

L'Initiative Philanthropique

Conseil en philanthropie

Contact : Jérôme Kohler

Tel : + 33 (0) 660 76 47 55

Courriel : jeromekohler01@gmail.com

21 rue Ballu, 75009, Paris

Sélection de projets

L'objectif n'est pas de mettre en évidence tous les modes de sélection qui existent mais d'essayer de rendre apparents les différentes philosophies ou convictions qui les guident.

Nous mettons de côté les fondations opérationnelles qui mettent en place, financent et développent leurs propres projets tout en notant que c'est aussi un choix en termes de sélection de projets: Au lieu d'en chercher à l'extérieur la fondation/ le fonds construit ses projets. Il s'agit d'un choix méthodologique qui est une manière de répondre aux objectifs affichés par ces fondations/fonds.

Ce qui nous intéresse plus directement c'est la manière dont les fondations distributrices sélectionnent leurs projets et grâce à quels outils.

Nous avons choisi de mettre en évidence un double balancement:

- Le mode exploratoire vs la réception de projets
- L'expertise, l'engagement ou l'externalisation

Avant de regarder les outils sur lesquels s'appuient ces différents modes.

NOTA: Il s'agit d'explications et d'analyses simplifiant et distinguant artificiellement des processus qui sont la plupart du temps imbriqués les uns dans les autres ou se succèdent les uns après les autres.

Mode exploratoire Vs Réception de projets

Mode exploratoire	Remontée des projets
Aller chercher	Attendre la remontée
<ul style="list-style-type: none">- Définir un axe ou une thématique d'intervention et faire les recherches nécessaires :- => confirmer une intuition- Voir s'il y a matière à intervenir et si la Fondation/Fonds vont avoir un impact sur le secteur « Game changers » .- Travailler avec les pouvoirs publics	<ul style="list-style-type: none">- Définir un thème , (- Définir les aspects particuliers qui intéressent le Fonds ou Fondation,- Définir des critères- Mettre en place un système de remontée des projets- => AAP- => appui sur une structure spécialisée- => Diffusion de l'information auprès de relais identifiés (têtes de réseaux, pouvoirs publics...)

Expertise, Engagement ou Externalisation

Expertise => légitimité	Engagement=> subjectivité	Externalisation
<ul style="list-style-type: none">- S'appuyer sur des experts ou personnalités qualifiées- => un ou plusieurs experts rendant leur avis individuellement- => un comité d'experts spécifique- => la présence d'experts au COMEX ou CA- Nota: notion d'experts entendue au sens large (pouvoirs publics, expert médical, Artistes...)	<ul style="list-style-type: none">- S'appuyer sur des personnes qui sont mobilisées mais non expertes:- => comité de sélection composé de salariés, dirigeants- => sélection par les salariés de la fondation/fonds- => sélection par le/la président(e) de la fondation- Sélection discrétionnaire par dirigeant ou président de la fondation- Propositions/sélection des salariés	<ul style="list-style-type: none">- S'appuyer sur des structures expertes Déléguer la sélection à des experts extérieurs (direction artistique d'un festival, d'un prix)- S'appuyer sur des consultants

Les processus et outils de sélection

Processus	Présélection	Sélection	Validation
<ul style="list-style-type: none"> - Recherche directe des projets - AAP - Diffusion par des relais spécialisés - Projets trouvés par salariés, membres du CA ou membres de la famille - Remontée par institutions spécialisées (fondations abritantes) - Recommandations 	<ul style="list-style-type: none"> - Les salariés de la fondation ou fonds - Les salariés - les membres du CA. - Experts ou comité d'experts - Consultants - Institutions extérieures - Fondations abritantes 	<ul style="list-style-type: none"> - Les salariés de la fondation ou fonds - Les salariés - Les membres du CA - Experts ou comité d'experts - Consultants - Institutions extérieures - Fondations abritantes 	<ul style="list-style-type: none"> - Conseil d'administration - Émanation du CA - Fondateur (et/ou membres de la famille ou proches) - Dirigeant d'entreprise - Fondations Abritantes
	Outils	NOTA: la sélection peut se faire sur dossier, sur instruction ou sur interview	
	<ul style="list-style-type: none"> - Sélection sur dossier - Sélection sur instruction et synthèse - Sélection sur instruction sur place et synthèse - Sélection sur interview 		