

CENTRE FRANÇAIS
DES FONDS
ET FONDATIONS
VIV(R)E
LA TRANSFORMATION
12^E EDITION
DE L'ATELIER
DES FONDATIONS
5 - 7 JUILLET 2017
CENTRE DES PENSIÈRES
FONDATION MÉRIEUX
VEYRIER-DU-LAC
(ANNECY)



**Centre Français
des Fonds et Fondations**

34 bis, rue Vignon
75009 Paris

01 83 79 03 52

info@centre-francais-fondations.org

www.centre-francais-fondations.org

VIV(R)E LA TRANSFORMATION
ATELIER DES FONDATIONS
5 - 7 JUILLET 2017
VEYRIER-DU-LAC



Fondation
Henriette
Anne Doll



Le Centre Français des Fonds et Fondations
tient à remercier chaleureusement
les partenaires, les intervenants et les bénévoles
qui nous accompagnent dans le financement
et la préparation de cette 12^e édition
de l'Atelier des Fondations.

Tout au long du séminaire

Dans le cadre de son plan stratégique 2016-2021,
le CFF a disposé de la nécessité de travailler
à la reconnaissance des métiers et compétences
au sein du secteur des fondations. Pour ce faire,
le CFF a mis en place un groupe de travail
dont la finalité sera d'aboutir fin 2017
à la production d'un livrable visant à valoriser les
carrières et compétences au sein des fondations
distributives. En parallèle de l'atelier, des entretiens
auprès de professionnels du secteur seront réalisés,
afin de recueillir des éléments qualitatifs
qui viendront alimenter cette réflexion.
Si vous souhaitez assister à ces auditions ou être
entendu, n'hésitez pas à vous signaler auprès
de l'équipe du CFF.

*Retrouvez plus d'informations sur ce groupe de travail
au sein du dossier participant.*

Rendez-vous incontournable du secteur, l'Atelier des Fondations réunit chaque année au Centre des Pensières de la Fondation Mérieux des représentants de fonds et fondations qui viennent échanger sur leurs pratiques et apprendre de leurs pairs. Les participants sont tour à tour intervenants et auditeurs, et l'alternance de sessions plénières, d'ateliers thématiques et de temps de rencontres informelles et conviviales génère de vrais échanges et des discussions suivies. C'est la recette d'un succès qui dure depuis plus de douze éditions !

Chaque année, des experts issus de divers horizons se succèdent à la tribune pour présenter aux fonds et fondations les grands enjeux économiques, sociaux et sociétaux susceptibles d'impacter la mise en œuvre de leur mission. 2016 et 2017 sont des années de forte rupture politique mais les basculements sont nombreux partout dans le monde. Rupture démographique et géographique, transition numérique et environnementale, nombreux sont les changements qui viennent bousculer nos modes de compréhension et d'action.

Outils d'expérimentation et d'innovation, les fonds et fondations doivent être en capacité d'accompagner ces mouvements afin de transformer ces zones de risques en opportunités. Le contexte dans lequel le secteur philanthropique se développe et les missions d'intérêt général qu'il a vocation à servir lui imposent de s'adapter aux préoccupations de son temps.

En offrant les conditions d'un échange nourri et documenté entre professionnels et experts des fondations, dans un cadre privilégié, l'Atelier des Fondations 2017 se propose de favoriser des échanges généreux, dynamiques et argumentés pour fonder ensemble le socle d'une culture partagée entre acteurs du secteur et consolider l'actif commun des fondations.

Béatrice de Durfort
Déléguée générale
Centre français
des Fonds et Fondations

Suzanne Gorge
Secrétaire Générale
Centre français
des Fonds et Fondations

Le Centre Français des Fonds et Fondations

Créé en 2002, le Centre Français des Fonds et Fondations est une association qui a vocation à regrouper tous fonds de dotation ou fondations, quels qu'en soient le statut juridique, le mode opératoire, les moyens, les fondateurs ou la mission d'intérêt général. Il compte près de 300 adhérents et membres associés. Il a pour mission d'aider à la connaissance du secteur et d'en favoriser le développement. Il vise à développer une forte culture philanthropique en France au service de toutes les causes d'intérêt général. Le Centre Français des Fonds et Fondations accompagne, documente et renforce un secteur en pleine évolution, mutation et diversification. Il s'adresse à l'ensemble des acteurs du secteur convaincu que c'est de leur diversité que le secteur tire sa profonde richesse et capacité de contribution à la société.

