

---

# L'Atelier des Fondations 2006

## *Programme*



*«Concilier mission, performance et transparence»*

*7 et 8 décembre 2006*

Les «Pensières»

Centre de Conférences de la Fondation Mérieux

*Veyrier-du-Lac / Annecy*



Le Centre Français des Fondations regroupe les fondations reconnues d'utilité publique, les fondations d'entreprise et les fondations abritées.

### Missions :

- Mettre à disposition des fondations une plate forme d'échanges et de mise en commun d'expériences pour constituer un réseau d'expertise, au moyen de réunions, de conférences, d'ateliers et de visites d'études,
- Développer l'information sur les fondations auprès de tous les publics par la constitution de fonds documentaires, la réalisation d'enquêtes, d'études et de répertoires,
- Apporter des conseils pour accompagner la création et le développement des fondations,
- Représenter les intérêts communs des fondations françaises auprès des pouvoirs publics et de toutes les institutions nationales, européennes ou internationales concernées.

Centre Français des Fondations  
40 avenue Hoche - 75008 Paris / France  
Tél : 01 44 21 31 27 - Fax : 01 44 21 31 01  
Contact : Madame Laurence de l'Estoile /[contact@centre-francais-fondations.org](mailto:contact@centre-francais-fondations.org)

## «Concilier mission, performance et transparence»

Jeudi 7 décembre 2006

13h30

Café d'accueil

14h00 - 15h00

Construire des règles de référence pour la gestion des fondations : les enjeux européens du secteur des fondations

Hans FLEISCH - *Executive Director - Bundesverband Deutscher Stiftungen e.V*  
Emmanuelle FAURE - *Directeur - Centre Européen des Fondations*

15h00 - 16h15

Piloter et mesurer la performance d'une organisation sans but lucratif : construire des indicateurs et un contrôle de gestion porteurs de sens

Etienne EICHENBERGER - *Directeur Exécutif - WISE Partnership*  
Maurice MACHENBAUM - *Directeur Exécutif - WISE Partnership*

16h15 - 16h45

Pause

16h45 - 19h30

Filialisation et détention de sociétés commerciales par les fondations : conditions, intérêts, enjeux

- *La scène française* : Emmanuel CHARRIE - *Avocat - Ernst & Young Société d'Avocats*  
Philippe-Henri DUTHEIL - *Avocat - Ernst & Young Société d'Avocats*  
- *Mission de la fondation et aventure industrielle : transparence, cohérence, et complémentarités. Exemple de la Fondation Pierre Fabre* : Philippe BERNAGOU - *Directeur - Fondation Pierre Fabre*  
- *Contexte et perspectives européens* : Hanna SURMATZ - *Legal Counsel Centre Européen des Fondations*

20h00

Dîner

Vendredi 8 décembre 2006

08h45 - 10h00

Définir une vision, donner un sens à la mission de la fondation : assurer la cohérence de la stratégie et des actions

Ghislaine de VALON - *Consultante - Cabinet Actions Management*

10h00 - 10h30

Pause

10h30 - 12h15

La mission initiale de la fondation : comment maintenir sa cohérence dans la durée? Interrogations et réponses apportées par la gouvernance (ou gouvernement des entreprises)

Anke WOLFF SCARDIN - *Chercheur Associé - Institut Français du Gouvernement des Entreprises*  
Andrée KEMPF - *Directrice - Fondation Entente Franco-Allemande*

12h15 - 14h00

Déjeuner

Au cours du déjeuner, Witold GNAUCK - *Directeur du «International Fellowship Program» - Centre Européen des Fondations* - présentera : *Le programme d'accueil et de formation pour professionnels des fondations d'Europe Centrale et Orientale au sein des fondations d'Europe Occidentale.*

14h15 - 16h00

Les outils du droit du travail au service des missions de la fondation : bourses, contrats de mission, CDD, bénévolat... mise en oeuvre et contraintes

Bernard BRIOUDE - *Avocat en droit social - Cabinet Juridique Saône Rhône*  
Paul CAROLY - *Secrétaire Général - Fondation Mérieux*

16h00 - 16h30

Conclusion

Francis CHARHON - *Président - Centre Français des Fondations*



*Philippe Bernagou - Fondation Pierre Fabre*

La Fondation Pierre Fabre, reconnue d'utilité publique par décret en Conseil d'Etat du 6 avril 1999, a pour mission de favoriser l'accès aux médicaments de qualité dans les pays les moins avancés du globe.

