

Atelier des Fondations

30 juin – 2 juillet 2025 - Centre des Pensières - 55 Rte d'Annecy, 74290 Veyrier-du-Lac

L'art de la relation

Programme

Dans un monde incertain où les défis sociaux, environnementaux s'intensifient et les conflits géopolitiques se multiplient, il nous faut exercer l'art de la relation. Pour les fonds de dotation et les fondations, cela implique de nouer des liens solides avec toutes les parties prenantes, mais aussi d'ouvrir de nouveaux espaces de dialogue. Plus que jamais aujourd'hui, s'engager nécessite la force du collectif !

L'Atelier des Fondations, qui se tiendra du 30 juin au 2 juillet au bord du Lac d'Annecy, vous propose de prendre un temps pour questionner ensemble l'impact de nos relations sur la construction d'une société juste et solidaire. Nous explorerons comment renforcer les coalitions, dépasser les incompréhensions et adapter nos postures pour faire face aux bouleversements actuels.

Si la relation est au cœur de vos missions et de vos engagements, êtes-vous prêts à en faire un véritable levier de transformation ? L'heure est à la rencontre...

Lundi 30 juin

13h29 – Arrivée du TGV de Paris et navettes gare-Pensières

14h00 – Accueil des participants

14h45 – Accueil protocolaire, présentation du programme, organisation de l'ice breaking

Plénière – Salle Charles Mérieux

15h00 – Ice breaking

Dans le parc (sauf si temps défavorable)

16h00 – Et si l'on bâtissait des ponts entre les mondes ?

Plénière – Salle Charles Mérieux

- **Gabrielle Halpern**, philosophe

16h45 – Diagnostic partagé, unité consolidée : que manque-t-il maintenant aux acteurs de l'économie sociale et solidaire ?

Plénière – Salle Charles Mérieux

- **Benoît Hamon**, président, ESS France

17h05 – Mobilisation pour l'intérêt général, comment Etat et fondations peuvent-ils faire plus et ensemble ?

Plénière – Salle Charles Mérieux

La France, notamment depuis la loi Aillagon de 2003, offre aux structures philanthropiques un cadre favorable à leur développement. Les dernières années ont cependant vu se succéder leur lot de reculades et de menaces, créant une ambiguïté quant à la perception de notre secteur par l'Etat et à la confiance qu'il nous témoigne. A l'heure où le soutien à la générosité apparaît moins évident, la relation entre la sphère publique et les acteurs philanthropiques doit être clarifiée : comment faire mieux et faire ensemble ?

Table ronde

- **Antoine Armand**, député, président de la commission des affaires économiques de l'Assemblée nationale
- **Damien Baldin**, directeur, Fondation La France s'Engage
- **Cécile Coune**, secrétaire générale, Fédération belge des fondations philanthropiques (en visio)

- **Alexandre Giraud**, directeur de l'action philanthropique, Fondation de France
 - **Marion Lelouvier**, présidente, Centre français des Fonds et Fondations
- Modération : **Nicolas Mitton**, directeur juridique et affaires publiques, Centre français des Fonds et Fondations

18h15 - **Association, commune, Etat : une coopération réussie pour l'inclusion par l'emploi des personnes réfugiées**

Salle Charles Mérieux

Témoignage

- **Flora Vidal Marron**, présidente, association Weavers
- **Bénédicte Serrate**, adjointe au Maire d'Annecy à la Direction de l'action sociale et du logement, vice-présidente du CCAS
- Un bénéficiaire du programme de l'association Weavers

18h30 - **Actualités du CFF**

18h45 – Cocktail dinatoire

21h00 – Navettes retour vers les hôtels

Mardi 1^{er} juillet

8h30 – Accueil café

9h00 – **Neurochimie de la connexion humaine « L'enfer c'est les autres ? Les bases de la cognition sociale »**

Conférence en visio

Plénière - Charles Mérieux

Comment notre cerveau fonctionne-t-il lorsque nous rencontrons quelqu'un et que nous entrons en relation ?

