

TRACER SA ROUTE DANS UN MONDE EN MOUVEMENT

REPERES ET STRATEGIES
D'ACTION

ATELIER
DES
FONDATIONS



4 - 6 JUILLET 2016

CENTRE DES PENSIERES
FONDATION MERIEUX
VEYRIER-DU-LAC (ANNECY)

PROGRAMME

LUNDI 4 JUILLET

Après-midi	13h00 -15h00	Déjeuner	
	15h00-15h10	Introduction	
	15h15-17h10	Ateliers collaboratifs	Tous acteurs, tous pris dans le mouvement !
	17h15-19h15	Plénière I	Quel rôle pour les fondations dans un contexte économique, social et environnemental en pleine turbulence ?
	19h30-21h30	Concert et Cocktail dinatoire	

MARDI 5 JUILLET

Journée	9h00-10h30	Plénière II	Une mise en œuvre de la stratégie du Centre Français des Fonds et Fondations au service des fondations et de l'intérêt général
	10h30-11h00	Pause	
	11h00-13h00	Ateliers parallèles	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penser le diagnostic pour ajuster l'action 2. Penser et accompagner le changement : mise en œuvre de la stratégie 3. Evaluation et impact : un diktat ? 4. Innovation et gestion financière : quelles perspectives ?
	13h-14h30	Déjeuner	
	14h30-16h30	Ateliers parallèles	<ol style="list-style-type: none"> 5. Corps et mondes connectés : nouvelles opportunités et risques pour les fondations 6. Empowerment et territoires : Faire société différemment 7. Penser l'urgence et l'agir collectif dans les engagements de long terme : migrants, climat, terrorisme 8. Plaidoyer d'aujourd'hui pour une fondation de demain. Promouvoir et défendre
	16h30-17h30	Pause	
	17h30-19h00	Plénière III	Restitution des ateliers et partage des conclusions
	19h00-22h30	Dîner	

MERCREDI 6 JUILLET 2016

	9h00-11h00	Ateliers parallèles	<ol style="list-style-type: none"> 9. Grantmaker ça se dit en français ? Développer et faire connaître nos métiers ! 10. Et si communiquer était une façon de co-construire ? 11. Ethique et bonnes pratiques : quels principes pour une charte d'adhésion partagée ?
	11h00-12h00	Clôture	
	12h00-13h00	Déjeuner	
	13h15	Départ de la navette vers la gare d'Annecy	

LUNDI 4 JUILLET

13h00-14h45 / Déjeuner buffet

15h-15h10 (Ch. Mérieux) / Accueil

Benoît Miribel, Centre Français des Fonds et Fondations

15h15-17h15 (Ch. Mérieux) / Ateliers collaboratifs

Le Centre français est l'expression de la richesse de ses adhérents, il est le lieu de rencontre entre ceux qui inspirent, portent et animent les fondations, il est un lieu de partage et de débat sur les réalités pratiques et les préoccupations de chacun d'entre vous. Notre dernier Atelier des Fondations remonte à dix-huit mois ; depuis l'actualité n'a cessé d'être riche, souvent éprouvante, mais également inventive et féconde. Avec le Pro Bono Lab nous avons donc souhaité commencer l'Atelier par un Bar Camp, moment collaboratif intense permettant la mise en commun et la capitalisation de vos réflexions et approches sur les sujets qui sont aujourd'hui au cœur de vos préoccupations et donc au Centre du projet du Centre Français des Fonds et Fondations. Nous innovons avec ce format original pour mettre en œuvre dès aujourd'hui ce qui a été rappelé comme les missions fondamentales de notre association : la vie du réseau, la vitalité des échanges, l'importance de la collaboration... Et ce qui remontera de cet Atelier Collaboratif contribuera, sans nul doute, à nous faire avancer ensemble dans la déclinaison opérationnelle du projet stratégique dont vous avez approuvé les orientations lors de notre Assemblée Générale de Juin !

Animés par **ProBonoLab** et l'équipe du **Centre Français des Fonds et Fondations**

Yoann Kassi Vivier, ProbonoLab

Tiphaine Galliez, ProbonoLab

Marc Brégégère, ProbonoLab

17h15-19h15 (Ch. Mérieux) / Plénière I

Quel rôle pour les fondations dans un contexte économique, social et environnemental en pleine turbulence ?

