Le RAMEAU

Conférence

Engager sa structure dans une démarche collective pour favoriser impact et synergie

9 octobre 2020

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 -
www.lerameau.fr

En partenariat avec :

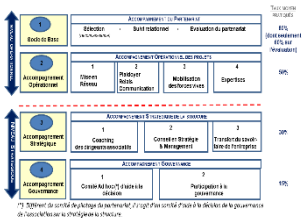
CFF
CENTRE FRANÇAIS DES FONDS ET FONDATIONS

Un cheminement régulier avec le CFF

Cercle des Fondations d'avenir
Mise en débats depuis 2012

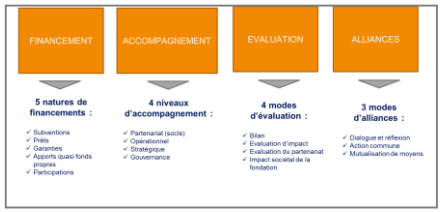
Echanges et réflexions sur les enjeux et pratiques des fondations redistributrices

Expérimentation sur l'accompagnement
2012 - 2014



10 fondations ont expérimenté un accompagnement innovant de leurs structures bénéficiaires : diagnostic stratégique et parrain

Eclairages sur les enjeux & pratiques
2013 & 2017



Etude en 2013 et renouvelée en 2017

Plateforme de capitalisation
Depuis 2016

Les travaux réalisés depuis 2012 sont mis à disposition en open source
https://communautefondations.wordpress.com/

Une dynamique collective entre fondations, menée en partenariat avec le CFF, qui permet de suivre, depuis 7 ans, l'évolution de leurs enjeux et pratiques

© Le RAMEAU / 2020

Sommaire

Les pratiques partenariales des fondations

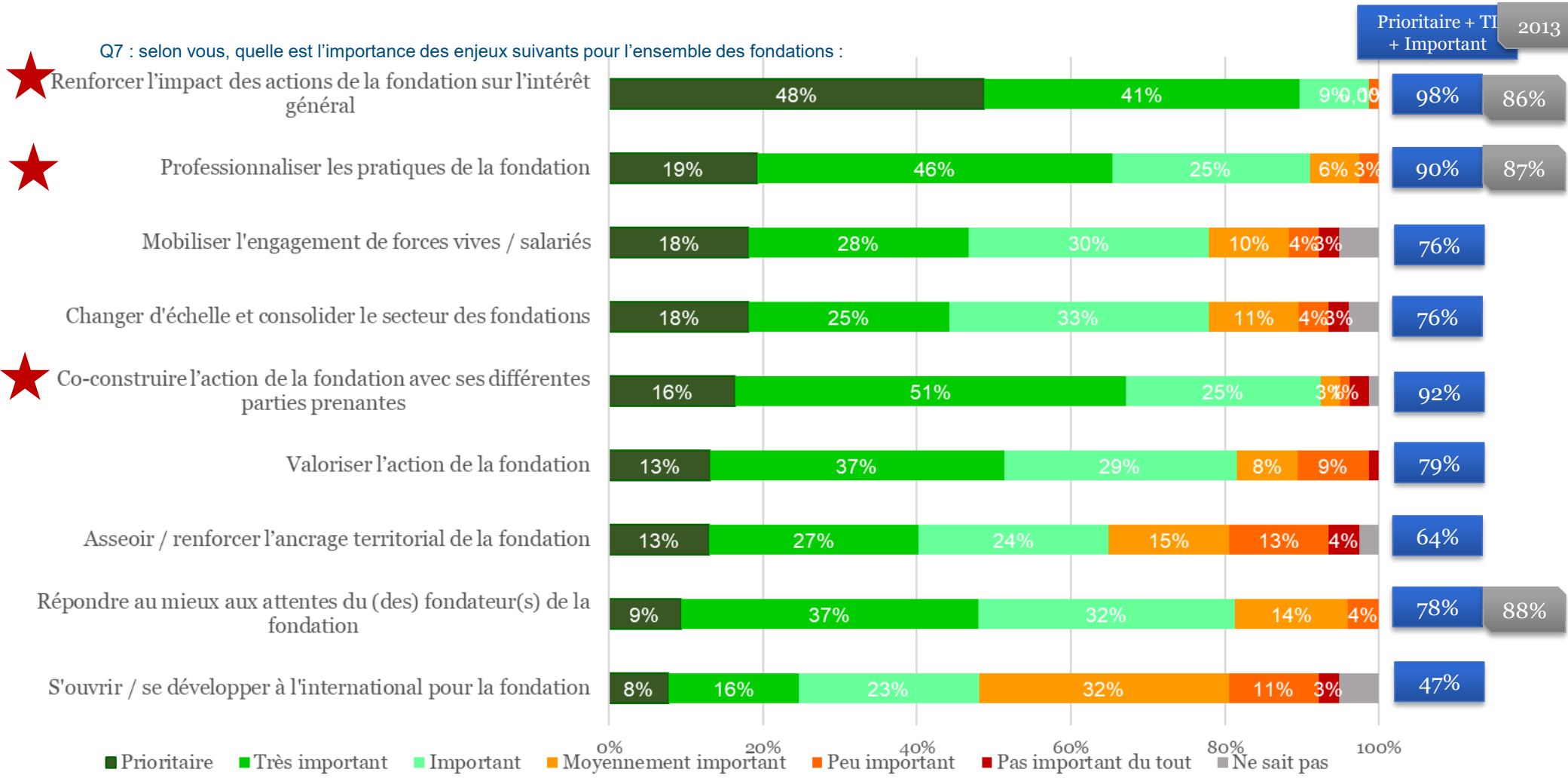
Vers une posture de « catalyse »