Philippe Bernagou est le Directeur de la Fondation Pierre Fabre depuis 2000. Il a occupé pendant de nombreuses années divers postes au sein de la société Pierre Fabre.

Philippe Bernagou est titulaire d'une Licence de Lettres (Histoire et Géographie), et d'un diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques.



*Bernard Brioude - Cabinet Juridique Saône Rhône*

Le Cabinet Juridique Saône Rhône, créé il y a une quarantaine d'années est un cabinet de conseil et défense spécialisé dans le droit de l'entreprise (droit des affaires, droit social, droit fiscal).

Très implanté dans le secteur non lucratif (associations, secteur sanitaire et social) et dans le secteur marchand, le Cabinet Juridique Saône Rhône est également membre du réseau européen Alluris pour servir ses clients à l'international.

Bernard Brioude est avocat spécialiste en Droit Social. Il est inscrit au Barreau de Lyon depuis 1994. Il possède 15 ans d'expérience professionnelle dans le conseil aux entreprises en droit du travail et de la sécurité sociale.

Il est également conseil aux PMO ou filiales de groupes internationaux implantés en France dans les relations individuelles ou collectives de travail.



*Paul Caroly - Fondation Mérieux*

La Fondation Mérieux, reconnue d'utilité publique en 1976, s'est donnée pour mission de lutter contre les maladies infectieuses touchant les pays défavorisés, en contribuant au développement et à la mise à disposition des populations de nouvelles approches issues de la biologie, dans le domaine de la prévention, du diagnostic comme celui de la thérapie.

Paul Caroly est le Secrétaire Général de la Fondation Mérieux. Il a occupé plus de 10 ans divers postes dans la fonction juridique au sein du Groupe bioMérieux, en France et aux Etats-Unis.

Paul Caroly est notamment titulaire d'une Maîtrise de Droit des Affaires, d'un diplôme de Management (DESS CAAE) obtenu auprès de l'Ecole Supérieure des Affaires de Grenoble, et d'un diplôme de Droit Américain obtenu auprès de la Washington University (St Louis, USA). Paul Caroly a également suivi le DEA «Ethique et Droit Médical» de l'Université de Droit de Lyon.



*Emmanuel Charrié - Ernst & Young Société d'Avocats*

Le cabinet Ernst & Young Société d'Avocats, acteur majeur du droit et de la fiscalité en France, est fort de plus de 500 collaborateurs répartis au sein de 12 bureaux.

Adossé au réseau mondial pluridisciplinaire d'Ernst & Young, les avocats du réseau Ernst & Young développent des réponses opérationnelles afin de couvrir l'ensemble des besoins juridiques et fiscaux de toutes les activités : des multinationales aux petites et moyennes entreprises et aux organismes sans but lucratif.

Emmanuel Charrié, Avocat au Barreau de Lyon, exerce depuis 14 ans. Spécialiste au sein du bureau de Lyon d'Ernst & Young Société d'Avocats, des questions fiscales relatives aux organismes sans but lucratif (associations, fondations, mutuelles, syndicats et organisations professionnelles), il a été amené notamment à conduire des opérations de restructuration (fusions, dissolutions, filialisation d'activités, sectorisations), audits et contrôles fiscaux.



*Ghislaine de Valon - Actions Management*

Actions Management intervient essentiellement sur le levier du management des hommes, pour créer, renforcer l'envie de réussir, le désir de progresser et le plaisir à travailler.

Ghislaine de Valon est la fondatrice du Cabinet Actions Management. Elle a occupé divers postes au sein des groupes suivants : Radio France Paris : organisation et promotion des concerts de jazz diffusés sur les chaînes du Groupe ; Groupe Hersant à Lyon : responsable du développement radio et télévision de deux sociétés du Groupe ; chef de projet communication international pour le Groupe Salomon à Annecy, elle transmet les valeurs de la marque au travers des engagements des compétiteurs courant sur produits Salomon ; responsable marketing chez Veuve Clicquot du Groupe LVMH, elle porte à l'international les valeurs et ambitions de la marque et de ses vins ; consultante en management avec la société Creci Consultants, elle développe des activités de coaching, de conseil et de formation en management. En 2006, elle crée Actions Management.



