

# 7<sup>ème</sup> édition

## ATELIER DES FONDATIONS

17 - 19 novembre 2010  
Centre des Pensières  
Fondation Mérieux  
Veyrier-du-Lac (Annecy)

# TRAVAILLER ENSEMBLE



Ce séminaire s'inscrit dans la poursuite de la réflexion stratégique du Centre Français des Fondations engagée depuis un an par son Conseil d'Administration. Il prolonge les réflexions sur un monde en profonde mutation à la recherche de modèles innovants pour répondre aux enjeux et missions d'intérêt général et s'appuie sur les travaux présentés lors de notre dernière Assemblée Générale relatifs aux relations des fondations avec leurs parties prenantes<sup>1</sup>.

Dans ce contexte de fortes tensions marqué par de profondes transformations, où la place des pouvoirs publics et de l'ensemble des acteurs de la société est en cours de redéfinition, où de nouveaux outils transforment nos façons de travailler et inventent des réseaux sources de nouvelles solidarités ou alliances, le tiers secteur est mis à l'épreuve. Sommé de fonder sa pérennité et son autonomie par un Etat affaibli ; convoqué à se conformer aux pratiques professionnelles les plus exigeantes en matière de transparence, responsabilité, efficacité ; sollicité comme jamais dans ses missions en raison même de l'impact de la crise, le tiers secteur doit choisir : se recentrer sur soi ou s'ouvrir sur l'Autre !

Largement plus complexe la seconde option est cependant la seule permettant la construction d'un XXI<sup>e</sup> siècle plus solidaire et durable. Les fondations sont soumises à ce même questionnement. Elles ont une place structurante dans le paysage français de l'intérêt général, tant individuellement (leur plasticité formelle et opérationnelle la rendant toujours plus adaptée aux besoins) que collectivement. Comment participent-elles aux mutations en cours ? Comment agrègent-elles nouvelles expertises, communautés et pratiques au bénéfice de leurs missions ? Que peuvent-elles construire ensemble pour renforcer l'action de Chacun au service de tous ? ... Autant de questions qui nous ont conduits à proposer le thème *travailler ensemble* en espérant qu'il puisse nous aider à aller vers un *construire ensemble*.

Cet atelier vise à dégager quelques pistes pour relever le défi du *travailler ensemble* qui oblige chacun à repenser non seulement ses réseaux, partenariats et coopérations pour servir au mieux ses missions mais également les modalités d'action pour une mise en œuvre satisfaisante.

Nous attendons de ce moment de réflexion partagée qu'il soit force de cohésion pour le secteur si varié et riche des fondations et fonds de dotation, qu'il soit force de proposition sur les actions à mener et qu'il permette, par-delà l'expression des diversités, de poursuivre une ambition partagée.

Béatrice de Durfort  
Déléguée générale du Centre Français des Fondations

---

<sup>1</sup> Etude qualitative réalisée par le Centre Français des Fondations en collaboration avec l'Observatoire de la Fondation de France et de l'Observatoire du Dialogue Social "Les fondations et leurs parties prenantes" - juin 2010 (consultable sur le site internet du CFF)

# MERCREDI 17 NOVEMBRE

13h-14h30 / Déjeuner

14h30-15h (C. Mérieux) / Accueil

15h-18h (S. Mérieux) / Groupe de travail

**Enseignement supérieur et Recherche**  
**- Accès réservé -**

S'appuyant sur l'expérience, les recherches et innovations de certaines fondations pilotes, le groupe se propose de réfléchir à ses perspectives dans le moyen et long terme, et aux propositions qu'il serait susceptible de faire pour que les fondations puissent répondre au mieux à leur mission, en faisant l'économie du frottement juridique et fiscal qui perturbe leur fonctionnement, compréhension, lisibilité.

Le groupe de travail est invité à définir ses méthodes de travail dans la durée, et le cas échéant à définir ses représentants et partenaires (ou cellule opérationnelle) ; ses attentes et les moyens qu'il entend consacrer pour identifier les propositions stratégiques pour leur développement à porter avec le soutien de la communauté des fondations du CFF.

