



Atelier des Fondations 2022

« Être ensemble, le temps d'après »

Du mercredi 6 avril 15h30 au vendredi 8 avril 12h30

Au Centre de Conférences des Pensières
55 route d'Annecy, 74290 Veyrier-du-Lac

C'est sous ce thème fédérateur que nous célébrons, cette année, nos retrouvailles après deux années de contacts essentiellement numériques !

Rassembler les fondations et fonds de dotation est une mission essentielle du CFF qui, en 20 années d'existence, a créé une véritable communauté engagée et a favorisé l'émergence d'une culture de partage entre pairs, au service de l'intérêt général.

Aujourd'hui « Être ensemble » est plus que jamais nécessaire. D'abord parce que la complexité et l'ampleur des défis appellent à des engagements collectifs et des partenariats innovants. Se posent alors des questions concrètes tels que les partages de ressources, les co-financements, la mise en place de stratégies et de structures collectives, l'approche d'autres acteurs et la capacité à dialoguer et s'accorder avec eux et ensemble ... bref, comment assurer le succès de cette dynamique afin de mieux répondre aux défis d'aujourd'hui et préparer le monde d'après.

Mais, au-delà de cette recherche de cohérence et d'efficacité du secteur, se pose aussi la question de sa reconnaissance, de la défense des valeurs d'engagement, de participation citoyenne à l'intérêt général et de solidarité qu'il incarne. Les fondations et fonds de dotation revendiquent un rôle de consolidation du lien social, de lutte contre les exclusions, ils sont capables d'expérimenter et de faire des propositions innovantes au service de leurs divers engagements. Sont-ils suffisamment considérés comme des partenaires à part entière à la mesure de ce qu'ils apportent et leur capacité d'action est-elle suffisamment consolidée ? En cette année d'élections, c'est aussi une question que nous devons nous poser ensemble.

Alors, pour participer à cette réflexion, vous inspirer, mais aussi inspirer les autres, rejoignez-nous du 6 au 8 avril dans le cadre unique du Centre des Pensières, au bord du lac d'Annecy !

15h00 - Accueil café

15h30 - Ouverture

Format : plénière

Lieu : Salle Charles Mérieux

- **Bénédicte Pansier**, directrice du Centre des Pensières
- **Jean-Marc Pautras**, délégué général, Centre français des Fonds et Fondations
- **Benoît Miribel**, président, Centre français des Fonds et Fondations

Invité d'honneur **Thierry Beaudet**, président, CESE – Intervention à distance

16h00 - Le grand témoin : « Être ensemble, quels enjeux aujourd'hui ?

Nous sommes confrontés à des bouleversements de grande ampleur et faisons face à de grandes transitions écologiques, démographiques et démocratiques, qui sont à peine entamées et risquent de mettre la société à l'épreuve. Comment impliquer davantage les citoyens, comment s'organiser pour faire face et comment construire du consensus pour répondre à ces enjeux ?

Format : plénière, conférence

Lieu : Salle Charles Mérieux

- **Thierry Pech**, directeur général, Terra Nova

16h20 - « Le temps d'après, nos grands enjeux »

Les enjeux auxquels sont confrontés les fondations et fonds de dotation ne manquent pas, en France comme dans le monde. La crise covid a aggravé les fragilités sociales et questionné la capacité de la recherche française, la guerre en Ukraine produit son lot de détresses et aura aussi des conséquences nationales, le défi climatique est d'une ampleur exceptionnelle ... Comment notre secteur réagit-il et s'adapte-t-il pour y répondre ?

Format : plénière, table ronde

Lieu : Salle Charles Mérieux

- **Axelle Davezac**, directrice générale, Fondation de France
- **Delphine Moralis**, directrice générale, Centre européen des Fondations, Philea
- **Jean-François Morin**, directeur de la recherche de fonds, Fondation Le Rocher
- **Thierry Pech**, directeur, Terra Nova

Modération : **Edwige Coupez**

17h30 - Pause

18h00 - Ateliers « Être et agir ensemble : expériences et projets »

Atelier 1 - « Dialogue avec la jeunesse qui s'engage »

La jeunesse s'engage ; elle entend, elle aussi, jouer son rôle dans la construction d'un monde résilient et solidaire. Comment perçoit-elle les fondations et qu'en attend-t-elle ? Quel dialogue peut se nouer entre ces deux mondes et comment les fondations peuvent-elles accompagner les jeunes et leur engagement ?

Format : Intelligence collective

Lieu : Salle Simone Mérieux

- Animation : **Maixent Genet**, directeur général, et **Jérémie Lavault**, vice-président en charge de l'Innovation sociale, la FAGE (Fédération des Associations générales étudiantes)

Atelier 2 - « Agir ensemble sur un territoire, quels défis ? »

L'action territorialisée des fondations et fonds de dotation nécessite souvent de se structurer autour de partenariats entre des acteurs divers : publics, économiques, associatifs, citoyens. A travers des exemples, nous examinerons quels en sont les défis et quelles recommandations et bonnes pratiques sont déjà identifiables.