Atelier des Fondations

L'Atelier des Fondations organisé chaque année par le Centre Français des Fonds et Fondations offre aux acteurs engagés du secteur une occasion privilégiée de développer des synergies et des réflexions communes. Réunissant une centaine de responsables de fondations ainsi que les experts et conseils du secteur, l'Atelier propose des sessions très interactives organisées autour d'un thème commun. Ont ainsi été traités ces dernières années :

2007 : « Temps et durée des fondations, enjeux, stratégies et incidences? »

2008 : « Périmètre et parties prenantes des fondations »

2009 : « Défis et opportunités de l'évaluation pour les fondations »

2010 : « Travailler ensemble : enjeux et perspectives »

2011 : « Patrimoine y es-tu? »

2013 : « La valeur au cœur des fondations »

2014 : « Des ressources humaines aux richesses humaines »

2016 : « Tracer sa route dans un monde en mouvement : repères et stratégie d'action »



**Centre Français
des Fonds et Fondations**
34 bis, rue Vignon
75009 Paris
01 83 79 03 52

Les demandes d'informations sont également disponibles sur le site ou par courriel

www.centre-francais-fondations.org
info@centre-francais-fondations.org

Mercredi 5 juillet

14 h 00 – 14 h 30 | Café d'accueil

14 h 30 – 15 h 00

Mot de bienvenue

par **Benoit Miribel**, Président du Centre Français des Fonds et Fondations

Accueil

par **Béatrice de Durfort**,
Déléguée générale du Centre Français des Fonds et Fondations

15 h 00 – 16 h 30 | Plénière 1

◆◆◆ L'homme au cœur de la transformation

Salle Charles Mérieux

Nous assistons à des bouleversements profonds qui viennent interroger nos manières de vivre, de penser, de créer, de transmettre. Comment l'homme vit-il ces transformations qu'il a lui-même engendrées ou qu'il subit? Comment rester maître de ces transformations, du début jusqu'à la fin de notre vie? Comment les anticiper, comment les accompagner?

Prof Gian-Domenico Borasio,

Chaire de médecine palliative de l'Université de Lausanne

Dominique Pon, Clinique Pasteur de Toulouse

François Taddei, Centre de Recherches Interdisciplinaires (CRI)

Animée par **Suzanne Gorge**,

Centre Français des Fonds et Fondations

16 h 30 – 17 h 00 | Pause

17 h 00 – 18 h 30 | Ateliers

Atelier 1. ◆◆◆ Silver generation et silver economy

Salle Charles Mérieux

Si l'allongement de la durée de la vie, dans un contexte d'amélioration de la santé, est une bonne nouvelle sur le plan individuel, il a de multiples conséquences collectives, au premier rang desquelles figurent l'émergence d'une importante population de personnes situées entre l'âge de la retraite et la fin de vie qu'il va falloir accompagner. Les secteurs de la santé et de l'accompagnement social des personnes âgées figurent parmi ceux qui seront les plus concernés. Les questions sont nombreuses: avec quels financements, sur qui s'appuyer? C'est un défi à relever pour les fondations, en complémentarité avec de nombreux nouveaux acteurs privés.