Session coordonnée par :

**Stéphanie Lanson**, Directeur administratif et financier, Fondation partenariale Lyon 1  
**Jean Gagneux**, Directeur administratif et financier, Fondation Université de Strasbourg  
**Yvanie Caillé**, Directrice générale, Fondation partenariale Pierre et Marie Curie

Accompagnée par :

**Caroline Gans Combe**, Directrice associée, Reihoo et 'Independant expert' éthique et gouvernance auprès de l'Union Européenne

**Bernard Bazillon**, Associé, Directeur national - Economie Sociale et Solidaire, KPMG Entreprises

**Aurélié Carlier**, Avocat Senior Lignes de services « Mécénat Fondation et Association », Aklea, Société d'avocats

**Emmanuel Charrié**, Avocat au Barreau de Lyon, Spécialisé en Droit Fiscal, Charrié Avocats

**Nicolas Gautier**, Avocat au Barreau de Lyon, Département droit public, Cabinet d'Avocats FIDAL

**Patrice Graillat**, Avocat au Barreau de Lyon, Spécialisé en Droit Fiscal, Directeur du Département Fiscal

19h / Dîner

15h-18h (Mont-Veyrier) / Groupe de travail

**Fondations familiales :**  
**La transmission intergénérationnelle**  
**- Accès réservé -**

*Instinct et culture philanthropique*

Comment transmettre le goût et l'engagement philanthropique à la génération suivante ? Comment le mobiliser sur la fondation familiale existante ? Comment s'opère ce « drôle de troc » qui par le biais d'une fondation (acte de don) transforme un héritage matériel en un héritage moral pour la descendance des fondateurs ? Comment cela construit-il les enjeux familiaux ? Comment définir l'héritage moral ?

*Adaptation et évolution de la gouvernance des fondations familiales*

Quelle pérennité ? Comment organiser la transmission en évitant les tensions au sein de la famille ? Comment l'évolution sociologique impacte-t-elle la fondation ? Comprendre les implications de la dotation temporaire d'usufruit et des autres outils à durée limitée.

Avec la participation de **Agnès Walch**, maître de conférences en histoire moderne, Université d'Artois, agrégé et docteur de l'Université Paris IV (Domaine de recherche : Histoire et représentations conjugales et familiales)

15h-17h (C. Mérieux) / Workshop

**Construire ensemble : les nouveaux modèles de partenariats tiers secteur / entreprise**

Animé par **Charles-Benoît Heidsieck**, Président-fondateur, Le Rameau.

*L'accompagnement pour favoriser le développement et la pérennisation du projet associatif*  
**Florence Rodet**, Secrétaire générale, Fondation RATP

*Les nouvelles formes de soutien aux initiatives d'intérêt général*  
**Carole Babin-Chevaye**, Responsable communication numérique corporate, Generali

*Les expériences de nouveaux partenariats avec des PME*  
**Cécile Dupré La Tour**, Partenariats entreprises associations, Alsace Active

# JEUDI 18 NOVEMBRE (1)

9h00-9h30 (C. Mérieux) / Plénière

## De la difficulté de partager des valeurs

Une réflexion critique sur la difficulté de partager des valeurs, afin de détecter où sont les rouages qui grippent  
**Caroline Gans Combe**, Directrice associée, Reihoo et 'indépendant expert' éthique et gouvernance auprès de la Commission Européenne

9h30-11h30 (Chavoires) / Groupe de travail

## Environnement

Avec le témoignage de  
**Sylvie Goyet**, Directrice générale, Fondation Internationale du Banc d'Arguin (FIBA)  
**André de Marco**, Conseiller à la direction, Fondation Nicolas Hulot  
Animé par **Dominique Legrain**, consultant mécénat, anciennement inspecteur général de l'environnement

- *Etat des lieux et tour de table des pratiques* en matière d'évaluation de l'impact (des actions opérationnelles et/ou des financements) parmi les fondations présentes

- *Capitalisation* : comment construire et adapter la stratégie de la fondation en aval du processus d'évaluation – appui et développement post-évaluation

- *Optimisation de l'accompagnement du Centre Français des Fondations* - Quelles attentes pour le groupe de travail environnement ? Faut-il développer des partenariats en vue d'actions de lobbying auprès de la Commission européenne ? Quel intérêt pour un rapprochement avec le groupe de travail environnement du Centre Européen des Fondations ? Comment intégrer les nombreux fonds de dotation liés à l'environnement récemment créés ? Sur quels sujets peut-on se fédérer ?