Format : Table ronde

Lieu : Salle Charles Mérieux, partie basse

- Animation : **Lucile Manoury**, universitaire et animatrice du Cercle Territoires et Fondations
- Intervenants :
 - **Yaele Aferiat**, déléguée générale, AFF
 - **Alexia Maury-Segard**, directrice, Fonds de dotation Après Demain
 - **Marie-Anne Sportès**, déléguée générale, Fondation Saint-Pierre

Atelier 3 - « Dynamiques collectives et approche systémique »

Face à l'ampleur des défis, les fondations et fonds de dotation s'engagent dans des actions collectives. Il s'agit ainsi de renforcer l'impact et l'efficacité des engagements. C'est ce que postule également l'approche systémique dont l'ambition est d'agir sur les différentes causes des problèmes auxquels les acteurs philanthropiques entendent apporter des réponses. Les intervenants présenteront leurs expériences afin de mettre en valeur les bonnes pratiques à retenir.

Format : Atelier intelligence collective

Lieu : Salle Charles Mérieux, partie haute

- Animation : **Elsa Grangier**, directrice générale France et **Sarah Ertel**, responsable Stratégies et Impact, ASHOKA
- Intervenants :
 - **Valérie Daher**, déléguée générale, BreakPoverty Foundation
 - **Valérie Leyldé**, Fonds BioMérieux
 - **Claire Rigaud Bully**, directrice générale, Fondation EDMUS
 - **Marion Schaefer**, déléguée générale, Fondation Chanel

Atelier 4 - « Agir ensemble, ici comme ailleurs »

L'actualité nous montre combien il est important de faire des efforts de coordination entre les acteurs du secteur philanthropique mais aussi avec l'Etat et les collectivités locales. Cette table ronde nous permettra de mettre en lumière les efforts déployés ces dernières années pour accroître les relations partenariats en France et en Europe et ouvrir des pistes d'avenir. Les alliances favorisent l'action mais parfois se heurtent à des difficultés de mise en place.

Format : Table ronde

Lieu : Salle Ogobara Doumbo

- Animation : **Francis Charhon**, président d'honneur du CFF et coordinateur du Cercle Action internationale
- Intervenants :
 - **Jean-Louis Bancel**, président, fondation d'entreprise Crédit Coopératif
 - **Céline Boulay**, directrice adjointe des partenariats, AFD
 - **Cynthia Ghobril**, directrice, Fondation Université Saint-Joseph
 - **Alexandre Giraud**, directeur du Mécénat, Fondation de France
 - **Delphine Moralis**, directrice générale, Philea

19h30 - Cocktail dinatoire

Lieu : Les Pensières

21h30 et 22h30 – Deux services navettes de retour vers les hôtels

Jeudi 7 avril

8h30 - Accueil café

9h00 - « Etre ensemble face aux bouleversements »

Deux témoignages sur l'esprit de solidarité et l'esprit d'équipe qui sont au cœur des engagements du secteur

Format : Plénière, conférence

Lieu : Salle Charles Mérieux

« L'esprit de solidarité, cela s'incarne ! »

Dialogue avec Eugenia Mazurenko, directrice d'une fondation ukrainienne et membre de Philea et l'association AMC France-Ukraine.

- **Dmytro Atamanyuk**, AMC France-Ukraine, président – Intervention à distance
- **Maryna Kumeda**, AMC France-Ukraine
- **Eugenia Mazurenko**, Chief Executive Officer, Zagoriy Family Foundation – Intervention à distance

« L'esprit d'équipe, ça se travaille ! »

Rhyad Sallem est un sportif paralympique reconnu, champion d'Europe de rugby-fauteuil ; il est aussi un acteur engagé pour l'intérêt général. Il livre un témoignage vivant sur son trajet personnel et sur son expérience de l'esprit d'équipe, indispensable pour engager des actions de solidarité.