Les fonds et fondations agissent dans un environnement en mutation perpétuelle. Crise économique, nouveaux défis environnementaux, déplacement des frontières, mobilité des populations, émergence des extrémismes, etc... Ces nouveaux enjeux peuvent orienter vos missions et celles de vos bénéficiaires. Comment les identifier, les intégrer, mais surtout comment y répondre : autant de questions à se poser. Nous tâcherons de le faire à travers trois prismes : l'évolution des flux migratoires, la place de l'intégration économique par l'emploi et l'égalité des chances dans notre société. Le Chancelier de l'Institut de France clôturera la séance.

Modératrice : **Sandrine Maisano**, Directrice du CEDDRE, Expert Bénévole du Centre Français des Fonds et Fondations

Malika Bellaribi Le Moal, cantatrice mezzo-soprano, fondatrice et directrice artistique, Association Voix en développement

François Gemenne, Chercheur en science politique à l'Université de Liège (CEDEM) et à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines (CEARC)

Thibaud Guilluy, Directeur du groupe d'entreprise d'insertion ARES

Gabriel de Broglie, Chancelier, Institut de France

19h30-21h30 / Concert champêtre et cocktail dinatoire

Concert organisé avec le soutien de la Fondation Henriette Anne Doll sous égide de la Fondation de France en collaboration avec l'Académie musicale de Villecroze (www.academie-villecroze.com). Avec Rémi Lécorché, Julien Rieffel, Daniel Ignacio Diez Ruiz et Stéphane Muller

MARDI 5 JUILLET

9h00-10h30 (Ch. Mérieux) / Plénière II

Mise en œuvre de la stratégie du Centre Français des Fonds et Fondations au service des fondations et de l'intérêt général

Le Centre Français des Fonds et Fondations, accompagné par le cabinet EY, est en pleine élaboration de son plan stratégique 2016-2021. Les grandes orientations ont été présentées et adoptées lors de l'Assemblée Générale de juin 2016. Ce n'est qu'une première étape et il nous faut désormais décliner les actions concrètes répondant aux objectifs et organiser les chantiers correspondants au regard d'un calendrier et d'échéanciers adaptés et d'un renforcement du modèle économique de l'association. Autant de sujets d'avenir que nous pourrions continuer de dessiner ensemble à la faveur de l'Atelier des fondations.

Anne Ramonda, EY
François Comets, EY
Béatrice de Durfort, Centre Français des Fonds et Fondations
Benoit Miribel, Centre Français des Fonds et Fondations

10h30-11h00 / Pause

11h00-13h00 / Atelier 1 (Ch. Mérieux Haut)

Penser le diagnostic pour ajuster l'action

Les besoins sont nombreux et les financements, notamment publics se raréfient. Plus que jamais, il est primordial d'agir de façon ciblée et efficace. Mais comment choisir ou s'engager ? Comment identifier les besoins ? Avec quels outils ? Comment s'appuyer sur un réseau de partenaires, d'acteurs de terrain, susceptibles d'aider dans la pose d'un diagnostic ? Quelle place donner au diagnostic dans le cadre général de la stratégie ?

Bouchra Aliouat, Fondation d'entreprise KPMG France
Denys Hamel, Fondation Abbé Pierre
Marianne Maillot, Vision Philanthropie
Modérateur : **Philippe Legrez**, Fondation d'entreprise Michelin

11h00-13h00 / Atelier 2 (Ch. Mérieux Bas)

Penser et accompagner le changement : mise en œuvre de la stratégie

Les fondations doivent évoluer dans un contexte en pleine mutation : changement sociétal, hybridation des modèles de financement, recul de la sphère publique, avènement du digital, big data, etc.. Une fois le diagnostic posé, comment la fondation peut-elle réintégrer ces nouvelles données à la stratégie ? Comment adapter la stratégie à son écosystème ? Comment la partager en interne ?

Hervé Durand, Œuvres montpelliéraines des enfants à la mer
Claire Lalot, Fondation d'entreprise Adrea
Patrick Lambruschini, Fondation Caisses d'Épargne pour la solidarité
Marie Stéphane Maradeix, Fondation Daniel et Nina Carasso
Modératrice : **Anne Ramonda**, Cabinet EY

11h00-13h00 (S. Mérieux) / Atelier 3

Evaluation et impact : Un diktat ?