Annexes

© Le RAMEAU / 2020

La perception des enjeux du secteur

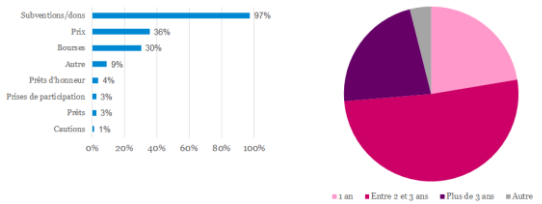
Q7 : selon vous, quelle est l'importance des enjeux suivants pour l'ensemble des fondations :



Source Etude « Enjeux et pratiques des fondations » pour l'Observatoire des partenariats (Le RAMEAU, CFF – oct. 2017)

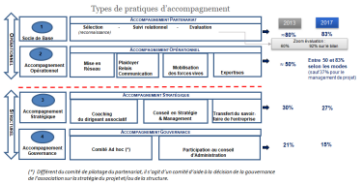
Les pratiques de soutien

Soutien financier



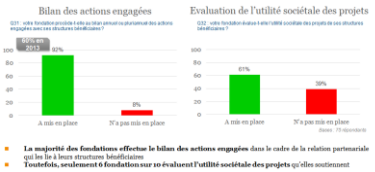
En synthèse : une **tendance vers des dons pluriannuels**

Soutien d'accompagnement



Prioritairement un appui opérationnel avec un **renforcement du rôle de mise en réseau**

Soutien d'évaluation



Des pratiques qui évoluent progressivement avec un **focus majeur sur l'évaluation des résultats des projets soutenus**

- **8 fondations sur 10 effectuent des mises en relation auprès d'autres acteurs** dont l'action pourrait être bénéfique pour les structures soutenues
- **6 fondations sur 10** instaurent **une dynamique collective entre leurs structures bénéficiaires**
- **6 fondations sur 10 collaborent avec les autres bailleurs de leurs structures bénéficiaires**

Un rôle central des fondations au service des projets, qui répond aux enjeux de renforcement de l'impact et de professionnalisation du secteur