- **Albert Moukheiber**, docteur en neurosciences cognitives

9h45 – **Redéfinir nos rôles, renforcer nos alliances, ajuster nos responsabilités dans un monde instable**

Trois ateliers simultanés

○ **Avec les porteurs de projets**

Atelier interactif

Salle Charles Mérieux

Participez à une réflexion collective qui vous permettra d'identifier les leviers favorisant une relation optimisée entre fondation et porteurs de projets associatifs dans un contexte de fragilisation du monde associatif.

Animation : **Florian Covelli**, directeur et **Brigitte Giraud**, vice-présidente, IFMA

○ **Pour la solidarité internationale**

Table ronde

Salle Ogobara Doumbo

Dans un contexte de crises humanitaires et de baisse significative des montants alloués à l'aide publique au développement, comment les fondations, engagées pour la solidarité internationale, peuvent-elles adapter leurs relations avec leurs parties prenantes, l'AFD, leurs pairs et les ONG ?

- **Alexandre Giraud**, directeur de l'action philanthropique, Fondation de France
- **Kevin Goldberg**, directeur général, Solidarités International
- **Juliette Grundman**, responsable division des OSC, AFD
- **David Poinard**, délégué général, Fondation Veolia

Modération : **Francis Charhon**, animateur du cercle Action internationale, CFF

○ **Avec vos pairs, au sein de collectifs**

Table ronde

Salle Simone Mérieux

Quels sont les défis, les difficultés et les clés de réussite d'un collectif dédié à un engagement d'intérêt général ? Témoignages de collectifs en activité.

- **Federica Pavani**, déléguée générale adjointe, Fondation LBPAM : La coalition Fondations & Santé
 - **Jean-Baptiste Renard**, vice-président, Entreprendre &+ : L'initiative collectif Racine
 - **Max Thillaye du Boullay**, directeur, Anyama : La coalition Forêt
 - **Laetitia Bertholet**, responsable grande cause biodiversité climat, Fondation de France
- Modération : **Lyoko Miyoshi**, directrice partenariats et expertise, Centre français des Fonds et Fondations

11h15 – Pause

12h00 – Restitution des ateliers

Plénière – Salle Charles Mérieux

12h15 – Et si on se mobilisait ensemble ?

Plénière – Salle Charles Mérieux

Trois porteurs de projets de collectifs présentent leur projet et appellent à les rejoindre

- **Olivier Camino**, co-fondateur, Fondation Altitudes : pour **l'école de demain**
- **Ludmilla Falala**, program manager, Fonds L'Oréal pour les Femmes : pour **l'insertion des femmes migrantes**
- **Alexandre Perra**, délégué général, Fondation EDF : pour les **Décrocheurs post-bac**

Modération : **Lyoko Miyoshi**, directrice partenariats et expertise, Centre français des Fonds et Fondations

12h45 - Déjeuner avec tables thématiques (les coalitions en cours et les projets de coalitions)

15h00 – Le dialogue, au cœur des dynamiques territoriales

Trois ateliers simultanés

Les fondations sont de plus en plus nombreuses à positionner leur stratégie et leurs actions à l'échelle territoriale. Cet engagement de proximité repose sur des dialogues et des partenariats innovants. Ces ateliers vous proposent de découvrir des initiatives inspirantes et d'explorer les questions à investir lorsque l'on envisage de contribuer à la vitalité d'un territoire.

○ **Pour répondre aux défis des ruralités**

Atelier interactif

Salle Simone Mérieux

Les campagnes, territoires d'avenir : une chance à saisir pour les fondations ? L'association InSite vous invite, dans cet atelier, à comprendre les enjeux des ruralités et à identifier les leviers possibles de cet engagement.

Animateurs :

- **Elodie Tesson**, co-fondatrice et directrice et **Thibault Renaudin**, président, InSite
- **Cécile Daclin**, déléguée générale, Fondation RTE pour les ruralités
- **Thibault de Saint-Simon**, directeur général, Fondation Entreprendre
- **Cédric Szabo**, directeur, Association des Maires ruraux de France

○ **Pour renforcer l'attractivité autour de projets culturels et patrimoniaux**

Table ronde

Salle Ogobara Doumbo

Comment des projets culturels et patrimoniaux se construisent avec l'engagement de partenaires locaux pour favoriser la cohésion et l'attractivité territoriale ?