Ghislaine Alajouanine,

Haut Conseil Français de la Télésanté

Olivier Quenette, Fondation Saint Jean de Dieu

Agnès Maire, Institut et Haute École de la Santé – La Source – Lausanne

Federico Palermi, Association Monégasque pour la recherche sur la maladie d'Alzheimer

Animé par **Catherine Schwartz**,

Fondation Partage et Vie

Légendes

◆◆◆ Plénières

◆◆◆ Ateliers de travail en petits groupes
Faîtes votre choix parmi les ateliers proposés simultanément

◆◆◆ Études de cas

Mercredi 5 juillet

Atelier 2. ♦♦♦ L'accompagnement des bénéficiaires en situation de rupture

Salle Mont Veyrier

Quelles spécificités dans l'accompagnement de bénéficiaires en situation de rupture et/ou d'isolement (mineurs isolés, personnes handicapées, personnes en crise suicidaire, personnes âgées)? Comment les identifier, comment les atteindre? Sur quels réseaux d'acteurs s'appuyer? Comment poser un diagnostic et comment évaluer? Les fonds et fondations, à la fois moteurs de recherche de solutions nouvelles, facilitateurs, coordinateurs, sont aussi des créateurs de liens entre bénéficiaires, acteurs de terrain et philanthropes.

Martine Borgomano, Fondation petits frères des Pauvres,

Christophe Debien, Vigikit

Laurence de Nervaux,

Observatoire de la Fondation de France

Manuel Pomar, Unis Cité

Marcela Scaron, Fondation MACIF

Atelier 3. ♦♦♦ Le soutien financier aux associations: une relation de partenariat du début à la fin?

Salle Simone Mérieux

Accompagner un acteur associatif va bien au-delà du seul financement. C'est une vraie relation de partenariat qui se construit. Dans ce cadre, il est nécessaire de penser la relation du début à la fin, d'anticiper son départ. Comment se désengager progressivement sans créer de déséquilibres? Comment passer le relais à d'autres sans mettre en péril la stabilité de la structure associative ou dénaturer son projet? Témoignages croisés de fondations et d'associations.

Fanny Bellassen, VoisinMalin

Armand de Boissière, Fondation Bettencourt Schueller

Adeline de Finance, Fondation Alpha Omega

Alexia Maury Segard, Fonds Après demain

Animé par **Jean Marc Pautras**, Crédit Coopératif

Atelier 4. ♦♦♦ Éducation: un atelier « inversé » autour du rapport *Vers une société apprenante* (François Taddei dir., mars 2017)

Salle Chavoires

En réponse à la mission fixée par la ministre de l'Éducation nationale, Najat Vallaud-Belkacem, le rapport *Vers une société apprenante*, rendu public en mars dernier, trace les perspectives de ce que pourrait être « une véritable R&D de l'éducation tout au long de la vie », considérée comme un levier déterminant pour répondre aux défis éducatifs d'aujourd'hui et de demain. Il propose notamment la création d'une « alliance de recherche », au niveau national, entre acteurs de l'éducation et chercheurs, afin de stimuler les coopérations et organiser l'intelligence collective de tous les acteurs. Cet atelier sera l'occasion de réfléchir aux conditions de réalisation d'une telle proposition et des questions qu'elle soulève.

Marie Bourrigan, FERS

Fondation Entreprise Réussite Scolaire

Laurent Dupuis, Fondation Potentiels & Talents

Session animée par **Agnès Lamy**, CFF

François Taddei,

Centre de recherches interdisciplinaires

Mercredi 5 juillet

18h45 – 19h30 | Plénière 2

◆◆◆ Fonds de dotation et fondations : quelles stratégies de plaidoyer pour nos enjeux de demain ?

Salle Charles Mérioux

Retour sur le livre blanc du Centre français
des Fonds et Fondations et perspectives.

Béatrice de Durfort, Déléguée Générale
du Centre Français des Fonds et Fondations
Delphine Lалу, Fondation AG2R La Mondiale,
Représentante du Centre Français
des Fonds et Fondations au CESE
Benoit Miribel, Président du Centre Français
des Fonds et Fondations

19h30 – 22h00 | Cocktail dinatoire

21h45 – 22h00 | Départ des navettes

Jeudi 6 juillet

9h00 – 10h30 | Plénière 3

◆◆◆ Les nouveaux territoires de la pauvreté

Salle Charles Mérieux

Autour de la thématique *les nouveaux territoires de la pauvreté*, cette plénière invite à penser les territoires à plusieurs échelles (locales, nationales, internationales), et les acteurs qui y agissent. Comment répondre à ces enjeux devenus mondiaux et quelles en sont les répercussions au sein de ces différents territoires. Une des réponses se trouve peut-être dans l'éducation et l'information, dans la mobilisation des acteurs pour permettre de nouvelles formes de coopération. Quel est le rôle des fondations, des associations, des entreprises dans cet écosystème complexe? De quels leviers, les fondations disposent-elles pour agir ensemble? Avec qui travailler, avec quelles méthodologies?