L'exigence des bailleurs de fonds privés est de plus en plus importante, qui conduit bon nombre d'organisations à chercher aujourd'hui à définir des cadres d'évaluation en croisant leurs regards afin de bâtir des référentiels propres à leurs activités. Comment définir ce qu'il convient ou non d'évaluer ? Comment faire en sorte que l'évaluation soit, non pas un outil de contrôle, mais un outil de pilotage au service du projet, dans une relation de dialogue et de confiance entre bailleur et porteur de projet ? Quelle place prend-elle plus particulièrement dans les contrats à impact social ?

Armand de Boissière, Fondation Bettencourt Schueller
Laure Kermen-Lecuir, Fondation groupe ADP
Romain Riboud, Accenture
Raphaëlle Sebag, Consultante indépendante, Responsable du Impact Invest Lab.
Modératrice : **Anca Ilutiu**, Centre Français des Fonds et Fondations

11h00-13h00 (Mont-Veyrier) / Atelier 4

Innovation et gestion financière : quelles perspectives ?

Les outils et les marchés financiers évoluent très vite et de nouveaux règlements apparaissent. Cet atelier est destiné aux fondations et fonds de dotation qui souhaitent notamment comprendre ce que sont le « cash pool » et les « social impact bonds », ce qui est derrière « l'article 173 » et « l'ESUS », ce qu'il faut faire ou ne pas faire dans un environnement où les rémunérations sont nulles ou négatives.

Bénédicte Brisset, Fondation du Patrimoine
Isabelle Guénard-Malaussène, Experte financière
Jean-Pierre Lefranc, Fondation de France
Alexandre Lengereau, Amadeis
Catherine Monnier, Fonds Adie pour l'entrepreneuriat populaire
Eric Ponsonnet, Fondation INSEAD
Gaspard Verdier, Blay Brothers Investments

13h-14h30 / Déjeuner

14h30-16h30 (Ch. Mérieux bas) / Atelier 5**Penser l'urgence et l'agir collectif dans les engagements de long terme: migrants, climat, terrorisme...**

L'actualité terrible de ces derniers mois n'a pas manqué d'interroger les fonds et fondations sur les réponses à donner à ces crises. Cet atelier doit favoriser une mise en perspective des enjeux par des acteurs de terrain, repérer les besoins et initiatives sur lesquelles les fondations peuvent prendre appui et qu'elles peuvent soutenir. Une réponse collective est-elle possible ? Si oui, dans quel cadre et quelles attentes à l'égard du CFF et engagement des adhérents ?

Jean-Marie Destrée, Fonds du 11 janvier
Catherine Ferrant, Fondation Total
Ludovic Frère Escoffier, Environnement solution
Marie-Stéphane Maradeix, Fondation Daniel et Nina Carasso
Martin Spitz, Fondation de France
Modératrice: **Laetitia Bougier**, Cité de la solidarité internationale

14h30-16h30 (Ch. Mérieux haut) / Atelier 7**Corps et mondes connectés : nouvelles opportunités et limites (risques) pour les Fondations**

L'ère du numérique et des nouvelles technologies a modifié nos façons de vivre comme elle a bouleversé les manières d'agir des fondations, vis-à-vis des bénéficiaires, de leurs actions mais également vis-à-vis de leurs partenaires. Que ce soit dans les domaines de la santé, de la recherche, de l'éducation, de la culture, de la solidarité, ou encore de l'accessibilité des documents, les possibilités apparaissent infinies et les enjeux majeurs dans un monde qui se réinvente perpétuellement. Le présent atelier propose de réfléchir, à partir d'exemples d'actions concrètes, à la manière d'aborder ces problématiques afin d'en tirer le meilleur pour les corps et mondes d'aujourd'hui comme pour ceux de demain.

Nicolas Catzaras, Fondation Maison des Sciences de l'Homme
Catherine Luquet, Fondation SNCF
Pascale Stéphan, Fonds de dotation Kerpape
Coline Rivière, ShowroomPrivé

14h30-16h30 (Mont Veyrier) / Atelier 6**Empowerment et territoires : faire société différemment**

La raréfaction des subventions publiques et l'implication de plus en plus forte des acteurs de terrains entraîne l'émergence d'une nouvelle philanthropie de proximité. Comment le secteur philanthropique peut-il aider à (re)vitaliser un territoire ? Avec quels partenaires co-construire ? Quels sont les facteurs clés de succès ?

