



# Cercle Territoires et Fondations

## « Quelles ressources pour lire et conforter l'ingénierie territorialisée des fondations et fonds de dotation ? »

À la Fédération nationale des Caisses d'Epargne

Lundi 23 mai 2022

Table ronde : 16h00 – 18h00

Salle Rostand, 5, rue Masseran, 75007 PARIS

Identifiants de la réunion :

192011379@teams.bjn.vc

ID de vidéoconférence : 121 312 758 0

### Animation



**Frédéric Dohet**  
Délégué général  
Fondation RTE



**Lucile Manoury**  
Coordinatrice du Cercle Territoires et Fondations  
CFF



**Delphine Vandevoorde**  
Directrice  
Fondation de Lille

Avec le soutien de :



## Présentation du Cercle Territoires et Fondations

*Ce programme se déroulera sur 3 années, de 2022 à 2024. Il est animé par Lucile Manoury, spécialiste du développement territorial et de l'ESS et en cours de doctorat sur la stratégie des fondations sur les territoires.*

### Objectifs du cercle Territoires & Fondations

- Se doter de clés de lecture des territoires pour mieux organiser son intervention et sécuriser sa portée
- S'appuyer sur la diversité des postures, pratiques et expériences des fondations sur les territoires pour dégager des enseignements pour l'action territorialisée
- Coconstruire une ingénierie philanthropique dédiée aux territoires et à la proximité.

### Programmation

Les travaux du cercle sont organisés en deux séquences successives :

- **Séquence #1 - « Lire » les territoires pour mieux agir (mai - septembre 2022)**

Loin d'être un cours sur le développement territorial, il s'agit ici d'articuler des apports d'expertise sur les différentes dimensions des territoires et les apports d'expériences d'acteurs philanthropiques aux postures variées. Nous dégagerons une approche commune de la diversité des territoires pour mieux tenir compte de leurs contextes et enjeux.

- **Séquence #2 - Coconstruire une ingénierie de l'intervention des fondations et fonds de dotation sur les territoires (à partir de décembre 2022)**

En tenant compte de la pluralité d'expériences, de postures et de pratiques des fondations, les sessions s'attacheront à différents ressorts pour l'action, en s'intéressant aux enjeux, méthodes et pratiques d'interface avec les acteurs locaux (dynamiques d'acteurs, coopération, évaluation, *fundraising* territorial et mécénat collectif dédié aux territoires, ...) avec des focus thématiques. Un voyage d'étude en Europe viendra enrichir la réflexion des membres du cercle

*Retrouvez les informations sur le Cercle Territoires et Fondations sur le site du CFF ; [www.centre-francais-fondations.org](http://www.centre-francais-fondations.org)*



## Séquence #1

### « Lire » les territoires pour mieux agir

Trois sessions de mai à septembre 2022

#### **Session #1 : Lundi 23 mai, 16h-18h – Signaux faibles et forts du territoires**

Présentation et enrichissement conjoint de la programmation

Regards croisés sur les signaux faibles et forts des territoires

Témoins : Frédéric Dohet, délégué général de la Fondation RTE et Delphine Vandevorde, directrice générale de la Fondation de Lille

#### **Session #2 : Mardi 28 juin, 16h-18h – Organisations et enjeux territoriaux de fondations ancrées dans les territoires**

Quelles organisations de fondations ancrées dans les territoires ?

Ressorts et points de vigilance d'interventions localisées

Témoins : à préciser prochainement

#### **Session #3 : Mercredi 21 septembre, 16h-18h - Organisations et enjeux territoriaux de fondations nationales intéressées à l'intervention territoriale**

Quelles organisations de fondations nationales intéressées à l'intervention territoriale ?

Ressorts et points de vigilance des modes d'intervention

Témoins : à préciser prochainement

Retrouvez les informations sur le Cercle Territoires et Fondations sur le site du CFF ; [www.centre-francais-fondations.org](http://www.centre-francais-fondations.org)

## Animation du cercle

Le cercle est animé par **Lucile Manoury**. Elle s'implique auprès du CFF pour l'animation du Cercle Territoires et Fondations, à l'occasion d'une recherche doctorale sur l'émergence et les potentialités d'une philanthropie stratégique de territoire.

Elle travaille sur les enjeux du développement territorial, le secteur associatif et l'ESS depuis plus de 25 ans comme chercheuse, maîtresse de conférences associée et consultante.

Elle est également membre de l'Institut Français du Monde Associatif (IFMA) et du Réseau Interuniversitaire de l'ESS (RIUESS).

Retrouvez les informations sur le Cercle Territoires et Fondations sur le site du CFF ; [www.centre-francais-fondations.org](http://www.centre-francais-fondations.org)

### Séquence #1 : quels objectifs ?

Les territoires sont diversifiés et peuvent être diversement appréhendés selon les causes d'intérêt général poursuivis mais aussi les modes d'intervention.