Jean Eric Aubert, Fondation 2100

Jean Christophe Bas, The Global Compass

Anne Charpy, VoisinMalin

Virginie Raison, Laboratoire d'études prospectives et cartographiques

Animée par Marie Leclerc Bruant,
Caisse d'Epargne Groupe BPCE

10h45 – 11h15 | Pause

11h15 – 12h45 | Ateliers

Atelier 5. ◆◆◆ Agir à l'international : les nouveaux enjeux du transfert de compétences et d'action Nord Sud

Salle Charles Mérieux

L'objectif de cette session est d'appréhender les spécificités de l'accompagnement et de la mise en œuvre de projets à l'international dans lesquels fonds et fondations agissent. Comment se construisent les stratégies, les relations avec

les parties prenantes, les modalités d'intervention en fonction de l'échelle sur laquelle on travaille? Comment poser un diagnostic? Comment mettre en œuvre le transfert de compétences? Comment créer des partenariats avec des structures locales / nationales / internationales?

Sophie Fourchy, Fondation d'entreprise Carrefour

Béatrice Néré, Fondation Gates

Émilie Poisson, Convergences

Louis Pizarro, Fondation Solthis

Animé par Francis Charhon,
Fondation Médecins sans frontières

Atelier 6. ◆◆◆ Dépasser les frontières lucrative / non lucrative : une obligation pour la recherche?

Salle Simone Mérieux

Nouveaux modes de financement, contexte de restructuration, développement du mécénat, réflexions sur le modèle économique, nouvelles collaborations entre entreprises et fondations... le secteur de la recherche est en forte évolution et les fondations doivent s'adapter pour y répondre. Ainsi, il est nécessaire de repenser les pratiques, en développant les activités lucratives, en intégrant l'investissement comme nouvelle façon de faire et en proposant des modèles innovants de financement. Mais aujourd'hui comment les mettre en œuvre? Quels sont les risques juridiques et fiscaux que cela entraîne et quelles sont les opportunités à saisir?

Rodolphe Guin, Fondation de l'AP-HP pour la Recherche (en visio conférence)

Pascale Humbert, Fondation Visio

Alexandre Moulin, BIOASTER

Eric Ponsonnet, Fondation INSEAD

Animé par Stéphanie Lanson

Jeudi 6 juillet

Atelier 7. ♦♦♦ La transmission générationnelle au sein des fondations familiales : le poids de l'héritage ou l'ouverture du champ des possibles?

Salle Mont Veyrier

Comment passer le relais à la génération suivante, comment faire bouger les lignes d'une fondation pour qu'elle perdure? Comment faire de cette transmission, une opportunité et non une charge, tout en prenant en compte des modes d'engagement différents et des éloignements géographiques propres à cette nouvelle génération?

Tessa Berthon, Fondation La Ferthé
Sophie Lacoste, Fonds de dotation Porosus
Dorothee Merville, Fondation Hippocrène
Animé par **Croisine Martin Roland**,
Fonds de dotation Transatlantique

12h45 – 15h00 | Déjeuner

15h00 – 16h00 | Plénière 4

♦♦♦ Restitution des ateliers

Salle Charles Mérieux

Atelier 8. ♦♦♦ Actualités du secteur : état des lieux des réflexions autour du CER

Salle Mont Veyrier

Retour sur les réflexions en cours de l'Autorité des normes comptables sur le CER et les principes comptables qui vont modifier les règles de comptabilisation et les modes de présentation des comptes annuels.