- **Ryadh Sallem**, champion paralympique, champion d'Europe, fondateur de Cap Sport Art Aventure Amitié (CAPSAAA)

Modération : **Edwige Coupez**

10h00 - « Point d'étape de l'évaluation de la stratégie du CFF »

En 2022, le Centre français des Fonds et Fondations fête ses 20 ans. Ensemble, ouvrons une fenêtre sur le chemin parcouru à travers une présentation de l'évaluation en cours de sa stratégie et sur les enjeux de son développement

Format : Plénière

Lieu : Salle Charles Mérieux

- **Cécile Cassin**, directrice générale, Fondation pour l'Université de Lyon
 - **Philippe Mayol**, directeur général, Fondation Terre Solidaire
 - **Benoit Miribel**, président, CFF
 - **Thibault de Saint Simon**, directeur général, Fondation Entreprendre
- Modération : **Etienne Fiessinger et Rémi Legrand**, co-fondateurs, Ezalen

11h00 - Pause

11H30 - Ateliers « Enjeux du secteur et stratégie du CFF » :

Atelier 5 - « Mieux connaître la capacité d'innovation de notre secteur pour mieux la faire reconnaître »

Format : Table ronde

Lieu : Charles Mérieux, partie basse

La capacité d'innovation de notre secteur est une de ses qualités essentielles mais elle est encore peu reconnue. Comment peut-on la caractériser et quels en sont les leviers. A travers des exemples concrets, nous explorerons ces questions et nous nous interrogerons sur les voies d'une meilleure reconnaissance.

- Animation : **Florian Covelli**, directeur, IFMA
- Intervenants :
 - **Pascal Andrieux**, délégué général, Fondation Handicap
 - **Philippe Galez**, président, université Savoie Mont-Blanc
 - **Antonin Gregorio**, directeur, Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée
 - **Denis Le Squer**, directeur général, Fondation de l'Audition
 - **Denis Metzger**, président, BreakPoverty

Atelier 6 - « Prévenir les risques, quelles actualités ? »

Comme pour tout secteur d'activité, le secteur des fondations et fonds de dotation est soumis à de multiples facteurs de risque. Le CFF a réalisé en 2021 une étude sur les risques sectoriels. Décryptage et analyse durant notre atelier dédié.

Format : Table ronde

Lieu : Salle Ogobara Doumbo

- Animation : **Jean-Marc Pautras**, délégué général, CFF
- Intervenants :
 - **Francis Charhon**, président d'honneur, CFF
 - **Isabelle Gougenheim**, présidente, Ideas
 - **Jérôme Kolher**, fondateur, l'Initiative philanthropique
 - **Loïc le Rudulier**, directeur de l'audit et du contrôle interne, Apprentis d'Auteuil

Atelier 7 - « Fondations opératrices, quelles collaborations et quels enjeux communs ? »

Le CFF a réalisé une étude sur les fondations opératrices qui sera présentée dans cet atelier. Une réflexion sera ensuite proposée aux participants sur les grands enjeux des fondations opératrices et les voies possibles d'actions collaboratives.

Format : Table ronde

Lieu : Salle Simone Mérieux

- Animation :
 - **Stéphane Dauge**, directeur de la Communication et du Mécénat, Apprentis d'Auteuil
 - **Catherine Schwartz**, directrice de la Communication et du Mécénat, Partage & Vie
- Intervenants :
 - **Jean-François Bénévisse**, Président, ARHM
 - **Heidi Giovacchini**, déléguée Générale, Fondation Georges Boissel
 - **Nicolas Mitton**, responsable du Pôle juridique et Affaires publiques, CFF
 - **Marie Ruszczynski**, chargée de projets, CFF

Atelier 8 - « Fondations et associations, enjeux du partenariat et bonnes pratiques »

Cet atelier vous invite à découvrir à travers les témoignages de deux binômes fondation-association ce qui se joue dans la relation entre ces deux partenaires et comment l'engagement extra-financier permet à chacun de gagner en maturité.

Format : Table ronde

Lieu : Charles Mérieux, partie haute

- Animation : **Fabienne Marqueste**, déléguée générale, Fondation EY
- Intervenants :
 - **Delphine Cadieux**, directrice, ISIS
 - **Ségolène de Montgolfier**, déléguée générale, Evolem Citoyen
 - **Guillaume Poignon**, directeur, Atelier Emmaüs
 - **Virginie Percevaux**, déléguée générale, Fondation Crédit agricole Solidarités & Développement

12h45 - Déjeuner

Lieu : Les Pensières

14h30 - Ateliers de la Coalition française des Fondations pour le Climat (CffC)

Basée sur les travaux de Julien Dossier, la Fresque de la Renaissance Écologique est une adaptation contemporaine de « L'allégorie des effets d'un bon gouvernement sur la ville et la campagne » peinte en 1338 par Ambrogio Lorenzetti à Sienne.

Avec ses 24 chantiers, La Renaissance Écologique propose une vision de l'avenir et s'appuie sur des solutions qui existent et qu'il est possible de concrétiser.

Ce module est utile pour avoir une traduction pratique de ce que signifie l'objectif +1,5°C en termes de changement politique, organisationnel, économique, urbain et sociétal.

Les participants seront invités lors de ces ateliers à proposer des actions à mettre en place autour de 4 piliers du Manifeste de la Coalition des Fonds et Fondations pour le Climat.

