



## Cercle Territoires et Fondations

# « Fondations ancrées, quelles organisations sur les territoires ? »

À la Fédération nationale des Caisses d'Epargne

Mardi 28 juin 2022

Table ronde : 11h00 – 13h00

Salle Rostand, 5, rue Masseran, 75007 PARIS

[Cliquez ici pour participer à la réunion](#)

Identifiants de la réunion : [192011379@teams.bjn.vc](mailto:192011379@teams.bjn.vc)

ID de vidéoconférence : 122 113 759 6



**Hugo Arnaud**  
Co-directeur général  
Fondation Terre de Liens



**Lucile Manoury**  
Coordinatrice du Cercle Territoires et Fondations  
CFF  
*Animation*



**Aurélie Reder**  
Déléguée générale  
Fonds de dotation territorial  
Metz Mécènes Solidaires

Avec le soutien de :



## Présentation du Cercle Territoires et Fondations

*Ce programme se déroulera sur 3 années, de 2022 à 2024. Il est animé par Lucile Manoury, spécialiste du développement territorial et de l'ESS et en cours de doctorat sur la stratégie des fondations sur les territoires.*

### Objectifs du cercle Territoires & Fondations

- Se doter de clés de lecture des territoires pour mieux organiser son intervention et sécuriser sa portée
- S'appuyer sur la diversité des postures, pratiques et expériences des fondations sur les territoires pour dégager des enseignements pour l'action territorialisée
- Coconstruire une ingénierie philanthropique dédiée aux territoires et à la proximité.

### Programmation

Les travaux du cercle sont organisés en deux séquences successives :

- **Séquence #1 - « Lire » les territoires pour mieux agir (mai - septembre 2022)**

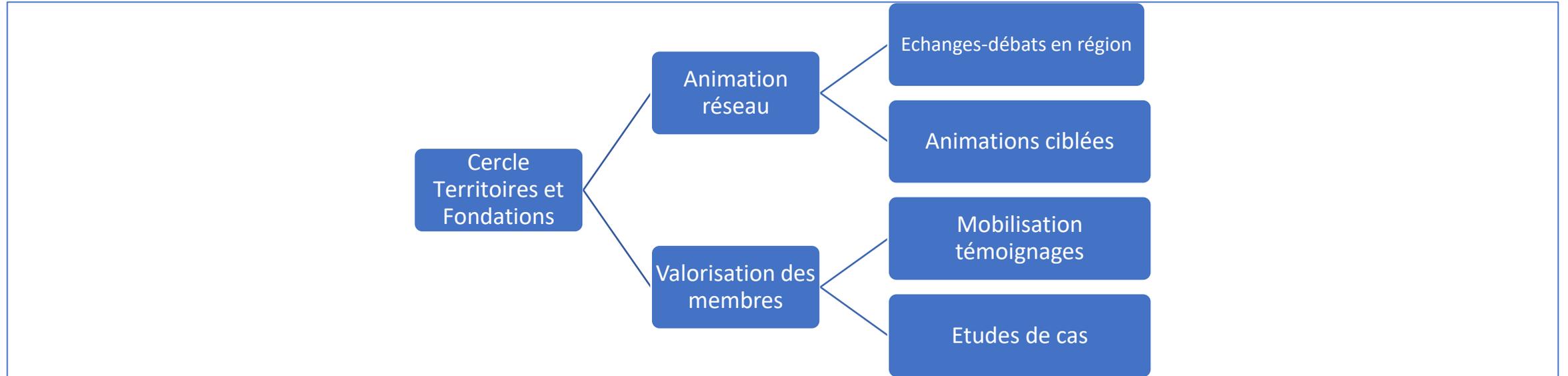
Loin d'être un cours sur le développement territorial, il s'agit ici d'articuler des apports d'expertise sur les différentes dimensions des territoires et les apports d'expériences d'acteurs philanthropiques aux postures variées. Nous dégagerons une approche commune de la diversité des territoires pour mieux tenir compte de leurs contextes et enjeux.