- **Christophine Erignac**, déléguée générale, fonds de dotation Grand Paris Express
- **Alexia Noyon**, directrice, Chartreuse de Neuville
- **Klaus Fruchtnis**, directeur axe Art Citoyen France, Fondation Daniel et Nina Carasso
- **Bernard Le Masson**, président, Fonds de dotation Haplotès

○ **Pour animer des espaces d'engagement multi-acteurs**

Table ronde

Salle Charles Mérieux

Quels sont les rôles et atouts des fondations dans le dialogue territorial ? Comment s'élaborent les relations avec les acteurs publics locaux, les entreprises, les citoyens, les associations ? Quelles sont les bonnes pratiques et les clés de réussite d'une relation harmonieuse ?

- **Timothée Delacôte**, délégué général, Fondation FACE
- **Yann Queinnec**, délégué général, Admical
- **Cécile Malo**, pilote du collectif d'action Territoires d'engagement, Fondation de France
- **Aurélié Reder**, déléguée générale, fonds de dotation Moselle Mécènes solidaires

Modération : **Emmanuelle de Pétigny**, déléguée générale, Fonds de dotation Après-Demain

16h30 – Pause

17h15 – **Restitution des ateliers**

Plénière – Salle Charles Mérieux

17h30 – **Du plaidoyer à l'action : comment la philanthropie bleue concrétise-t-elle les objectifs de l'UNOC ?**

Plénière – Salle Charles Mérieux

Découvrez comment la Philanthropie Bleue influence les décisions internationales pour l'océan et transforme les engagements de l'UNOC en actions durables et concrètes. Après un bilan synthétique des résultats de UNOC 3, la table ronde explorera comment, de l'amont du plaidoyer à l'aval de l'action, fonds et fondations catalysent l'innovation, la recherche et la conservation pour un impact réel et mesurable sur nos océans.

UNOC 3 – 2025 : Que retenir ?

- **Gauthier Carle**, Directeur Général Adjoint, Plateforme Océan & Climat (en visio)

UNOC 3 - 2025 : Les fonds et fondations, avant et après

- **Cécile Besse Advani**, secrétaire générale, Fondation BNP Paribas
- **Alexandre Iaschine**, directeur général, Fondation de la mer
- **Véronique Vezin**, directrice du développement, Fondation Tara Océan

Modération : **Philippe Mayol**, directeur, Fondation Terre solidaire

18h30 – Cocktail dinatoire

21h30 et 22h30 – Navettes retour vers les hôtels

Mercredi 2 juillet

8h30 – Accueil café

9h00– Dans l'engagement, l'art de la relation à soi-même

Plénière suivie d'ateliers

Si l'engagement pour l'intérêt général a du bien sens, quelles en sont les conditions d'exercice ? Ce sujet émerge dans notre secteur et l'atelier vous offre l'occasion de penser votre propre situation.

Animés par **Julien Duvivier**, co-porteur action-recherche et **Faustine Waeckel**, co-porteuse action-recherche Inspire ; **Joséphine Bouchez**, directrice générale et **Alice Godinho**, responsable développement, Ticket for Change

11h15 - Pause

11h45 – **Démocratie en crise : les fondations peuvent-elles répondre au défi ?**

Plénière – Salle Charles Mérieux

Dans un contexte de défiance vis-à-vis des institutions et de montée des populismes, tant au niveau national qu'international, la démocratie n'apparaît plus comme une évidence pour de nombreux citoyens. Près de 41% des Français se disent favorables à un pouvoir fort qui n'aurait pas à se préoccuper du parlement ni des élections (Baromètre de la confiance politique, Cevipof). Quel rôle les fonds et fondations peuvent-ils jouer dans la préservation des fondements de notre démocratie et quelles alliances nouer avec la société civile pour soutenir cette dynamique ?

- **Nicolas Sadoul**, directeur, La Fondation du Camp des Milles - Mémoire et Éducation
 - **Mathilde Rivoire**, coordinatrice générale, Fonds pour la Démocratie
 - **Caroline Span**, co-fondatrice, La Concorde
- Modération : **Benjamin Blavier**, délégué général, Centre français des Fonds et Fondations

12h30 – Allocution d'Alain Mérieux, président, Fondation Mérieux
Plénière – Salle Charles Mérieux

12h40 – Buffet sandwich

14h30 – Départ des navettes pour la gare (TGV Paris-Annecy de 15h29)