9h30-10h15 (Mont-Veyrier) / Workshop

## Social Media et solidarité : une approche du lien renouvelée

Introduction par **Nicolas Lépissier**, Directeur, AnthineaFox  
Animé par **Juliette Descamps**, *All About You*, Groupe Arthur Straight

10h45-11h45 (Mont-Veyrier) / Workshop

## Comment internet nous oblige à travailler ensemble

Comment travailler ensemble pour augmenter la représentation des fondations à travers le Centre Français des Fondations. Opportunité d'un espace communautaire qui permette aux fondateurs et adhérents du CFF de s'exprimer et prendre position en cas de crise ou de polémique. Avec la collaboration de **Agnès Lamoureux**, Directeur de la communication à la Fondation de France. Animé par **Juliette Descamps**, *All About You*, Groupe Arthur Straight

9h30-10h45 (C. Mérieux) / Workshop

## Le conflit d'intérêt

Définitions (approches française, européenne, internationale), présentation des principes de subsidiarité et de travaux collectifs sur des cas concrets.  
Animé par **Caroline Gans Combe**, Directrice associée, Reihoo et expert indépendant éthique et gouvernance auprès de la Commission Européenne

11h-11h45 (C. Mérieux) / Workshop

## Gestion patrimoniale des fondations

Présentation du programme *Gestion patrimoniale des fondations, repères et bonnes pratiques* engagé par le groupe de travail « finances » du Centre Français des fondations piloté par Jean-Luc LANDIER (Fondation pour la Mémoire de la Shoah). Ce projet fait l'objet d'un partenariat avec l'Institut de l'Innovation et de l'Entrepreneuriat Social de l'ESSEC et est à ce titre accompagné par Anne Claire Pache (ESSEC). Nous proposerons aux fondations présentes de nous aider à bien repérer les pratiques actuelles des fondations en matière de gestion des patrimoines, en consacrant 20 minutes chacune, pour répondre au questionnaire administré par Camille d'Andurain.

9h30-11h30 (S. Mérieux) / Workshop

## Fonds et fondations issus de l'entreprise : comment œuvrer à plusieurs sur un même projet d'intérêt général ?

Les fonds et fondations issus de l'entreprise œuvrent pour l'intérêt général. Devant une telle mission, le *travailler ensemble* pourrait être une habitude. Or le constat est que les partenariats entre ces fondations ou ces fonds sont rares. Au-delà d'accoler des logos de fonds et fondations pour une exposition ou un programme, il semblerait que très peu de véritables actions communes pertinentes aient réellement vu le jour. Quels freins au travail en commun pour les fonds et fondations issus de l'entreprise (stratégie d'entreprise, obligations de communication, impossibilité pour une fondation d'entreprise de recevoir des dons d'autres fondations, etc..) ? Quels moyens de les dépasser pour accroître les capacités financières, de gestion et d'évaluation des projets au service de l'intérêt général ?

Avec la collaboration de **Eléonore de Lacharrière**, Déléguée générale, Fondation Culture & Diversité Animé par **Lionel Devic**, Avocat associé, département "organisations non lucratives", Cabinet Delsol

Avec la participation de : **Hélène Sauvez**, Directeur projets et communication, Fondation Emergences ; **Stéphane Martinez**, Président, Fondation Mécènes et Loire ; **Karine Guldemann**, Déléguée générale, Fondation d'entreprise ELLE ; **Marie-Anne Bernard**, Déléguée générale, Fondation France Télévisions ; **Jérôme Kohler**, Fondateur du « Fonds Philanthropie » et Directeur de l'Initiative philanthropique.

11h45-13h00 (C. Mérieux) / Plénière

## Attention ! Le monde bouge...

Comprendre le changement d'esprit et l'évolution vers un nouveau modèle de société. Quelles implications pour les fondations et comment les impliquer ?

