son objectif ? Travailler des éléments de langage et imaginer une campagne de communication collective pour mieux se faire (re)connaître.

Fondations abritantes

L'Inspection générale de l'administration (IGA) a été missionnée en novembre et décembre 2022 par le cabinet du ministre de l'Intérieur au sujet des moyens de contrôle et d'accompagnement des fondations abritantes sur leurs abritées. Un rapport intitulé « *fondations abritantes et abritées, un modèle porteur de sens, de bonnes pratiques, de contrôles parfois perfectibles* » a été publié. C'est en nous basant sur ce rapport que nous avons invité les structures concernées à interroger leurs pratiques.

Fondations reconnues d'utilité publique

Le Conseil d'État et le ministère de l'Intérieur ont lancé une réflexion sur la modernisation, la simplification et la clarification de la reconnaissance d'utilité publique. Cette réflexion est cruciale pour le secteur des fondations et le CFF comme France générosités ont été sollicités afin de produire une contribution commune fin 2023. Pour y répondre le plus exhaustivement possible, nous avons mis en place ce groupe de travail. Il a permis de collecter des propositions multiples et nuancées et ainsi consolider la position adressée.

Fonds de dotation

Ce groupe de travail a fait naître l'idée d'une formation dédiée spécifiquement aux enjeux des fonds de dotation et certains membres ont contribué à structurer son contenu.

2023

janvier
février
mars
avril

mai
juin
juillet
août

septembre
octobre
novembre
décembre

TEMPS FORTS DE NOS
PROGRAMMES

10/01 Cercle Fragilités humaines : l'accompagnement médico-social des personnes en situation de grande précarité, une réalité complexe et des adaptations nécessaires

19/01 Réveil Climat : découvrez l'initiative « Parlons Climat »

26/01 Formation Climat

02/02 Cercle Territoires et Fondations : soutenons les territoires ruraux

03/05 Rencontre régionale en Auvergne-Rhône-Alpes à Lyon, avec Carmen Sanchez, chargée de la promotion de la Fondation ARHM

09/05 Formation Impact avec Admicale et Kimso

11/05 Formation Juridique

11/05 Cercle Territoires et Fondations : la proximité, levier pour l'engagement des donateurs ?

07/09 Groupe de travail Fondations abritantes

14/09 Réveil Climat : réseaux internationaux pour le climat

15/09 4^e rencontres IRD-CFF : climat, biodiversité et santé, enjeux communs et nouveaux champs d'action

20/09 Formation Grantmaking

21/09 Groupe de travail Fondations abritantes

26/09 Formation Fonds de dotation

27/09 Groupe de travail Fondations abritantes

28/09 Journée européenne des Fondations 2023

05/10 Groupe de travail Fondations abritantes

05/10 Rencontre régionale en Occitanie Ouest à Toulouse, avec Joël Echevarria, directeur général délégué aux affaires publiques et à la gouvernance de la Fondation Jean-Jacques Laffont

14/02 Réveil Climat : regards croisés sur la forêt

09/03 Cercle Action internationale : comment coopérer avec l'Agence française de Développement ?

16/03 Cercle Gestion financière : quelles sont les pratiques de gestion financière des fondations et fonds de dotation ? Restitution de la 5^{ème} édition de l'enquête AMADEIS-CFF

12/05 Bilan 2022 des actions des fonds et Fondations signataires du Manifeste pour le Climat

24/05 Formation Climat

25/05 Réveil Climat : œuvrer pour une transition juste dans l'ESS

30/05 Cercle Gestion financière : le contrat à impact social, quels enjeux pour les fondations et fonds de dotation ?

06/10 Formation Impact avec Admicale et Kimso

11/10 Formation Juridique

12/10 Formation RSE & mécénat avec Admical et Equanity

17/10 Groupe de travail Fondations opératrices

19/10 Cercle Fragilités humaines : venez rencontrer des habitants des quartiers prioritaires

19/10 Rencontre régionale Bretagne à Lorient avec Pascale Stephan, responsable du fonds de dotation Kerpape

26/10 Réveil Climat : la sobriété numérique

09/11 Rencontre régionale Hauts-De-France à Lille avec Delphine Vandevorde, directrice de la fondation de Lille

09/11 Formation Plaidoyer

13/11 Groupe de travail Fondations opératrices

16/11 Groupe de travail Fondations abritantes

23/03 Cercle Stratégie de soutien et impact : gouvernance et stratégie, enjeux et bonnes pratiques

27/03 Groupe de travail Fondations opératrices

29/03 Formation Juridique

30/03 Cercle Éducation : conférence de Boris Cyrulnik sur l'acquisition des facteurs de vulnérabilité et de protection

02/06 Terri(s)ories, le webinaire des Fondations sur les territoires en Europe

14/06 Formation Grantmaking

19/06 Atelier des Fondations

26/06 Cercle Action internationale : l'accès aux biens essentiels, quels défis ?