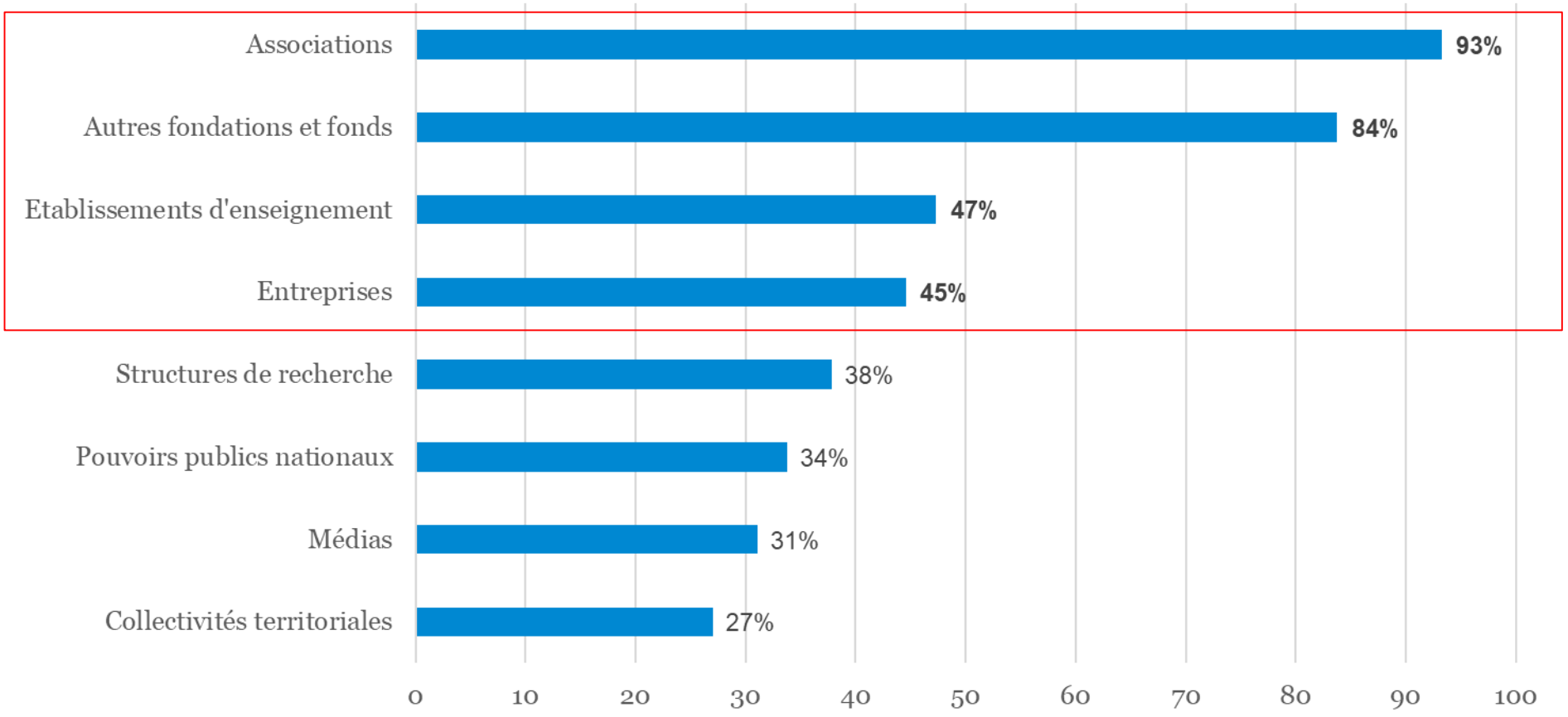
© Le RAMEAU / 2020

Source Etude « Enjeux et pratiques des fondations » pour l'Observatoire des partenariats (Le RAMEAU, CFF – oct. 2017)

Les pratiques d'alliances
Les partenaires des fondations

Q37 : votre fondation développe-t-elle des relations partenariales avec les entités suivantes, et de quelle manière ? (choix multiple)

