



ECO-SYSTEMIC's pour une gestion vertueuse des forêts françaises : synthèse.

La forêt, couvrant plus de 30% du territoire métropolitain, offre de multiples services écosystémiques essentiels (biodiversité, stockage CO2, régulation du climat, fourniture de matière première...). **Cependant, son état se détériore** : la captation de carbone a diminué de moitié en dix ans, le climat fragilise les écosystèmes et la gestion actuelle est questionnée. Face à ces défis complexes, les initiatives philanthropiques se multiplient, mais le sujet reste difficile à appréhender, notamment du fait des tensions croissantes entre acteurs (industrie forestière, pouvoirs publics, associations, citoyens).

Comment les fonds de dotation et les fondations peuvent-ils participer à la construction d'une vision partagée sur l'avenir des forêts françaises ?

Au printemps 2025, **Frédéric Jobert (FJ)**, alors directeur par intérim du **Secrétariat Général de la Planification Écologique (SGPE)**, a sollicité [Terra Nova, think-tank](#) reconnu pour son expertise sur la gouvernance de la transition écologique, pour publier [une note](#) exprimant ses frustrations face aux blocages et tensions paralysant la politique forestière française. L'implication passée de Terra Nova sur ces sujets, notamment via des publications et son rôle dans la création du SGPE, a légitimé cette démarche.

La note met en lumière une rupture alarmante du dialogue entre les acteurs de la forêt, un bien commun qui devrait pourtant rassembler. Des tensions vives opposent la société civile aux politiques publiques et déchirent les ministères ([MASA/MTE](#)), révélant **deux visions irréconciliables : une approche pro-filière industrielle et une perspective écologique**. Ce clivage engendre un blocage que FJ a cherché à dénoncer sereinement, en expliquant l'usage des fonds publics et en appelant à un débat éclairé. La réception de la note a cependant confirmé la profondeur des divisions idéologiques.

Cette note remet en question trois idées reçues ([Pour aller plus loin](#)) :

La Coalition française des fondations pour le Climat (Cffc), initiée par le Centre français des Fonds et Fondations, est un appel lancé à toutes les fondations et fonds de dotation français, indépendamment de leur taille, de leurs domaines d'intervention ou de leur mandat premier, à s'engager autour des questions liées à la transition juste. Son rôle est d'accompagner les signataires dans la prise en compte de l'enjeu climatique.



1/ **Le caractère indispensable de l'intervention humaine** : FJ dénonce le financement public massif (95%) des plantations pour ses impacts écologiques et propose l'arrêt de ces subventions par le SGPE pour encourager des pratiques alternatives. FJ souligne également le sous-investissement criant dans le capital humain du secteur forestier (formation, savoir-faire), contrastant avec les fonds alloués à des dispositifs comme les coupes rases.

2/ **L'exploitation illimitée du bois énergie** : Tout en reconnaissant son rôle dans la transition, la note plaide pour une exploitation limitée et sélective, dénonçant la subvention en aval sans encadrement global et sans réponse aux questions cruciales sur les volumes et les usages prioritaires.

3/ **La primauté des subventions aux filières** : FJ critique la focalisation sur les subventions, qui faussent les modèles économiques, et appelle à une action publique plus ciblée sur des projets pertinents, avec une transparence accrue sur l'utilisation des fonds publics.

Suzanne Gorge (Directrice générale adjointe de Terra Nova) suggère un **rôle complémentaire pour la philanthropie** dans le financement d'expérimentations, de pratiques alternatives (sylviculture à couvert continu), de la lutte contre le déséquilibre sylvo-cynégétique et du soutien aux initiatives innovantes, ce qui est ensuite illustré par les représentants de la Coalition des fonds et fondations pour une gestion vertueuse des forêts françaises.

La Coalition des fonds et fondations pour une gestion vertueuse des forêts françaises est née d'un constat partagé : la forêt française traverse une crise profonde, marquée par la dégradation des écosystèmes (sécheresses, dépérissements, incendies, tempêtes) et une vulnérabilité croissante. Loïc Casset (Délégué Général de Sylv'Acctes) souligne l'insuffisance et le décalage des politiques publiques, souvent focalisées sur quelques acteurs de la filière bois au détriment de la forêt comme patrimoine d'intérêt général et espace aux usages multiples. **Face à la**

La Coalition française des fondations pour le Climat (Cffc), initiée par le Centre français des Fonds et Fondations, est un appel lancé à toutes les fondations et fonds de dotation français, indépendamment de leur taille, de leurs domaines d'intervention ou de leur mandat premier, à s'engager autour des questions liées à la transition juste. Son rôle est d'accompagner les signataires dans la prise en compte de l'enjeu climatique.



