



CENTRE FRANÇAIS  
DES FONDS  
ET FONDATIONS

# Cercle Stratégies de Soutien et Impact « Mesure d'impact : référentiels et outils personnalisés »

Jeudi 8 Juillet 2021  
9h00 - 10h30



**Etienne Dupuis**

Chargé de mission Impact Social,  
Avisé



**Françoise Lareur**

Présidente,  
Fondation Macif



**Christophe Sanchez**

Directeur des programmes et de  
l'accompagnement stratégique,  
BreakPoverty Foundation



**Marcela Scaron**

Secrétaire générale,  
Fondation Macif

Le CFF remercie son partenaire du Cercle Stratégies de Soutien et Impact



Vos idées  
changent  
le monde

**Fondation**



# Les intervenants





# Etienne Dupuis

Chargé de mission Impact Social, Avise



Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques d'Aix en Provence, Etienne Dupuis a accompagné pendant plusieurs années des projets de modernisation et de systèmes d'information (SI) publics au sein du cabinet DXC Technology. Il a ensuite rejoint la Direction de l'Evaluation et de la Stratégie de la Caisse Nationale des Allocations Familiales (CNAF), en tant que coordonnateur de la stratégie SI et formateur sur les méthodes de gestion de projet. Il a également contribué à la mise en place de la démarche d'innovation de la CNAF et la création du Caf Lab. Par intérêt croissant pour l'économie sociale et solidaire, il a suivi le diplôme d'université « Entrepreneuriat social » de l'Université Paris Dauphine avant de rejoindre en 2018 l'Avise où il est en charge des questions liées à la mesure d'impact social. Au sein d'une équipe de 3 personnes, il anime le centre de ressources en ligne dédié à l'impact social ainsi que le réseau d'experts et praticiens Social Value France. Il pilote également le déploiement du programme Cap Impact, ingénierie d'accompagnement « premiers pas » à l'évaluation de l'impact social.

## A propos de l'Avisé

### **L'Avisé, agence d'ingénierie pour entreprendre autrement.**

L'Avisé a pour mission de développer l'Économie sociale et solidaire (ESS) et l'innovation sociale en accompagnant les porteurs de projet et en contribuant à structurer un écosystème favorable à leur développement. Créée en 2002, l'Avisé est une agence collective d'ingénierie qui travaille avec des institutions publiques et des organisations privées soucieuses de contribuer à l'intérêt général. A travers des dispositifs ou des communautés qu'elle anime, l'Avisé intervient à chaque étape de la vie d'une entreprise de l'ESS de l'émergence à la maximisation de son impact social. L'Avisé a également une mission de valorisation de l'ESS en France au travers de différents réseaux européens et internationaux.

### **Accompagner la création d'entreprises de l'ESS**

Pour accompagner la création d'entreprises de l'ESS, l'Avisé anime au niveau national la Communauté émergence & accélération des acteurs de l'accompagnement ; développe le dispositif des Fabriques à initiatives ; informe et outille les porteurs de projets, les réseaux et professionnels de l'accompagnement ainsi que les élus et techniciens en Région.

### **Favoriser la consolidation des structures de l'ESS**

Pour aider les entreprises de l'ESS dans leurs démarches de consolidation et de maximisation de leur impact social, l'Avisé diffuse de nombreuses informations et ressources, opère au niveau national le Dispositif local d'accompagnement (DLA) et favorise le développement du secteur de l'insertion via le centre de ressources DLA IAE qu'elle anime.

### **Stimuler le changement d'échelle des entreprises de l'ESS**

Pour maximiser l'impact social et économique des entreprises de l'ESS et apporter des réponses aux besoins sociaux sur les territoires, l'Avisé conduit, avec de nombreux partenaires, des programmes d'accompagnement au changement d'échelle et favorise la montée en compétence des dirigeants.

### **Développer l'évaluation d'impact social**

Afin de valoriser et de renforcer l'impact des entreprises de l'ESS, l'Avisé à travers son centre de ressources dédié à l'évaluation d'impact social, sensibilise, fait monter en compétence et crée des synergies de rencontres entre structures d'utilité sociale, financeurs, accompagnateurs et décideurs.

### **L'Avisé, Organisme Intermédiaire du Fonds Social Européen (FSE)**

En complément de ses activités d'agence d'ingénierie pour développer l'Économie sociale et solidaire (ESS), l'Avisé est organisme intermédiaire du Fonds social européen (FSE) au niveau national depuis 2004. Cette mission consiste à soutenir financièrement, à travers des appels à projets, des initiatives visant la création, le maintien et le développement d'emplois dans l'ESS.



## Françoise Lareur

Présidente, Fondation Macif



Françoise Lareur a un parcours professionnel et militant allant de la filière agricole, au syndicalisme et au mutualisme. Il lui a permis de s'engager et d'agir sur l'émancipation, la liberté, le respect et le développement des droits des personnes, le combat quotidien pour l'égalité entre femmes et hommes, entre les territoires. Administratrice du Groupe MACIF depuis 2013 et Présidente de la Fondation MACIF depuis le début 2019, elle siège également au CA du CFF au titre de la Fondation MACIF.