- **Séquence #2 - Coconstruire une ingénierie de l'intervention des fondations et fonds de dotation sur les territoires (à partir de décembre 2022)**

En tenant compte de la pluralité d'expériences, de postures et de pratiques des fondations, les sessions s'attacheront à différents ressorts pour l'action, en s'intéressant aux enjeux, méthodes et pratiques d'interface avec les acteurs locaux (dynamiques d'acteurs, coopération, évaluation, *fundraising* territorial et mécénat collectif dédié aux territoires, ...) avec des focus thématiques. Un voyage d'étude en Europe viendra enrichir la réflexion des membres du cercle

*Retrouvez les informations sur le Cercle Territoires et Fondations sur le site du CFF ; [www.centre-francais-fondations.org](http://www.centre-francais-fondations.org)*

# Structuration de l'activité du cercle



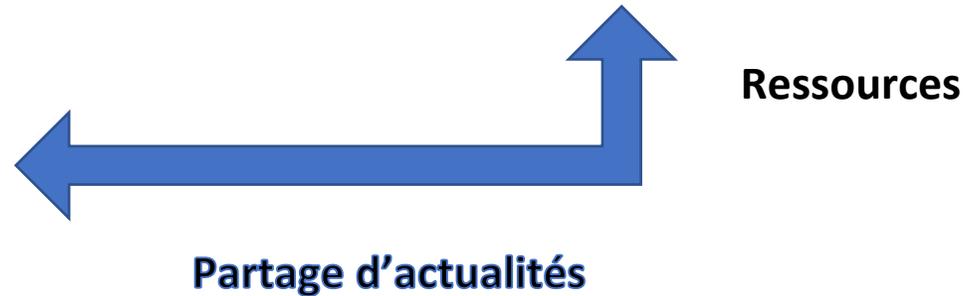
## Les sessions nationales

Rythme d'environ tous les 45 à 60 jours

Format : 2h

Principe mixité distanciel / présentiel

Avec compte-rendu diffusable





## Séquence #1

« Lire » les territoires pour mieux agir

Trois sessions de mai à septembre 2022

### **Session #1 : Lundi 23 mai, 16h-18h – Signaux faibles et forts du territoires**

Présentation et enrichissement conjoint de la programmation

Regards croisés sur les signaux faibles et forts des territoires

Témoins : Frédéric Dohet, délégué général de la Fondation RTE et Delphine Vandevoorde, directrice générale de la Fondation de Lille

### **Session #2 : Mardi 28 juin, 11h-13h – Organisations et enjeux territoriaux de fondations ancrées dans les territoires**

Quelles organisations de fondations ancrées dans les territoires ?

Ressorts et points de vigilance d'interventions localisées

Témoins : à préciser prochainement

### **Session #3 : Mercredi 21 septembre, 16h-18h - Organisations et enjeux territoriaux de fondations nationales intéressées à l'intervention territoriale**

Quelles organisations de fondations nationales intéressées à l'intervention territoriale ?

Ressorts et points de vigilance des modes d'intervention

Témoins : à préciser prochainement

Retrouvez les informations sur le Cercle Territoires et Fondations sur le site du CFF ; [www.centre-francais-fondations.org](http://www.centre-francais-fondations.org)





## Animation du cercle

Le cercle est animé par **Lucile Manoury**. Elle s'implique auprès du CFF pour l'animation du Cercle Territoires et Fondations, à l'occasion d'une recherche doctorale sur l'émergence et les potentialités d'une philanthropie stratégique de territoire.

Elle travaille sur les enjeux du développement territorial, le secteur associatif et l'ESS depuis plus de 25 ans comme chercheuse, maîtresse de conférences associée et consultante.

Elle est également membre de l'Institut Français du Monde Associatif (IFMA) et du Réseau Interuniversitaire de l'ESS (RIUESS).

*Retrouvez les informations sur le Cercle Territoires et Fondations sur le site du CFF ; [www.centre-francais-fondations.org](http://www.centre-francais-fondations.org)*



# **Les intervenants de la session #2**





# Hugo Arnaud

Co-directeur général - Responsable des ressources, Fondation Terre de Liens



Chaque semaine en France, plus de 200 fermes disparaissent et 1300 hectares d'espaces agricoles et naturels sont recouverts de béton. Enrayer la disparition des terres agricoles, alléger le parcours des agriculteurs qui cherchent à s'installer, et développer l'agriculture biologique et paysanne. Voici les engagements qui mobilisent Terre de Liens en France. L'initiative s'appuie sur une dynamique citoyenne atypique : l'épargne et les dons du public permettent d'acquérir du foncier agricole et de recréer du lien entre paysans et citoyens pour préserver les fermes à travers les générations. Ces lieux sont ensuite proposés en location à des agriculteurs pour des productions favorisant la biodiversité et le respect des sols. Au-delà, Terre de Liens informe l'opinion publique et noue des partenariats avec les décideurs économiques, politiques et médiatiques pour impulser de nouvelles dynamiques dans les territoires. L'objectif : impliquer le plus grand nombre dans l'avenir des campagnes, et donner l'occasion d'exercer une responsabilité collective. Depuis 20 ans, Terre de Liens a acquis 300 fermes soit plus de 7500 hectares préservés qui sont mis en valeur par plus de 500 fermières et fermiers dans une visée agroécologique.