05/07 Groupe de travail Fondations opératrices

16/11 Cercle Territoires et Fondations : quelle gouvernance territoriale pour agir en proximité ?

22/11 Formation Collecte de fonds privés avec l'Association Française des Fundraisers

28/11 Rencontre régionale dans les Pays de la Loire à Angers avec Pascale Humbert, directrice mécénat et grands donateurs de la Fondation Visio

30/11 Cercle Gestion financière : les notations extrafinancières, une opportunité pour les Fondations ?

05/12 Formation Impact avec Admicale et Kimso

15/12 Cercle Action internationale : dialogue avec coordination Sud, actualités de l'engagement hors frontières et opportunités de partenariat entre les fondations et les ONG

19/12 Cercle Stratégies de soutien et impact : le sourcing des projets, approches innovantes et leviers de décisions

30/03 Cercle Territoires et Fondations : agissons avec les associations et les habitants !

13/04 Questions Climat, 1^{re} édition !

Merci à nos partenaires



et aussi à la Fondation de l'Orangerie et au Fonds de dotation Co-construire du CESE.

Rapport Financier



Membres du bureau

L'année 2023 s'est inscrite dans la continuité de l'exercice précédent. Le bilan du projet stratégique 2016-2021 et les trois nouveaux axes validés à l'assemblée générale de 2023 pour l'horizon 2028 requéraient de poursuivre les investissements, afin que le Centre français des Fonds et Fondations puisse être à la hauteur des défis posés aux acteurs non-lucratifs et philanthropiques et réaliser les ambitions définies collégialement. En 2023, notre association a obtenu un rescrit fiscal de l'administration centrale des finances, attestant que « *le CFF agit dans le but de promouvoir la qualité et l'efficacité de tous les secteurs dédiés à l'intérêt général et au service du bien commun [...], [réalise des] travaux à l'attention de l'Etat [Le Secrétariat d'Etat à l'Economie Sociale et Solidaire et l'économie responsable; le Secrétariat d'Etat chargé de la jeunesse et de l'engagement; le Ministère de l'Intérieur; le Ministère de l'Education], des collectivités, des institutions [Cour des comptes, AFA] et des administrations publiques [DLPA], DGFIP; [et que] ce rôle de concertation et de collaboration avec les différents acteurs publics et de plaidoyer en faveur des missions à caractère éducatif, social, humanitaire, scientifique, familial, culturel ou scientifique permet, en temps réel, de proposer des travaux à forte valeur ajoutée en faveur du développement des actions d'intérêt général* ».

Les investissements réalisés à partir de 2022 concernent donc d'abord les ressources humaines, avec une organisation de l'association en trois pôles et des recrutements au sein de chacun de ces pôles, notamment : deux collaborateurs sur les affaires publiques et juridiques, une directrice expertise et partenariats pour la structuration de l'offre du CFF, le prolongement du contrat de la chercheuse sur fondations et territoires. Dans ce nouveau cycle de vie de l'association, deux départs ont aussi ponctué la fin de l'année 2023, après plus de 3 ans de contribution à l'action du CFF : celui du délégué général, Jean-Marc Pautras, et de la chargée de programme CFFC, Béatrice de Montleau. Par rapport à l'exercice 2022, la masse salariale a donc connu une hausse, combinant la part d'effet en année pleine des recrutements précédents et la part des mouvements de l'année. Le ratio de masse salariale respecte désormais les taux classiques pour ce type d'activité fédérative sectorielle, aux alentours de 60% des charges de l'association. Les investissements sont aussi des acquisitions logicielles et des développements de nos outils digitaux. En 2023, nous sommes intervenus encore sur l'annuaire et l'outil CRM qui avaient été livrés en toute fin d'année dernière, pour leur apporter des améliorations et des corrections. Ces supports, qui permettront à la fois une meilleure connaissance et valorisation des fonds et fondations et une animation en plus grande proximité de nos communautés, se sont traduits par une hausse du poste d'immobilisations incorporelles, et un impact sur le résultat du fait des amortissements. Pour compenser ces effets, des économies ont été recherchées sur le niveau des autres achats et charges externes, et réalisées par rapport à 2022.