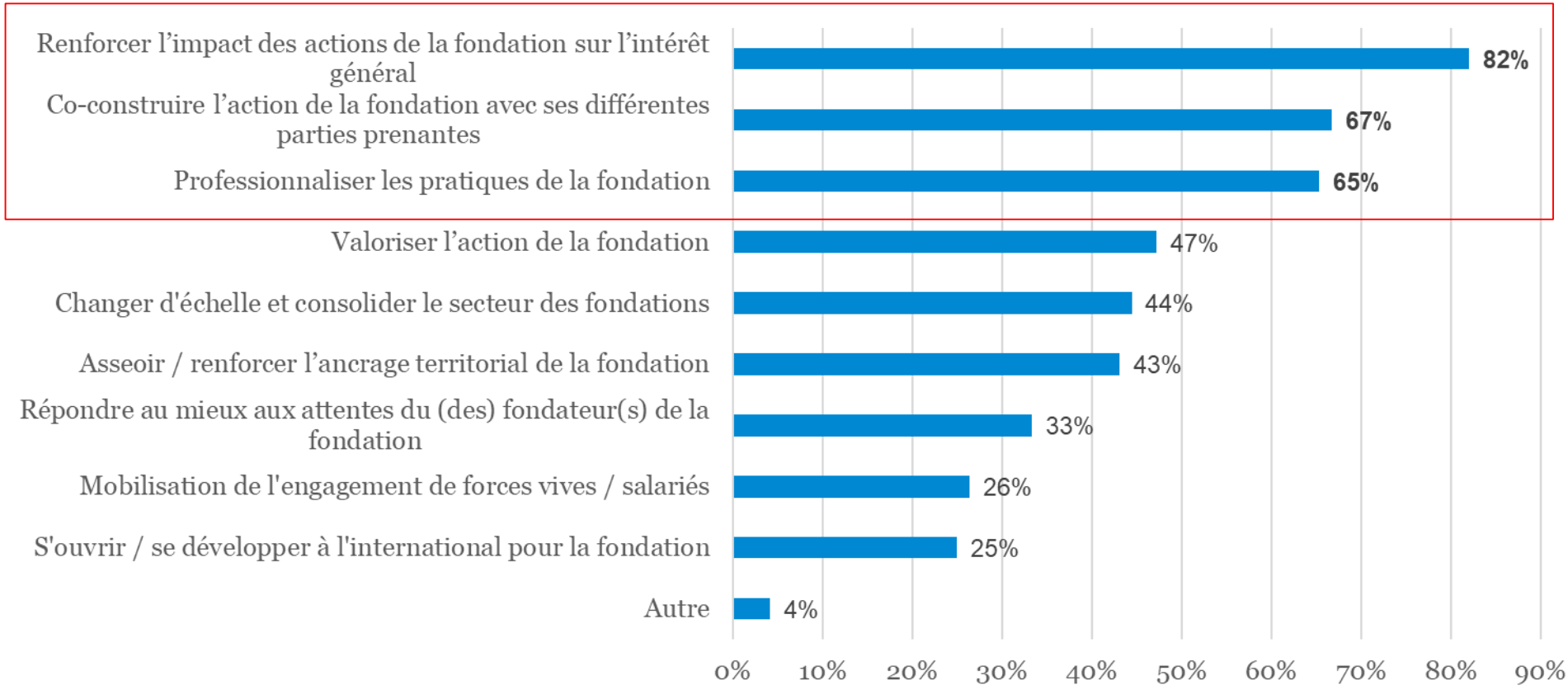
Base : 74 répondants



Source Etude « Enjeux et pratiques des fondations » pour l'Observatoire des partenariats (Le RAMEAU, CFF – oct. 2017)

Les pratiques d'alliances
Les enjeux auxquels répondent ces alliances

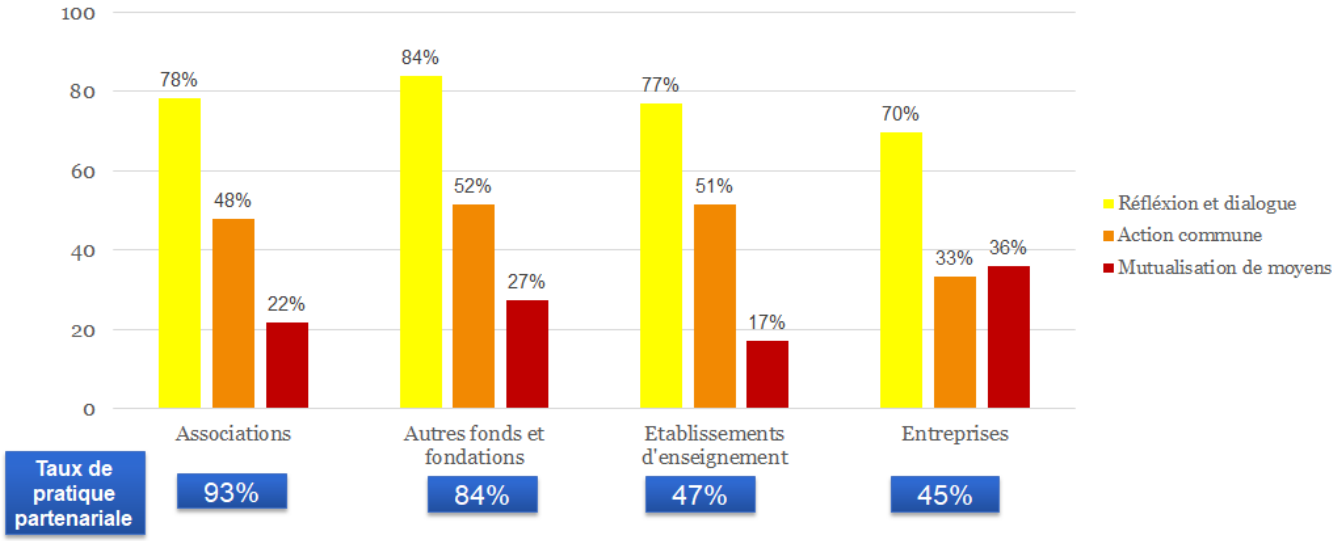
Q38 : à quels enjeux mentionnés précédemment vos pratiques d'alliances répondent-elles ? (choix multiple)