Florian Covelli, Fondation de France
Véronique de Montlivault, Fondation Emergences
Brigitte Giraud, Celavar
Peter Lipman, Transition Network
Jean-Marc Pautras, Crédit coopératif, Eurockéennes de Belfort
Modératrice: **Laurence de Nervaux**, Fondation de France

14h30-16h30 (S. Mérieux) / Atelier 8**Plaidoyers d'aujourd'hui pour la fondation de demain. Promouvoir et défendre.**

La période que nous traversons avec ses urgences nouvelles et ses innovations interroge profondément la pratique des fondations par les incertitudes légales et fiscales qui en découlent. Les mois à venir, porteurs de nouveaux projets politiques, s'annoncent à leur tour riches d'enjeux et de périls pour les fondations, leurs missions d'intérêt général, ressources et modèles économiques. Il appartient au Centre Français des Fonds et Fondations de mener veille et plaidoyer de façon à favoriser la meilleure capacité d'agir des fonds et fondations et permettre la pleine reconnaissance de la plus-value sociale. L'enjeu de cet atelier est donc de partager une vision prospective et dynamique sur les enjeux, de recueillir les suggestions et analyses afin de compléter la stratégie du Centre Français des fonds et fondations, de hiérarchiser les plaidoyers, et d'envisager les synergies et alliances stratégiques à mener pour que les fondations puissent pleinement développer leurs talents, ressources et capacités au bénéfice de leurs missions.

Francis Charhon, Fondation de France
Aglaée de Vibraye, Cabinet Turot
Laurine Prévost, Finansol
Catherine Monnier, Fonds de dotation Adie pour l'entrepreneuriat populaire
Anca Ilutiu, Centre Français des Fonds et Fondations
Béatrice de Durfort, Centre Français des Fonds et Fondations

16h30-17h30 / Pause**17h30-19h00 (Ch. Mérieux) / Plénière III****Restitution des ateliers et partage des conclusions****19h15-22h30 / Dîner au bord du lac**

MERCREDI 6 JUILLET

9h00-11H00 (Ch. Mérieux) / Atelier 9

Grant maker, ça se dit en français ? Développer et faire connaître nos métiers !

Face à des enjeux économiques sociaux, environnementaux de plus en plus prégnants et alors que les ressources tendent à se raréfier, de nouveaux acteurs privés émergent (Banques privées, Family office, conseil de gestion en patrimoine, etc.). Dans ce contexte, quelle est la plus-value des fondations distributives, quel est leur savoir-faire ? Quelles sont les spécificités de ce métier ? (Mise à disposition de réseau d'acteurs, travail dans la durée, accompagnements stratégiques des bénéficiaires, etc...).

Eléonore Lacroix, Fondation RATP
Dominique Lemaître, Fondation de France
Isabelle Le Galo Flores, Fondation Carasso
Yoann Kassi-Vivier, Fonds de dotation Pro Bono Lab
Cédric Laroyenne, Fondation Accenture

9h00-11H00 (S. Mérieux) / Atelier 10

Et si communiquer était une façon de co-construire ?

L'objectif de cette session est d'identifier les atouts, les leviers et les freins d'une communication multi-acteurs. Quels en sont les risques et les limites ? Comment bien communiquer ensemble ? L'exemple de la journée des Fondations : Quelles alliances et quelle stratégie de communication le CFF peut-il mettre en œuvre ?

Agnès Lamoureux, Centre Français des Fonds et Fondations
Blandine Mulliez, Fondation Entreprendre
Nolwenn Poupon, France Générosités
Modératrice : **Noémie Wiroth**, Consultante indépendante

9h00-11H00 (Mont Veyrier) / Atelier 11

Ethique et bonnes pratiques : quels principes pour une charte d'adhésion partagée ?

Dans le plan stratégique adopté à l'Assemblée Générale, il a été décidé d'élaborer une charte d'adhésion partagée par l'ensemble des adhérents du Centre. Un terme générique qui recouvre cependant bien des réalités : de la bible de référence à un simple contrat d'engagement pour les nouveaux membres. Mais au fait, qu'est-ce qu'une charte ? A quoi sert-elle ? A qui est-elle destinée et surtout comment la rédiger ? Une fois finalisée, comment la partager ?