Le développement du CFF se matérialise à travers l'augmentation générale de nos ressources financières, les cotisations des membres adhérents et associés, les ventes du nouvel annuaire des fonds et fondations, les participations aux formations avec un catalogue et un nombre de sessions largement étoffé, et les soutiens apportés en sus, de manière exceptionnelle ou pluriannuelle. Malgré ces efforts, certaines subventions espérées n'ont pas été perçues en 2023 et l'ensemble des charges de l'exercice n'a pu être couvert, ce qui génère un déficit en fin d'année, réduisant mécaniquement les réserves de l'association. Les travaux sur le modèle économique initiés depuis plusieurs mois par Thibault de Saint Simon et François Romaneix, alors trésorier et trésorier adjoint, se poursuivent avec Cécile Cassin et Philippe Mayol, qui en rendront les conclusions pour l'exercice budgétaire 2025.

Les premiers signaux de l'année 2024 sont positifs et tout est mis en œuvre pour que les besoins de nos adhérents et bénéficiaires, à titre individuel ou au titre collectif que l'association représente, soient assurés et couverts, avec l'optique d'un léger excédent en fin d'année. Le nouveau délégué général est engagé aux côtés du conseil d'administration pour conforter notre association et notre activité fédérative autour du nouveau plan stratégique avec l'ensemble des parties prenantes, pour l'intérêt général.

Ce rapport financier est l'occasion de témoigner notre gratitude à l'ensemble des mécènes et partenaires du CFF, ainsi que les membres adhérents et associés, les salariés et bénévoles pour notre engagement commun.

Répartition charges et produits

Produits

1 696 099 €

Cotisations
(+8,6 % | 2022 : 617 628 €)

670 775 €

Annuaire

17 507 €

Formations
(+164,4 % | 2022 : 33 261 €)

87 946 €

Contributions financières
(+27,5 % | 2022 : 476 100 €)

606 836 €

Autres produits
(-40,8 % | 2022 : 263 100 €)

155 672 €

Reprises sur provisions et transferts de charges
(-10,2 % | 2022 : 81 325 €)

73 015 €

Utilisation des fonds dédiés
(+10,3 % | 2022 : 76 451 €)

84 348 €

Charges

1 889 753 €

Autres achats et charges externes
(-13,8 % | 2022 : 729 090 €)

628 824 €

Impôts, taxes et versements assimilés
(+47 % | 2022 : 55 520 €)

81 640 €

Richesses humaines
(+35 % | 2022 : 795 454 €)

1 074 133 €

Dotations aux amortissements et aux dépréciations
(+624,6 % | 2022 : 11 859 €)

85 926 €

Reports en fonds dédiés
(-93,2 % | 2022 : 48 366 €)

3 272 €

Autres charges
(+687,4 % | 2022 : 1 929 €)

15 187 €

Charges exceptionnelles
(-77,2 % | 2022 : 3 377 €)

768 €

Bilan actif et passif

Bilan actif

Immobilisations	CRÉANCES	TRÉSORERIE
Incorporelles nettes	260 495 €	Disponibilités
465 112 €		120 307 €
Corporelles nettes		VMP (placements)
11 670 €		301 233 €

Bilan passif

FONDS ASSOCIATIFS	FONDS DÉDIÉS	DETTES
262 831 €	229 410 €	Dettes sociales
		237 996 €
		Dettes fournisseurs
		81 561 €
		Produits perçus d'avance
		155 064 €
		Dettes auprès des établissements de crédit
		199 917 €

RÉSULTATS 2023

-193 654 €
Le CFF clôture l'année 2023 avec un déficit.

Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciation	Net au 31/12/2023	Net au 31/12/2022
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisation incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, licences, logiciels, droits et valeurs similaires	580 471	115 359	465 112	474 845
Droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	10 950	10 707	243	502
Installations techniques, matériels et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	127 735	116 308	11 427	16 693
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs et donations				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées aux participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	20 374		20 374	18 817
TOTAL I	739 531	242 374	497 157	510 857

ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes verés sur commandes				
Créances				
Créances usagers et acomptes rattachés	20 224		20 224	9 312
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	240 271		240 271	171 366
Autres postes de l'actif circulant				
Valeurs mobilières de placement	301 233		301 233	299 983
Intruments de trésorerie				
Disponibilités	120 307		120 307	245 254
Charges constatés d'avance	1904		1904	358
TOTAL II	683 939		683 939	726 273

Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Écarts de conversion — Actif (V)				
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	1 423 470	242 374	1 181 096	1 237 130

Bilan passif

	au 31/12/2023	au 31/12/2022
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Première situation nette établie		
Fonds statutaires		
Dotations non consommables		
Autres fonds propres		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Autres fonds propres		
Écarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projets de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	456 485	446 077
EXCÉDENT OU DÉFICIT DE L'EXERCICE	- 193 654	10 409
SITUATION NETTE (SOUS-TOTAL)	262 831	456 485
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Droit des propriétaires (Commodat)		
TOTAL I	262 831	456 485

FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	229 410	310 485
TOTAL II	229 410	310 485

PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL III		

DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	199 917	
Emprunts et dettes financières diverses		
Avances et commandes reçues sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	81 561	83 961
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	237 996	212 186
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	14 317	5 113
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	155 064	168 900
TOTAL IV	688 855	470 160
Écarts de conversion passif (V)		
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	1 181 096	1 237 130

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2023	Exercice N-1 31/12/2022
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	670 775	617 628
Ventes de biens et de services		
Ventes de biens	17 507	
<i>dont ventes de dons en nature</i>		
Ventes de prestations de services	87 946	33 261
<i>dont parrainages</i>		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	2 000	
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public		
<i>dont dons manuels</i>		
<i>dont mécénats</i>		
<i>dont legs, donations et assurance-vie</i>		
Contributions financières	606 836	476 100
Reprises sur amort, dépréciations, provisions et transferts de charges	73 015	81 325
Utilisation des fonds dédiés	84 348	76 451
Autres produits	150 560	261 733
TOTAL I	1 692 987	1 546 498
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation des stocks		
Autres achats et charges externes	628 824	729 090
Aides financières	12 000	
Impôts, taxes et versements assimilés	81 640	55 520
Salaires et traitement	764 740	552 599
Charges sociales	309 393	242 855
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	85 926	11 859
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	3 272	48 366
Autres charges	3 187	1 928
TOTAL II	1 888 983	1 642 218
1 — RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	- 195 996	- 95 720
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	3 005	1 368
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change	107	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL III	3 112	1 368
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	2	1
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL IV	2	1
2 — FINANCIER (III - IV)	3 110	1 367

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2023	Exercice N-1 31/12/2022
3 — RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III - IV)	- 192 886	-94 353
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		108 139
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL V		108 139
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	768	3 377
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
TOTAL VI	- 768	104 762
4 — RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	- 768	104 762
PARTICIPATION DES SALARIÉS AUX RÉSULTATS (VII)		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES (VIII)		
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)	1 696 099	1 656 004
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII)	1 889 753	1 645 596
EXCÉDENT OU DÉFICIT	- 193 654	10 409

TYPOGRAPHIES

Sans Plomb 98, Lift Type
Compagnon bold, Velvetyne Type Foundry
GT Pressura, Grilli Type
Minion Pro
Made Tommy

ÉQUIPE ÉDITORIALE

Responsable communication et éditorial : Pierre Sagot
Graphisme et maquette : Camille Deriaz
Textes : Marion Lelouvier, Thibault de Saint-Simon
et Pierre Sagot

CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES

State Library of New South Wales, Margaret Barr's
"Strange Children" [ballet], 1955 / photographer
unknown / Hibiscus, November 1973. Photo: U.S.
National Archives / Zion National Park, UT, Spring-
dale, UT, USA, mars 2024, Jefferson Sees / Jour de la
Terre, Nürnberg, Deutschland, 2019, Markus Spiske /
Personne dansante, 2021, Milo Weiler. / Escalade, avril
2023, NEOM / Main et signe de paix, février 2021, Niti-
sh Goswami / Terre vue du haut, février 2020, Russie,
USGS / Frère et sœur, avril 2018, Wayne Lee-Sing.