**Denis Gancel**, Président fondateur de W & Cie

**Pierre-Alexandre Bruneau**, Associé du groupe Arthur Straight

**Delphine Lалу**, Directrice de la RSE et des fondations ; Fondation ISICA – Fondation AG2R – Fondation d'entreprise La Mondiale

# JEUDI 18 NOVEMBRE (2)

13h / Déjeuner

14h30-15h30 (C. Mérieux) / Plénière

Et nous sommes tous appelés à y participer !

*A la lumière des interrogations du philosophe, trois fonds de dotation innovants, témoignent d'une nouvelle approche de la philanthropie.*

**Frédérique Bedos**, Auteur – Producteur, Projet Imagine

**Thibaud Collin**, Philosophe

**Hélène Demaegdt**, Présidente, Fonds de dotation Synergie Solaire

**Marie-Hélène Contal**, Secrétaire générale, LOCUS Fund

**Christophe Casabonne**, Président - Fondateur, Fonds de dotation Credit @ People

15h30-16h30 (Mont-Veyrier) / Workshop

**Utiliser les Social Media pour développer les partenariats**

Animé par **Frédéric Chevalier**, Direction Marketing - Responsable We-Marketing - Social Media Manager, MEDEF

17h-18h (Mont-Veyrier) / Workshop

**E-réputation: gérez votre identité numérique**

Evaluation des risques, comment réagir ?

Animé par **Albéric Guigou**, co-fondateur et responsable marketing, Reputation Squad

15h30-17h (C. Mérieux) / Workshop

**L'organisation des délégations de pouvoirs : un facteur clef pour travailler ensemble en harmonie, en efficacité et en responsabilité**

**Me Lecat**, Avocat, SCP LECAT et Associés

**Denis Ravidat**, Secrétaire général, Fondation Scientifique de Lyon

Transmettre l'expertise c'est savoir déléguer les compétences du savoir, du savoir faire et du savoir être. La délégation de pouvoirs naît de ce transfert qu'elle organise, à partir de l'inventaire de ce que l'on sait, du comment et du pourquoi ce savoir doit être mis en œuvre de telle manière. Elle se décline de haut en bas mais elle s'enrichit dans les deux sens. Elle part d'une bonne approche de la gouvernance et de son corollaire la responsabilité. Ce workshop sera illustré par des exemples et permettra d'aborder les problématiques de la gouvernance (dissociation entre pouvoir d'orientation, contrôle et opérationnel exécutif), de la responsabilité civile et pénale et les limites de la délégation ainsi que la question de la subdélégation. Un cas particulier : la problématique du don anonyme face aux règles sur la prévention du blanchiment.

16h30-18h (S. Mérieux) / Workshop

**Construire une alliance stratégique : étude de cas**

Animé par **Karin Jestin**, Secrétaire Générale, Fondation 1796

Un postulat de départ : la résolution des problèmes complexes auxquelles nos sociétés sont confrontées passe par la collaboration entre différents secteurs.

Comment promouvoir et faciliter la coopération entre donateurs et avec d'autres acteurs? Quels enseignements de la pratique? Quelles expériences dans vos fondations?

En toile de fond des images inédites du pôle nord sous-marin, territoire convoité et exemple concret d'une collaboration philanthropique émergente.

19h00 / Concert et cocktail dînatoire

## Concert

Une illustration musicale du thème *travailler ensemble* avec : avec **Thomas Chedal-Bornu** et le **Powerless Trio**  
Organisé avec le soutien de la Fondation Henriette Anne Doll sous égide de la Fondation de France  
en collaboration avec l'Académie musicale de Villecroze ([www.academie-villecroze.com](http://www.academie-villecroze.com)).

# VENDREDI 19 NOVEMBRE

9h30-11h30 (Mont-Veyrier) / Workshop

## Le pouvoir de mobilisation d'un réseau social

Facilitateur d'échange, lieu de débat, d'information et de mobilisation, le réseau social Planète Attitude du WWF-France compte aujourd'hui plus de 10 000 membres.