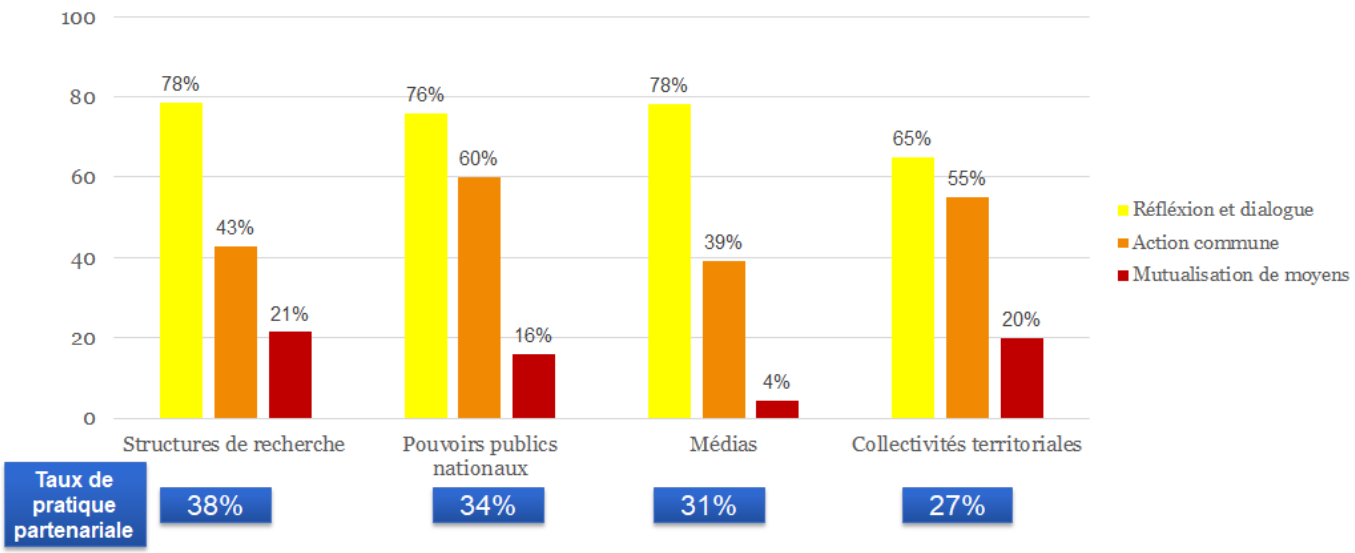


Base : 74 répondants

Source Etude « Enjeux et pratiques des fondations » pour l'Observatoire des partenariats (Le RAMEAU, CFF – oct. 2017)

Les pratiques d'alliances
Les actions mises en place





Même s'il s'agit d'abord de structurer un dialogue régulier, **1 fondation sur 2 est déjà dans une dynamique de co-construction autour d'actions communes impliquant leur écosystème**

© Le RAMEAU / 2020

Source Etude « Enjeux et pratiques des fondations » pour l'Observatoire des partenariats (Le RAMEAU, CFF – oct. 2017)

Sommaire

Les pratiques partenariales des fondations

Vers une posture de « catalyse »

Annexes

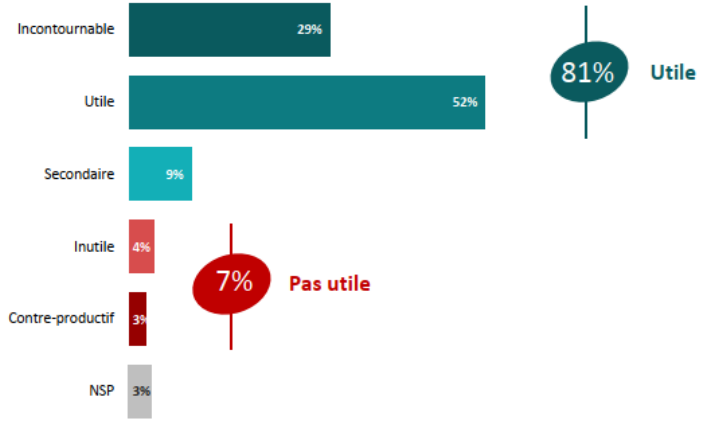
© Le RAMEAU / 2020

Les attentes des parties prenantes : la nécessité de « jouer collectif »

L'opinion sur la nécessité de « jouer collectif » pour sortir de la crise sanitaire

Q. Pour sortir de la crise du Covid-19, pensez-vous que ' jouer collectif ' entre associations, collectivités, entreprises et initiatives citoyennes est... ?

1057 personnes

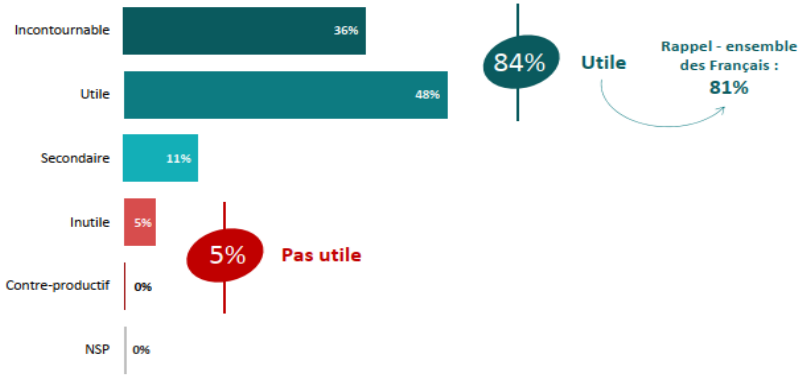


***81% des citoyens** réaffirment la nécessité des alliances*

L'opinion sur la nécessité de « jouer collectif » pour sortir de la crise sanitaire

Q. Pour sortir de la crise du Covid-19, pensez-vous que "jouer collectif"" entre associations, collectivités entreprises et initiatives citoyennes est ?