Cette première séquence abordera plusieurs questions que se posent les fondations et fonds de dotation engagés sur les territoires :

- *Dans la connaissance des territoires, les données objectives (statistiques, études) suffisent-elles à orienter mon intervention ?*
- *La connaissance vécue des territoires est-elle utile ? En quoi ?*
- *Comment prendre connaissance des différents projets et en tenir compte pour établir ma stratégie philanthropique ?*
- *La relation avec les acteurs du territoire peut-elle conforter mon intervention ? En quoi ?*
- *Qu'est-ce qui compte, en tant que fondation distributrice, sur quelles ressources s'appuyer pour mieux conforter mon intervention ?*
- *A quoi porter attention si je suis une fondation opératrice ?*
- *Quels sont les points de vigilance lorsque je suis « ancré » sur les territoires et au sein des systèmes d'acteurs qui les composent ? Est-ce les mêmes points de vigilance alors que je suis un acteur extérieur au territoire ?*



# **Les intervenants de la session #1**





# Frédéric Dohet

Délégué général, Fondation RTE



Créée en 2008 sous égide de la Fondation de France, **la Fondation RTE** s’engage dès l’origine en faveur des campagnes françaises, et ce en lien avec l’implantation territoriale de son entreprise fondatrice. Convaincue que ces territoires constituent une chance pour la société toute entière, elle s’attache à soutenir leur développement économique, social et solidaire. Son approche territoriale et non thématique la conduit à sélectionner – parfois en contribuant à les faire émerger – puis accompagner des projets d’intérêt général de l’économie sociale et solidaire ayant un impact multiple sur leur territoire grâce, notamment, à leur logique partenariale avec d’autres acteurs locaux.

En complément de son soutien financier, la Fondation RTE propose aux structures soutenues un appui par un salarié de l’entreprise RTE sous la forme du parrainage, ainsi qu’un accompagnement pour monter en compétences et traiter collectivement ou individuellement leurs enjeux. Au cas par cas, la Fondation RTE apporte un appui pour la réalisation de démarches de mesure d’impact social et de bilan carbone. Depuis sa création, la Fondation RTE a soutenu plus de 500 projets pour un montant de 12 millions d’euros.

## Frédéric Dohet

Après une carrière de vingt ans aux ministères de l’Intérieur et de l’Economie, dans des postes et territoires très divers de la Guyane à Paris, Frédéric Dohet est entré à RTE (réseau de transport d’électricité) pour exercer diverses fonctions de direction, notamment à Marseille et à Lyon. Il dirige la Fondation RTE depuis fin 2018. Il est également engagé dans des associations, et en particulier comme administrateur d’InSite et ACTED.



# Delphine Vandevoorde

Directrice, Fondation de Lille



Reconnue d'utilité publique créée en 1997, la **Fondation de Lille** a été créée par l'association de préfiguration des « Amis de la Fondation » à l'initiative de Pierre Mauroy, ancien Premier Ministre et ancien Maire de Lille. Fondation multi-causes, ancrée sur un territoire et redistributrice, elle se présente comme un outil facilitateur au service de la générosité des habitants et des acteurs privés et publics du territoire. Ses caractéristiques font de la Fondation de Lille la première fondation territoriale créée en France, adaptation française du modèle anglo-saxon des « *Community foundations* ». Ses actions s'étendent de l'urgence sociale à l'innovation en passant par la co-gestion de fonds et fondations abrités.

Catalyseur territorial créateur de liens, la Fondation de Lille participe à développer l'esprit philanthropique pour soutenir des causes d'intérêt général répondant aux besoins du territoire, se présente comme un trait-d'union entre les donateurs et les bénéficiaires en lien avec les associations et l'ensemble des acteurs socio-éducatifs. Elle apparaît également comme un tiers de confiance et un lieu de neutralité pour faciliter la co-construction sur son territoire entre les acteurs privés et publics. Elle expérimente enfin l'abri de fondations territoriales en France pour en favoriser l'émergence.

## **Delphine Vandevoorde**

Titulaire d'une Maîtrise d'Histoire contemporaine, Delphine Vandevoorde a rejoint la Fondation de Lille en août 2000. Nommée Directrice en 2014, elle a suivi et apprécié l'évolution juridique et fiscale des fondations et plus généralement des OSBL. Elle s'est beaucoup impliquée dans la compréhension et la promotion des fondations territoriales, modèle anglo-saxon des « *Community foundations* ». Elle est également correspondante locale du Centre Français des Fonds et Fondations dans la région des Hauts-de-France et Co-Présidente du Réseau des Pionniers des Alliances en Territoire.





CENTRE FRANÇAIS  
DES FONDS  
ET FONDATIONS

# Le Centre français des Fonds et Fondations

Le Centre français des Fonds et Fondations (CFF) a pour mission d'aider à la connaissance du secteur, d'en favoriser le développement et vise à promouvoir une forte culture philanthropique en France, au service de toutes les causes d'intérêt général. Il accompagne, documente et renforce un secteur en pleine évolution, mutation et diversification. Il est le porte-parole des fondations et fonds de dotation auprès des pouvoirs publics. Centre d'information de référence, il assure une veille législative, réglementaire et fiscale accessible à tous sur [www.centre-francais-fondations.org](http://www.centre-francais-fondations.org) et contribue à la production d'études et d'enquêtes.

Créé en 2002 à l'initiative de sept fondations françaises souhaitant s'engager pour la promotion et la défense des fondations, le CFF rassemble aujourd'hui plus de 350 membres, représentant plus de 60 % des dépenses du secteur, et a vocation à regrouper tous les fonds de dotation ou fondations, quels qu'en soient le statut juridique, le mode opératoire, les moyens, les fondateurs ou la mission d'intérêt général.

Le Centre français des Fonds et Fondations est présidé par Benoît Miribel et dirigé par Jean-Marc Pautras.

Site internet : <https://www.centre-francais-fondations.org/rejoignez-nous>