Avec **Jean-Pierre Lefranc**, Fondation de France

16h00 – 18h30 | Plénière 5

♦♦♦ Les Objectifs du Développement Durable (ODD) adoptés par l'ONU : un nouveau référentiel pour les fonds et les fondations

Salle Charles Mérieux

De quoi s'agit-il et quels sont les enjeux? Quelle est la position de la France dans le contexte international? Comment situer son organisation au regard de ses actions actuelles? Quelles conséquences liées à la dimension multi-acteurs? Comment impliquer sa gouvernance et ses équipes?

Une conférence complétée d'un temps de réflexion partagé en quatre sous-groupes thématiques, pour mieux comprendre et échanger avec les intervenants.

Valerie Amato, Global Renaissance
Laurence Monnoyer Smith,
Commissaire général au Développement durable
Gwenaël Roudaut, Ministère
de la Transition écologique et solidaire,
Délégation au Développement durable
Modérateur: **Sandrine Maisano**,
Centre Français des Fonds et Fondations

19h00 – 23h00 | Concert et Dîner

Vendredi 7 juillet

9h00 – 10h30 | Plénière 6

◆◆◆ Le numérique : un carcan, une opportunité, une obligation ?

Salle Charles Mérieux

Dans tous les domaines, l'arrivée du numérique a engendré des évolutions fortes. Synonyme d'opportunité pour certains, d'inégalité pour d'autres, le risque est bien celui d'un monde à deux vitesses. Quels sont les risques que cela engendre, comment en garder la maîtrise ?

Daniel Kaplan, Fondation Internet Nouvelle Génération

Denis Pansu, Fondation AFNIC

Maud Sarda, Label Emmaüs

Animée par **Nils Pedersen**, Fondation EDF

10h30 – 11h00 | Pause

11h00 – 12H30

Ateliers et études de cas

Atelier 9. ◆◆◆ Les associations et l'accessibilité au numérique : une nécessité pour les identifier et les pérenniser

Salle Mont Veyrier

Pour attirer des talents, répondre aux appels à projets, construire des partenariats innovants et offrir des solutions adaptées à la diversité de la demande, le secteur associatif doit être équipé numériquement et accompagné dans sa gestion quotidienne. Quelles sont les solutions existantes ? Pourquoi financer la structuration de l'association et non pas les projets ? Autant de questions posées à l'occasion de cet atelier.

Dominique Lemaistre, Fondation de France

Bruno Vautherin, Responsable du Pôle Numérique Solidaire, Fonds de dotation Atelier du bocage

Cécile Vilnet, Agence des Micro-Projets

Animé par **Joanne Schanté**, Fondation Rue des Iris

Atelier 10. ◆◆◆ Emploi et numérique

Salle Simone Mérieux

Le développement du numérique peut être vu comme une opportunité pour des personnes éloignées de l'emploi de trouver rapidement un emploi ou de créer leur propre activité. D'un autre côté, l'automatisation et l'intelligence artificielle représentent une possible menace pour l'emploi en France, si oui comment l'anticiper ? Comment l'accompagner ?

Ségolène de Montgolfier, Fonds Evolem Citoyen

Denis Pansu, Fondation Afnic

Elsa Werde, Fondation Simplon

Animé par **Francois Durollet**, Fondation Simplon

Atelier 11. ◆◆◆ Santé et numérique

Salle Charles Mérieux

Dans le domaine de la santé, le numérique est un véritable vecteur d'accélération et de partage. Au-delà des inquiétudes liées au respect des libertés individuelles, des modes de conservation de données et de l'accompagnement et de la formation des patients et des personnels de santé, le numérique est une formidable opportunité de mieux anticiper, voire de prévenir des problèmes de santé, et de maîtriser des enjeux de santé publique. Meilleure coordination entre les acteurs de santé, implication plus forte du patient, amélioration du pouvoir d'agir et de choisir, autant de raisons d'accélérer son développement !