Jérôme Kohler, Fonds Philanthropie
Benoît Miribel, Centre Français des Fonds et Fondations
Michèle Guyot-Roze, Fondation Hippocrène
Modératrice : **Suzanne Gorge**, Centre Français des Fonds et Fondations

11h-12h00 / Clôture

Benoit Miribel, Centre Français des Fonds et Fondations
Béatrice de Durfort, Centre Français des Fonds et Fondations

12h00-13h15 / Déjeuner Buffet

Le Centre Français des Fonds et Fondations

Créé en 2002, le Centre Français des Fonds et Fondations est une association qui a vocation à regrouper tous fonds de dotation ou fondations, quels qu'en soient le statut juridique, le mode opératoire, les moyens, les fondateurs ou la mission d'intérêt général. Il compte 290 adhérents et membres associés.

Il a pour mission d'aider à la connaissance du secteur et d'en favoriser le développement et vise à développer une forte culture philanthropique, en France au service de toutes les causes d'intérêt général. Le Centre Français des Fonds et Fondations accompagne, documente et renforce un secteur en pleine évolution, mutation et diversification. Il s'adresse à l'ensemble des acteurs du secteur convaincu que c'est de leur diversité que le secteur tire sa profonde richesse et sa capacité de contribution à la société.

<http://www.centre-francais-fondations.org>

L'Atelier des Fondations

Organisé par le Centre Français des Fonds et Fondations, l'Atelier des Fondations offre aux acteurs engagés du secteur une occasion privilégiée de développer des synergies et des réflexions communes. Réunissant une centaine de présidents, directeurs et secrétaires généraux de fondations ainsi que les experts et conseils du secteur, l'Atelier propose des sessions interactives organisées autour d'un thème commun.

2014 : "Des ressources humaines aux richesses humaines : l'homme au cœur des Fondations?"

2013 : quelles valeurs pour servir l'intérêt général ?

2011 : "Patrimoine y es-tu ?"

2010 : "Travailler ensemble : enjeux et perspectives"

2009 : "Défis opportunités de l'évaluation pour les fondations"

2008 : "Périmètre et parties prenantes des fondations"

2007 : "Temps et durée des fondations, enjeux, stratégies et incidences ?"

2006 : "Concilier mission, performance et transparence"

2005 : "Responsabilité des fondations"

2004 : "Bonnes pratiques des fondations"



Renseignements pratiques

- **Le Centre des Pensières**

55, route d'Annecy
74290 Veyrier du Lac
Tél : 04 50 64 80 80

- **La Villa du Lac**

www.hotellavilladulac.com
12 rue de la Tournette - 74290 Veyrier-du-Lac
Tél. : 04 50 60 10 06
E-mail : info@hotellavilladulac.com

- **Le Flamboyant**

52 rue des Mouettes, 74940 Annecy le Vieux
Tel: 04 50 23 61 69 / Fax: 04 50 23 05 03
Mail : accueil@hotel-le-flamboyant.com

- **Encore Hôtel**

www.marinabay-hotel.com
61 rue Centrale - 74940 Annecy le Vieux
Tél. : 04 50 23 29 26
Mail : contact@marinabay-hotel.com

- **Hôtel Restaurant les Acacias**

www.lac-annecy-acacias.com
Tél. : 04 50 60 11 60
Mail : hotellacacias@orange.fr

- **Le Bel Abri**

<http://le-bel-abri.com>
5 av. de Chavoires - 74940 Annecy-le-Vieux
Tél. : 04 50 23 31 10
Email : contact@le-bel-abri.com

Contact de taxis :

Taxi Jacky Martina : Tél. 06 09 99 94 95 / 06 09 80 05 45 / E-mail : jacky.martina@gmail.com

Taxi Annecy: Tél. 06 07 27 68 38 / E-mail : info@access-taxi.com

Taxis de la ville d'Annecy : Tél. (0)4.50.45.05.67

Xavier Masson : Tél : 04 50 46 94 73

Remerciements

Le Centre Français des Fonds et Fondations remercie chaleureusement :

- Les partenaires qui ont accompagné la préparation et le financement de cette nouvelle édition de l'Atelier des Fondations
- Et l'ensemble des fondations, fonds de dotation et experts qui ont contribué par leurs réflexions et propositions à la richesse de l'Atelier des Fondations.