*Philippe-Henri Dutheil - Ernst & Young Société d'Avocats*

Avocat au Barreau des Hauts de Seine, Directeur du Secteur « OSBL », Philippe-Henri Dutheil est responsable de l'ensemble des activités du réseau national d'Ernst & Young sur ce marché. Une expérience de plus de vingt ans dans le secteur associatif, à la fois en tant que juriste spécialisé dans le droit des associations et en tant que responsable de nombreuses associations et fondations, lui ont permis de développer une compétence reconnue dans son domaine, en se faisant un des principaux experts du secteur.

Membre du Conseil de l'Ordre du Barreau des Hauts-de-Seine, Philippe-Henri Dutheil est par ailleurs co-managing partner de la Société d'Avocats Ernst & Young.



*Etienne Eichenberger - WISE Partnership*

Wise a pour mission de créer de nouvelles opportunités de développement social en mettant en relation des individus souhaitant engager leurs ressources personnelles avec d'autres personnalités qui agissent avec vision, savoir-faire et leadership dans le domaine social.

Etienne Eichenberger est co-fondateur et directeur exécutif de Wise. Il a à son actif presque 10 années d'expérience dans le domaine du développement économique durant lesquelles il a travaillé d'une part en interface avec l'industrie, mais aussi au sein de la société civile en Suisse et à l'étranger. Au sein de Wise, il collabore avec les clients donateurs pour s'assurer que les stratégies d'engagements financiers soient appropriées à leurs besoins.

Il est titulaire d'une licence et d'un diplôme de l'Université des Hautes Etudes Commerciales de St Gall. Il est membre du conseil pour l'Europe du Cours en management du développement durable (IPMS- Pays Bas).



*Emmanuelle Faure - Centre Européen des Fondations*

Emmanuelle Faure a rejoint le département de communication du Centre Européen des Fondations en 1997. Elle occupe actuellement le poste de Directeur des Affaires Européennes. Elle est responsable du bureau d'information de l'Union Européenne du Centre Européen des Fondations ainsi que de la recherche, des groupes de travail et des affaires juridiques. Elle a précédemment travaillé comme consultant dans le domaine de l'investissement social pour le secteur des fondations, pour des ONG européennes dans le domaine des affaires sociales et dans le secteur de la presse.



*Hans Fleisch - Association of German Foundations*

L'Association des Fondations Allemandes promeut les intérêts des fondations allemandes auprès du grand public, du monde politique et des services publics. Sa mission est de veiller à ce que ces fondations effectuent efficacement leurs missions et réalisent les objectifs fixés.

Depuis 2005, Hans Fleisch est Secrétaire Général de l'Association des Fondations Allemandes de Berlin et Directeur exécutif de la «German Foundation Academy» de Berlin. En 2004, il a été Directeur Administratif et Financier de la Fondation Volkswagen. En 2003, il occupait les fonctions de Directeur du Centre Européen pour les populations et le développement à Bruxelles. Depuis 2000, Hans Fleisch est Président-fondateur du «Berlin Institute for world population & global development».



*Witold Gnauck - European Foundation Centre*

Le Centre Européen des Fondations est un lieu d'échanges pour des porteurs de projets actifs et indépendants avec l'Europe. Le Centre est une association internationale indépendante dont les membres et les partenaires incluent des fondations et des sociétés d'Europe et du monde. Le cœur du travail est de donner une voix aux porteurs de projets au niveau des institutions de l'Union Européenne, et de fournir à nos membres des conseils et des connaissances juridiques et fiscaux.

Witold Gnauck M.A. a commencé à travailler à la Fondation Robert Bosch. Dans les sections «Rapprochement avec l'Europe Centrale et de l'Est» et «Relations internationales», il a dirigé différents programmes de bourses pour diplômés, puis travaillé comme adjoint du directeur de la Fondation et chef de projet. Il est actuellement coordinateur du Programme d'accueil et de formation pour professionnels des fondations d'Europe Centrale et Orientale, qu'il a développé en 2004. Depuis juillet 2006, il travaille au sein du Centre Européen des Fondations (EFC) comme manager délégué de la Fondation Robert Bosch.