Béatrice Garette, Fondation Pierre Fabre

(par audio conférence)

Karin Jestin, PHI (Philanthropic & Humanitarian Initiatives)

Etienne Minvielle, Institut Gustave Roussy

Serge Guillot, Fondation Mérieux

Frédéric Ehrler, Hôpitaux Universitaires de Genève

Vendredi 7 juillet

Études de cas 12

◆◆◆ Focus sur les nouveaux outils de collecte

Salle Chavoires

Animé par **Agnès Lamoureux**,
Centre français des Fonds et Fondations

Mieux comprendre le micro-don (1/3)

Olivier Cueille,
Fonds Reflexe Solidaire / microDON

La révolution numérique 2017 en collecte de fonds : le don par SMS (2/3)

Nolwenn Poupon, France Générosités

Communication numérique, l'exemple d'INCO (3/3)

Jacques Dasnoy, INCO

12 h 30 - 13 h 00 | Plénière 7

◆◆◆ Restitution

Salle Charles Mérieux

13 h 00 - 13 h 15 | Clôture

13 h 15 - 14 h 15 | Déjeuner

14 h 15 | Départ de la navette

Légendes

◆◆◆ Plénières

◆◆◆ Ateliers de travail en petits groupes
Faîtes votre choix parmi les ateliers
proposés simultanément

◆◆◆ Études de cas

Informations pratiques

TRAINS

**Horaires des trains conseillés,
pour les voyages via Paris :**

Aller- 5 juillet 2017

Départ de Paris,
gare de Lyon 9h 47
→ Arrivée à Annecy 13h 29
(train direct)

→ Navette à l'arrivée
de ce train en direction
du Centre des Pensières.

Retour - 7 juillet

Départ d'Annecy à 15h 31
→ Arrivée à Paris,
gare de Lyon 19h 19 (train direct)

→ Navette au départ
du Centre des Pensières
pour la gare d'Annecy
à 14h 15.

TAXIS

Actuel Taxi

06 09 99 94 95
jacky.martina@gmail.com

Taxi Annecy

06 07 27 68 38 info@access-taxi.com

Taxis de la ville d'Annecy

04 50 45 05 67

Nous vous rappelons qu'en
dehors des transferts en navettes
précédemment indiqués,
les trajets en taxi sont à réserver
et à la charge des participants.

ACCES VOITURE

- Sortie Autoroute Annecy Sud n°16
- Suivre la direction d'Annecy /
Albertville / Seynod / Cran Gevrier
- Prendre la direction
d'Annecy-le-Vieux / Thônes
- Continuer sur Boulevard
de la Rocade
- À Annecy, continuer en direction
du lac et suivre l'Avenue de France
- Arrivé face au lac, prendre
à gauche « Rive Est » en direction
de Veyrier-du-Lac, Menthon
Saint-Bernard, Talloires
- Longer le lac jusqu'au hameau
de « Chavoires »
- Prendre la voie de desserte
(voie cyclable) qui se trouve à droite
- À 200 mètres, en contrebas
de la route principale, vous atteignez
le Centre des Pensières.

LIEU

Le Centre des Pensières

55, route d'Annecy
Veyrier-du-Lac
04 50 64 80 80

→ Le Centre Français des Fonds
et Fondations met à disposition
des participants de l'Atelier
des Fondations un système
de navettes. Prévu tous les matins
et tous les soirs (à la suite du diner),
ces navettes rallieront les hôtels cités
ci-dessous au Centre des Pensières
et inversement. Les horaires définitifs
des navettes vous seront communiqués
dans le dossier.

Hôtel la Villa du Lac **

Hôtel Bonlieu ***

Hôtel Best Western International ***

Hôtel Le Pré Carré ****

Hôtel Best Western Plus Carlton ****

Restaurant

(jeudi 6 juillet)

Chalet La Pricaz

Col de la Forclaz
Menthon
04 50 60 72 61



**Centre Français
des Fonds et Fondations**
34 bis, rue Vignon
75009 Paris
01 83 79 03 52

Les demandes d'informations sont également
disponibles sur le site ou par courriel

www.centre-francais-fondations.org
info@centre-francais-fondations.org