Atelier 9 - « Quelle action de sensibilisation ou de formation au climat puis-je mettre en place ? »

Lieu : Salle Ogobara Doumbo

- Animation :
 - **Nicolas de Quatrebarbes**, secrétaire, la Renaissance écologique
 - **Alexia Maury-Segard**, déléguée générale, Fonds Après-Demain
- Grand témoin du comité de pilotage :
 - **Laetitia Bertholet**, responsable du département transition écologique et solidaire, Fondation de France

Atelier 10 - « Comment intégrer les sujets environnementaux en interne ? »

Lieu : Salle Simone Mérieux

- Animation :
 - **Quynh Bui**, administratrice, La Renaissance écologique
 - **Sandrine Maisano**, experte bénévole, CFF
- Grand témoin du Comité de pilotage :
 - **Sylviane Ratte**, Déléguée Générale, fonds Vital Strategies

Atelier 11 - « Comment intégrer des critères environnementaux dans les projets et programmes soutenus »

Lieu : Salle Charles Mérieux, partie haute

- Animation :
 - **Emmanuelle Mouls**, déléguée générale, La Renaissance écologique
 - **Sophie Pouget**, déléguée générale, Fondation RAJA
- Grand témoin :
 - **Frédéric Dohet**, délégué général, Fondation RTE

Atelier 12 - « Comment intégrer des critères environnementaux dans ma gestion financière ? »

Lieu : Salle Charles Mérieux, partie basse

- Animation :
 - **Béatrice de Montleau**, responsable de la Coalition française des Fondations pour le Climat, CFF
 - **Annelise Meyer**, membre active, La Renaissance écologique
- Grand témoin :
 - **Marie-Stéphane Maradeix**, déléguée générale, Fondation Daniel & Nina Carasso

15h45 - Pause

16h15 - « Art et climat, même combat ! »

La mobilisation pour la préservation du climat intéresse toutes les fondations, quels que soient leurs domaines d'intervention. En croisant des ambitions pour le climat avec d'autres engagements, il est possible de contribuer à une prise de conscience mieux partagée et à inventer des modalités d'actions inédites. C'est ce que nous exposeront les intervenants de cette table ronde, en explorant les liens qui peuvent être tissés entre préservation du climat et activité artistique.

Format : plénière, table ronde

Lieu : Salle Charles Mérieux

- **Mathilde Chenin**, artiste, collectif Bermuda
- **Mélanie dal Gobbo**, co-fondatrice et présidente, Art for Science
- **Anastasia Makridou**, responsable de l'axe Art Citoyen, Fondation Daniel & Nina Carasso
- **Stéphane Sauzedde**, directeur, ESAAA
- **Isabelle Wachsmuth**, responsable de projets, Art Impact For Health and SDGs, OMS

Modération : **Edwige Coupez**

17h15 – Départ en car pour l'Ecole supérieure d'Art Annecy Alpes (ESAAA)

52 Bis Rue des Marquisats, 74000 Annecy

18h00 - Accueil à l'ESAAA

- **Stéphane Sauzedde**, directeur, ESAAA

18h30 - Visite de l'ESAAA

19h00 - Cocktail dinatoire et soirée musicale

Lieu : ESAAA

19h15 - Prestation musicale de Mass Bass, musicien congolais

21h00 - 22h00 - 23h00 : Trois services navettes de retour vers les hôtels et les Pensières

9h00 - Accueil café

Affichage des panneaux de restitution des ateliers de la CffC

9h30 - « A deux jours des élections, nos enjeux de plaidoyer communs »

A deux jours des élections où en est-on ? Qu'ont demandé les têtes de réseau de notre secteur et qu'attendent-elles en priorité ? Une session essentielle pour comprendre les grands enjeux de notre secteur et le plaidoyer présenté dans le Livre blanc de la Coalition Générosité.

Format : Plénière

Lieu : Salle Charles Mérieux

- Intervenants
 - **Antoine Détourné**, délégué général, ESS France
 - **François Debiesse**, président, Admical – Intervention à distance
 - **Benoît Miribel**, président, CFF
 - **Sabine Roux de Bézieux**, présidente, UEDF
 - **Pierre Siquier**, président, France Générosités
 - **Claire Thoury**, présidente, Mouvement Associatif

Modération : **Edwige Coupez**

11h00 - Clôture

Format : Plénière

Lieu : Salle Charles Mérieux

- **Benoît Miribel**, président, CFF
- **Jean-Marc Pautras**, délégué général, CFF

11h45 - Déjeuner Buffet Sandwich

12h30 - 1^{er} Départ pour la gare d'Annecy (TGV pour Paris 13h32)

14h30 - 2^{ème} départ pour la gare d'Annecy (TGV pour Paris 15h33)