609 dirigeants

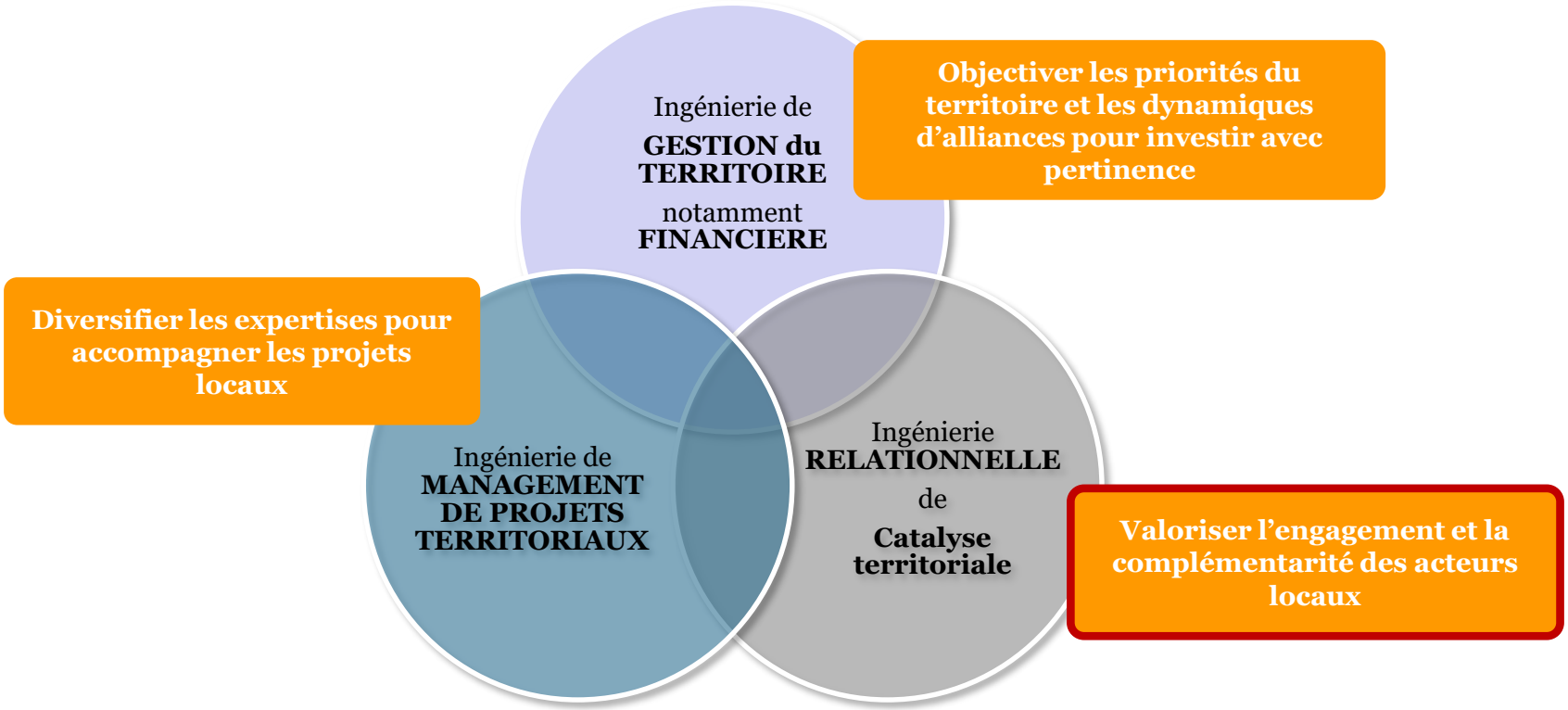


***84% des dirigeants d'entreprise** réaffirment la nécessité des alliances*

Source : étude « jouer collectif en sortie de crise » de l'Observatoire des partenariats (Comisis – OpinionWay, volet citoyens –mai 2020 et entreprise – juin 2020)

© Le RAMEAU / 2020

Les fondations : accélérateur du « jouer collectif »
Des ingénieries à articuler



La « catalyse » est génératrice de Liens et de synergies

© Le RAMEAU / 2020

Les fondations : accélérateur du « jouer collectif »
Une posture de catalyseur

*Le « catalyseur » est un **tiers de confiance** qui organise **l'interconnaissance** entre acteurs différents, qui créé les conditions d'une **confiance** partagée et qui favorise l'émergence de **synergies***