complexité écologique, les réponses simplistes et les logiques de rentabilité à court terme (standardisation des peuplements, coupes rases, mécanisation lourde) dominant, ignorant la diversité du vivant et les attentes sociétales actuelles. Si des efforts ponctuels existent, les choix structurants restent guidés par une vision réductrice, peinant à intégrer les dimensions économiques, écologiques et sociales de la forêt. **C'est dans ce contexte d'urgence et d'action politique jugée insuffisante que la philanthropie cherche son rôle.**

Face à ce défi, les fonds et fondations se sont réunis en septembre 2023 pour réfléchir aux moyens de renforcer leur impact commun. Souhaitant s'appuyer sur l'expertise des acteurs de terrain, une rencontre de porteurs de projets associatifs "pure players" de la forêt française a été organisée en novembre pour établir les constats sur l'état de la forêt et discuter des solutions possibles. [Max Thillaye du Boullay](#) (Directeur Général d'[Anyama](#)) rappelle que **l'enjeu majeur était de structurer une vision stratégique partagée, en s'appuyant sur l'expertise des associations et en dépassant la confusion face à la diversité des approches se réclamant d'une gestion durable**. Le risque de greenwashing soulignait l'urgence d'un cadre de référence clair. Ce travail collaboratif a permis d'élaborer un guide stratégique, fruit d'une vision commune pour une action concertée, de long terme et systémique.

La coalition promeut une vision de gestion forestière qualifiée de "vertueuse" car alignée sur l'intérêt général en visant l'amélioration de la qualité et de la diversité biologique des forêts ainsi que des systèmes socio-économiques liés à leur gestion. **L'objectif est de restaurer ou maintenir des forêts diversifiées, en mesure de remplir leurs fonctions écologiques, en intégrant pleinement les dimensions sociales et économiques**. S'agissant des approches de sylviculture, la priorité est donnée à la production de bois d'œuvre de qualité, via une gestion en SMCC en excluant le système coupe rase/plantation. La forêt est envisagée comme un écosystème vivant, et la transition des territoires forestiers vers des pratiques vertueuses passe par des initiatives de terrain inscrites dans le long terme. La vision se décline en trois objectifs principaux : restaurer, maintenir et améliorer les fonctions environnementales ;

La Coalition française des fondations pour le Climat (Cffc), initiée par le Centre français des Fonds et Fondations, est un appel lancé à toutes les fondations et fonds de dotation français, indépendamment de leur taille, de leurs domaines d'intervention ou de leur mandat premier, à s'engager autour des questions liées à la transition juste. Son rôle est d'accompagner les signataires dans la prise en compte de l'enjeu climatique.



subvenir aux besoins sociétaux via des filières nationales dynamiques et pérennes, intégrant la diversité des écosystèmes et assurant des emplois dignes ; et améliorer la qualité et la diversité biologique des forêts. **Des principes fondamentaux** guident cette vision, notamment la **prudence face aux interventions humaines, la reconnaissance de la forêt comme patrimoine national, la primauté du bon fonctionnement de l'écosystème, la proscription de la coupe rase systématique, une critique de la logique des crédits carbone simplificateurs, et l'indissociabilité d'une gestion vertueuse et de conditions de travail dignes pour les professionnels.**

La coalition entend déployer cinq leviers d'action réalistes et adaptables à l'échelle des territoires :

1/ Comprendre et former (recherche fondamentale et appliquée, formation initiale et continue des professionnels)

2/ Accompagner et soutenir (soutien aux propriétaires forestiers et aux initiatives citoyennes souhaitant mettre en œuvre une gestion vertueuse)

3/ Protéger et restaurer (protection forte des forêts à haute valeur écologique, rôle des grands prédateurs, équilibre sylvo-cynégétique)

4/ Sensibiliser et informer (information et sensibilisation de la société civile, rôle des acteurs éducatifs)

5/ Transformer et inventer (évolution des cadres réglementaires et des normes socio-économiques régissant l'action en forêt)

[Victor Michalland](#) (Responsable fondations et programme biodiversité à la [Fondation de France](#)) détaille les **trois missions principales de la coalition**. La première est de renforcer l'impact collectif des actions en faveur de la forêt par l'addition des contributions de chacun, plutôt que par une mutualisation financière. La seconde mission est de répondre au besoin de formation et de montée en compétences des fonds et fondations sur les enjeux forestiers complexes, afin de prendre des décisions

La Coalition française des fondations pour le Climat (Cffc), initiée par le Centre français des Fonds et Fondations, est un appel lancé à toutes les fondations et fonds de dotation français, indépendamment de leur taille, de leurs domaines d'intervention ou de leur mandat premier, à s'engager autour des questions liées à la transition juste. Son rôle est d'accompagner les signataires dans la prise en compte de l'enjeu climatique.