## Marcela Scaron

Secrétaire générale, Fondation Macif



Marcela Scaron est Secrétaire générale de la Fondation Macif, une des plus anciennes fondations d'entreprise, depuis janvier 2016. La Fondation Macif soutient l'innovation sociale dans les domaines de la mobilité, de l'habitat, la santé et la finance solidaire. Depuis 2019, elle dédie 50% de ses moyens à une orientation : "Mobilités et accès aux services essentiels". Avant la Fondation, Marcela coordonnait les actions sociétales et mutualistes et la communication de la MACIF en région Ile-de-France. Pendant plus de 10 ans, elle a aussi accompagné de nombreux projets européens sur la formation professionnelle et l'emploi dans le cadre du Fonds Social Européen.



**Fondation**

## A propos de la Fondation Macif

La Fondation d'entreprise Macif apporte, tant au niveau national que sur les territoires, des réponses novatrices aux problématiques sociales, environnementales et économiques depuis 1993. Ces initiatives innovantes à fort impact social relèvent du domaine de la mobilité, de l'habitat, de la santé et de la finance solidaire. Son action, menée en collaboration avec une pluralité d'acteurs publics et privés, lui permet d'accompagner et de suivre des projets qui s'inscrivent dans la durée aussi bien lors de l'émergence de l'idée que de l'essaimage du projet. La Fondation Macif a pour vocation de prolonger le dessein social de son fondateur, la Macif, entreprise résolument mutualiste.

En 2002, la Fondation Macif a souhaité porter avec d'autres la voix, l'expertise et la vision des fondations en participant à la création du CFF.

Elle soutient, suit, accompagne près de 180 projets par an pour un budget annuel de 3,4M€ de subvention. Pour son 6ème quinquennat 2019-2023, le conseil d'administration a décidé de dédier 50% du budget à 2 orientations emblématiques. La première, de 2019 à 2021 est dédiée aux "Mobilités et à l'accessibilité de tous aux services essentiels" autour de 3 axes : la mobilité inversée, la mobilité solidaire, la mobilité durable. La seconde, sur la période 2022-2023, sera centrée sur les questions d'habitat : Habiter durablement, Habiter autrement avec des entrées : jeunes et intergénérationnel, environnement, lien social et vivre ensemble



# Christophe Sanchez

Directeur des programmes et de l'accompagnement stratégique,  
BreakPoverty Foundation



Diplômé de l'ESSEC et titulaire d'un doctorat portant sur le traitement de la pauvreté par les grandes entreprises, Christophe a constamment travaillé sur des sujets en lien avec l'intérêt général. Après cinq années de conseil en développement durable au sein du cabinet BearingPoint, il développe une expertise en évaluation d'impact au sein du cabinet KIMSO durant plus de deux ans. Spécialisé sur les sujets de pauvreté et d'égalité des chances, il prend la tête de la direction des programmes de la Break Poverty Foundation en Décembre 2018.

## A propos de BreakPoverty Foundation

Créée par plusieurs chefs d'entreprises dont Denis Metzger, son Président, la Break Poverty Foundation identifie et soutient des solutions innovantes visant à prévenir la pauvreté et rompre le déterminisme social auprès des jeunes les plus vulnérables. Pour cela, la fondation mobilise tous les acteurs – entreprises, pouvoirs publics, associations – afin de créer des alliances territoriales transformantes au service de cette cause.

Partant du constat qu'il faut 6 générations pour sortir de la pauvreté en France, Break Poverty a pour objectif de **prévenir la pauvreté des jeunes** en intervenant principalement dans 3 domaines :

- Soutien à la petite enfance
- Prévention du décrochage scolaire
- Accès au premier emploi

Dans le cadre des différents programmes qu'elle peut développer, la fondation place l'impact social au cœur de son modèle en (i) suivant l'impact des projets soutenus avec attention et (ii) en renforçant les capacités des dits projets sur le sujet s'ils en ont besoin.



CENTRE FRANÇAIS  
DES FONDS  
ET FONDATIONS

# Le Centre français des Fonds et Fondations

Le Centre français des Fonds et Fondations (CFF) a pour mission d'aider à la connaissance du secteur, d'en favoriser le développement et vise à promouvoir une forte culture philanthropique en France, au service de toutes les causes d'intérêt général. Il accompagne, documente et renforce un secteur en pleine évolution, mutation et diversification. Il est le porte-parole des fondations et fonds de dotation auprès des pouvoirs publics. Centre d'information de référence, il assure une veille législative, réglementaire et fiscale accessible à tous sur [www.centre-francais-fondations.org](http://www.centre-francais-fondations.org) et contribue à la production d'études et d'enquêtes.

Créé en 2002 à l'initiative de sept fondations françaises souhaitant s'engager pour la promotion et la défense des fondations, le CFF rassemble aujourd'hui plus de 350 membres, représentant plus de 60 % des dépenses du secteur, et a vocation à regrouper tous les fonds de dotation ou fondations, quels qu'en soient le statut juridique, le mode opératoire, les moyens, les fondateurs ou la mission d'intérêt général.

Le Centre français des Fonds et Fondations est présidé par Benoît Miribel et dirigé par Jean-Marc Pautras.

Site internet : <https://www.centre-francais-fondations.org/rejoignez-nous>