Les fondations, des catalyseurs au service de

Historiquement	Aujourd'hui			Demain
Projets	**Acteurs (structures)**	**Domaines**	**Territoires**	**Ingénierie collective**
La capacité de mobiliser un écosystème autour d'un **projet**	La capacité de mobiliser un écosystème pour **consolider un acteur**	La capacité de mobiliser un écosystème **autour de thématiques spécifiques**	La capacité de mobiliser un écosystème **autour des besoins d'un territoire quelque soit le domaine**	La capacité de mobiliser un écosystème et « investir » sur : • La **capitalisation** • La production et mise à disposition de **données** d'éclairage • L'outil **numérique** • **…**
Exemples	Fondation RATP	Fondation Macif (mobilité solidaire) Les Petites pierres (habitat digne) Fondation Carasso (Alimentation)	Fondation RTE Fondation de Lille	• Sur la capitalisation : Centre de ressources Impact Fondation (Fondation Bettencourt Schueller) • Sur les données d'éclairage : les études régionales de l'Observatoire des partenariats (Fondation GRDF) • Sur l'outil numérique : plateforme YES (Fondation Caritas)

© Le RAMEAU / 2020

Sommaire

Les pratiques partenariales des fondations

Vers une posture de « catalyse »

Annexes

© Le RAMEAU / 2020

Les données de l'Observatoire des partenariats

Un outil collectif de données statistiques et scientifiques

L'Observatoire des partenariats

Créé en 2008 par Le RAMEAU, en partenariat avec la Caisse des Dépôts, l'Observatoire des partenariats a pour objectif de **qualifier les enjeux des relations partenariales au service du bien commun**, d'identifier **les pratiques innovantes** et de **suivre l'évolution des dynamiques** d'alliances en France.

Le **1er cycle quinquennal d'études, nommé ARPEA (2008 – 2012)**, a permis d'établir un état des lieux des partenariats en France, et de comprendre le mouvement d'alliances sur les territoires.

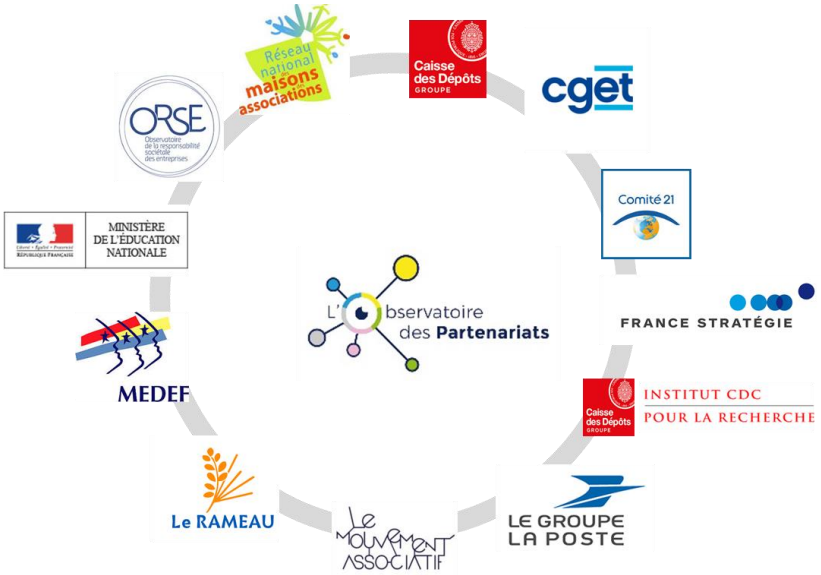
Le **2ème cycle quinquennal d'études** a été mené pour mieux percevoir l'impact de ces alliances. C'est dans ce cadre que l'Observatoire a lancé le programme d'études **PHARE**.

Depuis le 23 novembre 2017, le **3ème programme quinquennal** a été lancé. Il a pour objectif de mesurer les impacts des alliances innovantes au service du bien commun en matière de performance des organisation, d'innovation et de confiance des Hommes et des territoires.

Les partenaires :

Un suivi depuis 2008 du mouvement de co-construction en France

Les membres du Comité de pilotage



12 membres, l'Observatoire est sous la Direction Scientifique d'Anne ROBIN (Comisis)

Un outil partagé qui a suivi les évolutions du mouvement de co-construction en France depuis une décennie

© Le RAMEAU / 2020

Etude « Enjeux et pratiques des fondations » Méthodologie

Population interrogée

413 fonds et fondations ont été destinataires du questionnaire

118 représentants de fonds et fondations ont répondu au questionnaire

Approche méthodologique

Enquête menée en ligne au moyen du logiciel Survey Monkey

Date de réalisation de l'enquête

5 mai au

13 juillet 2017

© Le RAMEAU / 2017

En synthèse – pratiques d'accompagnement (1/2)