éclairées et de favoriser la confiance envers les acteurs de l'intérêt général. Des événements (webinaires, visites) sont prévus à cet effet. La troisième mission est de créer une communauté dynamique et réactive entre les fonds, fondations et acteurs associatifs, favorisant les rencontres, les nouvelles initiatives et les collaborations, y compris via des groupes de travail et des cofinancements potentiels. La confiance et les relations interpersonnelles sont considérées comme essentielles.

L'adhésion à la coalition repose sur l'engagement à adopter le cadre stratégique comme référence et à ne pas financer de projets contraires à ses objectifs. Une transparence sur les financements alloués aux enjeux forestiers est également requise pour assurer la cohérence des actions et le suivi de l'impact. Aucune contribution financière n'est obligatoire pour participer. L'animation de la coalition est assurée par une coordinatrice, dont le budget repose sur des contributions volontaires. **Pour rejoindre la coalition, il suffit de signer le guide stratégique et de s'engager à le respecter, avec un niveau d'implication laissé à l'appréciation de chacun.** L'objectif actuel est de faire vivre la coalition, qui compte déjà vingt-trois membres à son lancement, et d'encourager son rayonnement. Les personnes intéressées sont invitées à contacter les initiateurs pour en discuter.

En visant une gestion vertueuse des forêts françaises, **la coalition s'engage pour retrouver des écosystèmes forestiers riches et fonctionnels, pour garantir leur rôle central dans la transition écologique et sociale, et pour les positionner comme un bien commun essentiel, moteur d'une économie locale, respectueuse de l'environnement et des territoires.** C'est cette attention portée à la forêt, non uniquement comme ressource naturelle mais comme patrimoine d'intérêt général et bien commun, que partage la Fondation Kone.

La Fondation Kone est une organisation philanthropique indépendante basée à Helsinki et qui distribue environ 57 millions d'euros (en 2024) avec la mission d'améliorer le monde en favorisant la liberté académique et artistique. [Kalle Korhonen](#) (Director of Funding de la [Fondation Kone](#)) nous rappelle que la Finlande est le pays le plus boisé d'Europe. L'espace forestier, qui occupe environ 70% de la superficie du

La Coalition française des fondations pour le Climat (Cffc), initiée par le Centre français des Fonds et Fondations, est un appel lancé à toutes les fondations et fonds de dotation français, indépendamment de leur taille, de leurs domaines d'intervention ou de leur mandat premier, à s'engager autour des questions liées à la transition juste. Son rôle est d'accompagner les signataires dans la prise en compte de l'enjeu climatique.



pays, est dans un état préoccupant. C'est pourquoi la Fondation Kone a lancé À côté de la Forêt. Cette initiative repose sur une conception élargie de la forêt, la considérant comme un ensemble interconnecté incluant les diverses espèces (plantes, animaux), le bois, les arbres et les humains qui y vivent ou la fréquentent. **Cette vision holistique guide l'approche collaborative de la Fondation, visant à réunir des chercheurs et universitaires en sciences de l'environnement, humaines et sociales, avec des artistes, des journalistes et des militants engagés pour la forêt.**

La fondation a mené plusieurs projets significatifs illustrant son engagement, tels que l'acquisition d'une île transformée en réserve naturelle, le financement de litiges stratégiques en faveur de l'environnement, et divers projets de recherche et artistiques (notamment une étude historique sur la perception des forêts au Moyen Âge en Italie). Récemment, elle a lancé une initiative majeure : "[Journée Nationale du Dialogue sur les Forêts](#)", dont la première édition a eu lieu début avril. Cette initiative a été préparée par des dialogues confidentiels à l'automne précédent, suivis de la publication d'un résumé. Le point culminant a été la journée nationale du 2 avril où chacun était invité à organiser sa propre discussion sur la forêt. La méthode au cœur de cette initiative est le "[timeout](#)", un modèle de dialogue constructif développé en Finlande, basé sur les sciences sociales et la compréhension des dynamiques de dialogue. **Contrairement au débat ou à la négociation, le "timeout" vise à améliorer la compréhension mutuelle entre les participants.** La première journée nationale a mobilisé près de 100 organisateurs et environ 1 000 participants. **L'objectif principal était de révéler les multiples significations et valeurs attribuées aux forêts et de diversifier le discours sur la forêt en Finlande, traditionnellement dominé par l'industrie forestière.** La fondation espère ainsi influencer les attitudes envers les forêts et encourager l'exploration de différents scénarios pour leur avenir en Finlande. Peut-être une initiative dont pourrait s'inspirer les philanthropes français pour surmonter les tensions actuelles ? Nous en suivrons en tout cas les impacts.

La Coalition française des fondations pour le Climat (Cffc), initiée par le Centre français des Fonds et Fondations, est un appel lancé à toutes les fondations et fonds de dotation français, indépendamment de leur taille, de leurs domaines d'intervention ou de leur mandat premier, à s'engager autour des questions liées à la transition juste. Son rôle est d'accompagner les signataires dans la prise en compte de l'enjeu climatique.