*Andrée Kempf - Fondation Entente Franco-Allemande*

Deux missions statutaires ont été assignées à la FEFA dont le développement de la coopération entre la France et la RFA. Sa mission première, historique, a consisté en la réparation d'un crime de guerre par le versement d'une indemnisation aux Alsaciens-Mosellans incorporés de force dans l'armée allemande lors du second conflit mondial.

Andrée Kempf est directrice de la FEFA depuis 1986.



*Maurice Machenbaum - WISE*

Maurice Machenbaum est co-fondateur et directeur exécutif de Wise. A ce jour, il a collaboré à plus de 160 projets dans près de 30 pays. Au sein de Wise, il développe les partenariats avec les leaders de projets pour garantir la pertinence des engagements financiers des philanthropes.

Durant ces trois dernières années, il était directeur des programmes de Terre des hommes Lausanne pour l'Amérique latine et les Caraïbes.

Maurice Machenbaum est titulaire d'une licence en droit et d'un master en action humanitaire de l'Université de Genève. Il est membre du Conseil de Casa Alianza Suisse.



*Hanna Surmatz - Centre Européen des Fondations*

Hanna Surmatz est une avocate allemande spécialiste dans le droit allemand et international des sociétés avec une spécialisation en droit fiscal et droit européen. De 2001 à mi-2004, elle a été «Counsel for the European Foundation Sector at the Federal Association». Depuis mi-2004, elle est «Legal Counsel» au Centre Européen des Fondations.



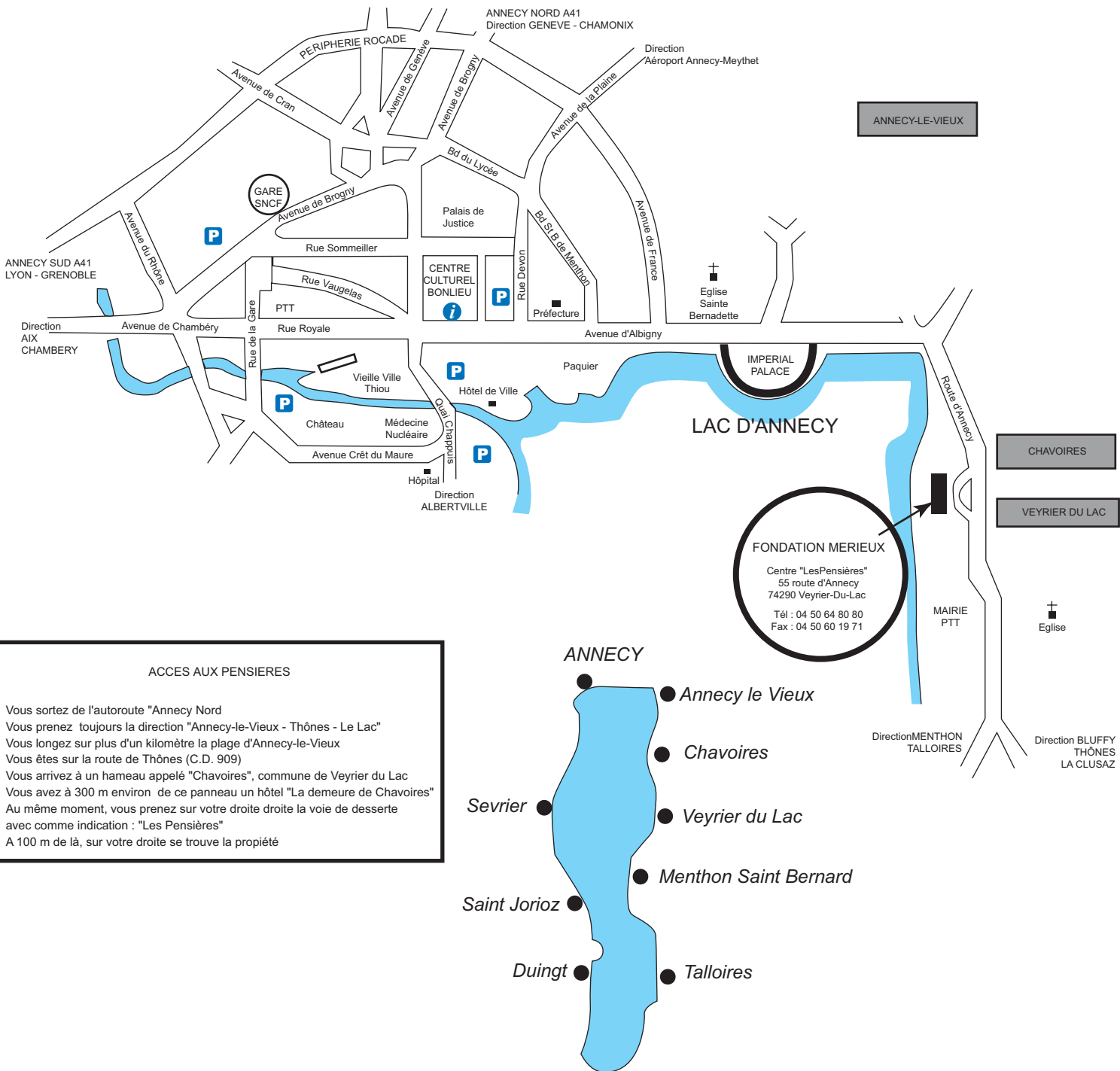
*Anke Wolff Scardin - Institut Français du Gouvernement des Entreprises*