Témoignage de **Jacques Olivier Barthes**, Directeur de la communication, WWF France

Animé par **Juliette Descamps**,

*All About You*, Groupe Arthur Straight

9h30-11h30 (S. Mérieux) / Workshop

## La fondation au cœur des territoires : lieu d'innovations partenariales et opérationnelles

Avec la participation de :

**Martine Guere**, Responsable Département Economie et Solidarité, Fondation de France

**Marie-Odile Novelli**, Vice Présidente du Conseil régional Rhône Alpes chargée des solidarités, de la politique de la ville et du logement

**David Blough**, Responsable Pôle Partenariat & Philanthropie, Groupe SOS

Animé par **Charles-Benoît Heidsieck**, Président-fondateur, Le Rameau

9h30 -11h30 (C. Mérieux) / Workshop

## Quelle gouvernance pour la prise en charge des problèmes complexes et multi-acteurs ?

Animé par :

**Gilles Heriard-Dubreuil**, Fondateur, Foundation for Democratic Culture (FDC)

Avec la participation de :

**Christelle Grandin**, notaire, Etude Chambrière, Grandin et Figerou

**Jérôme Deconinck**, Directeur, Fonds Terre de Liens

12h / Présentation de la nouvelle **Chaire Philanthropie de l'ESSEC**, par **Anne-Claire Pache**, professeur titulaire

12h15 / Conclusion

12h45 / Déjeuner

L'intitulé **Plénière** désigne les sessions ouvertes à l'ensemble des inscrits.

Les réunions des groupes de travail réguliers du Centre Français des Fondations sont reconnaissables à l'intitulé suivant :

**Groupe de travail**

Le terme « **workshop** » désigne une réunion de travail d'un format restreint, à caractère participatif autour d'une thématique précise. Nous vous proposons plusieurs séries :

**Workshop**

**Les Social Media, outils communautaires au service de vos projets**

**Workshop**

**Quelques bonnes pratiques pour parvenir à travailler ensemble avec succès !**

**Workshop**

**Partager des expériences et identifier des pistes de réflexion pour une action concertée**

Répondant à une forte demande des fondations qui participent à l'Atelier de Fondation, nous avons prévu de donner le plus de temps possible aux échanges interpersonnels, aussi petits-déjeuners, déjeuners et dîners sont-ils à concevoir comme des temps forts relationnels. Nous vous réservons également un moment de détente avec un concert qui en étonnera plus d'un, gageons-le !

Nous invitons les fondations qui souhaiteraient aborder une thématique spécifique à nous en faire part : nous pouvons organiser qu'une table leur soit réservée au cours de l'un des repas, ou si besoin l'une des salles du Centre. Nous pouvons également diffuser préalablement à l'Atelier des informations relatives à ce groupe d'intérêt.

✉ [info@centre-francais-fondations.org](mailto:info@centre-francais-fondations.org) / Tél. 01 44 21 31 27

Le Centre Français des Fondations tient à remercier chaleureusement :

Les fondations qui nous ont accompagnées dans le financement et la préparation de cette septième édition de l'Atelier des Fondations.



**Fondation d'entreprise Culture et Diversité**

<http://www.fondationcultureetdiversite.org/>



**FONDATION D'ENTREPRISE LA MONDIALE**

**Fondation d'entreprise La Mondiale**

<http://www.professionnel.ag2rlamondiale.fr/fondation/>



**Fondation Hippocrène**

<http://www.fondationhippocrene.eu/>



**Fondation Mérieux**

<http://www.fondation-merieux.org/>



**Fondation Henriette Anne-Doll** sous égide de la Fondation de France en collaboration avec l'Académie musicale de Villecroze

[www.academie-villecroze.com](http://www.academie-villecroze.com)

Et l'ensemble des partenaires et experts qui ont contribué par leurs réflexions et propositions à la richesse de l'Atelier des Fondations.

**Michel Decoust**, Président, Fondation Francis et Mica Salabert

**Juliette Descamps**, Consultante en charge de l'offre Social Media, All About You

**Caroline Gans Combe**, Directrice associée, Reihoo et 'Independant expert' éthique et gouvernance auprès de l'Union Européenne

**Charles-Benoît Heidsieck**, Président-fondateur, Le Rameau

**Nicolas Lépissier**, Directeur, AnthineaFox

**Eric Mestrallet**, associé fondateur et président, Arthur Straight

**Catherine Vialle**, Avocat Directeur Associé et **Nathalie Dupuis-Hepner**, Directeur du knowledge management, Ernst & Young

**Claude Weil Seigeot**, Présidente, Fondation Arp