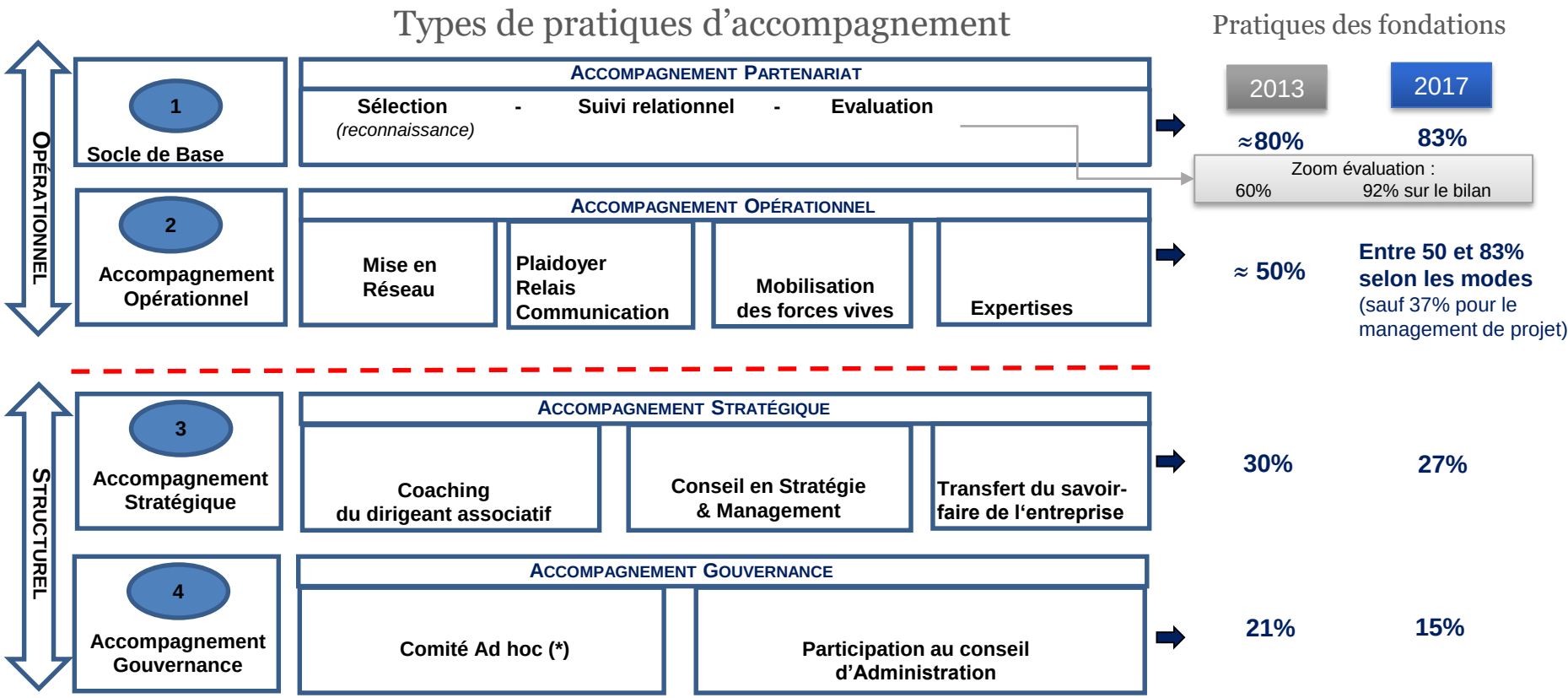
- Un soutien financier majoritairement sous forme de **dons pluriannuels,**
- La **sélection et le suivi des structures bénéficiaires ancrés dans les pratiques** des fondations,
- Une majorité de fondations s'appuie sur **une diversité de démarches d'animation de réseau,**
- **La moitié des fondations apporte un accompagnement opérationnel**, moins pour le management de projet,
- **Près de la moitié des fondations mobilise des forces vives** au bénéfices des projets soutenus,
- Une **offre numérique encore en émergence** dans le secteur,
- **1 fondation sur 3 investit dans du conseil stratégique** pour répondre aux besoins des projets soutenus : modèle socio-économique, communication, stratégie et management/organisation,
- **15% des fondations s'engagent aux côtés de la gouvernance** des projets soutenus.

A retenir !

Des modalités de soutien qui évoluent, avec un **renforcement du rôle de mise en réseau**

© Le RAMEAU / 2017
© Le RAMEAU / 2017

En synthèse – pratiques d'accompagnement (2/2)



(*) Différent du comité de pilotage du partenariat, il s'agit d'un comité d'aide à la décision de la gouvernance de l'association sur la stratégie du projet et/ou de la structure.

Des pratiques d'accompagnement qui s'intensifient sur l'opérationnel, mais qui restent stable sur l'accompagnement structurel par rapport à 2013

© Le RAMEAU / 2017