Depuis 1996, la vocation de l'Institut Français du Gouvernement des Entreprises (IFGE) est d'accumuler du savoir et de l'expérience pour les mettre à disposition des acteurs du gouvernement des entreprises.

Anke Wolff-Scardin est chercheur associé à l'Institut Français du Gouvernement des Entreprises (IFGE). Après un cursus universitaire en sciences économiques en Allemagne et en France, elle occupe des postes dans le domaine du développement organisationnel en cabinet de conseil et en entreprise. Elle renoue avec le milieu universitaire à partir de 2003 pour se consacrer aujourd'hui exclusivement à la recherche dans le domaine du gouvernement des entreprises et plus particulièrement le gouvernement des fondations.



# PLAN D'ACCES



**ACCES AUX PENSIERES**

Vous sortez de l'autoroute "Annecy Nord"  
 Vous prenez toujours la direction "Annecy-le-Vieux - Thônes - Le Lac"  
 Vous longez sur plus d'un kilomètre la plage d'Annecy-le-Vieux  
 Vous êtes sur la route de Thônes (C.D. 909)  
 Vous arrivez à un hameau appelé "Chavoires", commune de Veyrier du Lac  
 Vous avez à 300 m environ de ce panneau un hôtel "La demeure de Chavoires"  
 Au même moment, vous prenez sur votre droite la voie de desserte  
 avec comme indication : "Les Pensières"  
 A 100 m de là, sur votre droite se trouve la propriété

**Centre de Conférences des Pensières**  
**55 route d'Annecy - 74290 Veyrier-Du-Lac / France**  
**Tél : 04 50 64 80 80 - Fax : 04 50 60 19 71**  
**Contact : Mlle Amal Darghouth / amal.darghouth@fondation-merieux.org**



Créé par le Docteur Charles Mérieux dans le cadre de son domaine familial de Veyrier-du-Lac, le Centre de Conférences des Pensières est l'un des centres de séminaires scientifiques les plus reconnus. Situé au Centre de l'Europe, dans un parc unique situé au bord du Lac d'Annecy, Le Centre de Conférences des Pensières de la Fondation Mérieux est un espace de rencontres, de réflexion et d'échanges prestigieux.

Les hôtes de la Fondation Mérieux, trouvent aux Pensières la tranquillité d'esprit nécessaire à la qualité de leur réflexion. Soucieuse de leur offrir un cadre d'exception, la Fondation Mérieux met à leur disposition sur place l'ensemble des services qui assureront le succès de leurs travaux.

Tous les hôtes des Pensières soutiennent, directement ou indirectement, les actions de la Fondation Mérieux en partageant ses valeurs. Pour toute information complémentaire, merci de consulter le site de la Fondation Mérieux : [www.fondation-merieux.org](http://www.fondation-merieux.org) ou de nous contacter au 04.50.64.80.80.