## Hugo Arnaud

Après une école de commerce, finalisée en apprentissage à la Direction des Achats Durables de la SNCF spécifiquement sur les sujets d'insertion par l'activité économique, il s'est engagé dans l'entrepreneuriat social. D'abord au Cambodge en tant que directeur de la production de Soieries du Mékong puis pendant 5 ans en tant que responsable développement et communication d'Emmaüs Défi. Hugo a rejoint en 2019 la Croix-Rouge Française pour développer 21, son Accélérateur d'Innovation Sociale avant de rejoindre la Fondation Terre de Liens en avril 2021.



# Aurélie Reder

Déléguée générale, Fonds de dotation territorial Metz Mécènes Solidaires



Metz Mécènes Solidaires incarne le circuit court du don. C'est ainsi que nous fédérons une soixantaine d'entreprises qui délèguent leur politique de mécénat, de dons à notre mini-structure (2 salariés) afin de soutenir l'optimisme local avec des projets innovants solidaires, environnementaux et digitaux. Ainsi nous catalysons la générosité locale (entreprises et particuliers) pour fabriquer le mieux vivre ensemble en Moselle. Notre Conseil d'Administration est composé à parité d'élus représentant la Métropole, la Ville de Metz et le CCAS mais aussi de 7 chefs d'entreprises.

Les thématiques des projets soutenus et accompagnés : la préservation des ressources naturelles, la lutte contre le gaspillage alimentaire, contre l'obsolescence programmée, la réduction de l'illectronisme, l'accès à l'écocitoyenneté pour tous, l'accès à la santé pour tous, la réinsertion après l'incarcération... Tout autant de sujets sociétaux qui grâce aux associations que nous soutenons fédèrent des chefs d'entreprises, des salariés, des bénévoles, des citoyens qui souhaitent réinventer localement le monde de demain.

## Aurélie Reder

Après plusieurs années dans le monde du journalisme et de la communication au sein de collectivités territoriales, Aurélie Reder devient en 2014 responsable de la recherche de mécénat de Metz Métropole (Musée, Opéra-Théâtre, maison de l'archéologie, conservatoire, projets environnementaux).

Persuadée que le mécénat est un outil au service du marketing territorial, elle a mis en place au sein de son territoire une vraie pédagogie sur les vertus et l'intérêt du mécénat de proximité. Depuis 2018 en tant que Déléguée Générale, elle crée avec un entrepreneur engagé et un élu investi un fonds de dotation territorial. Metz Mécènes Solidaires regroupe désormais plus de 60 entreprises et se positionne comme un acteur local fort de l'Economie Sociale et Solidaire.

Convaincue que les collecteurs de fonds doivent échanger sur les bonnes pratiques et se professionnaliser en permanence, elle coordonne depuis mars 2017 le groupe Grand Est de l'AFF en y assurant des formations et en organisant des événements favorisant la convivialité et l'actualité sur le métier.



CENTRE FRANÇAIS  
DES FONDS  
ET FONDATIONS

# Le Centre français des Fonds et Fondations

Le Centre français des Fonds et Fondations (CFF) a pour mission d'aider à la connaissance du secteur, d'en favoriser le développement et vise à promouvoir une forte culture philanthropique en France, au service de toutes les causes d'intérêt général. Il accompagne, documente et renforce un secteur en pleine évolution, mutation et diversification. Il est le porte-parole des fondations et fonds de dotation auprès des pouvoirs publics. Centre d'information de référence, il assure une veille législative, réglementaire et fiscale accessible à tous sur [www.centre-francais-fondations.org](http://www.centre-francais-fondations.org) et contribue à la production d'études et d'enquêtes.

Créé en 2002 à l'initiative de sept fondations françaises souhaitant s'engager pour la promotion et la défense des fondations, le CFF rassemble aujourd'hui plus de 350 membres, représentant plus de 60 % des dépenses du secteur, et a vocation à regrouper tous les fonds de dotation ou fondations, quels qu'en soient le statut juridique, le mode opératoire, les moyens, les fondateurs ou la mission d'intérêt général.

Le Centre français des Fonds et Fondations est présidé par Benoît Miribel et dirigé par Jean-Marc Pautras.

Site internet : <https://www.centre-francais-fondations.org/rejoignez-nous>