

GROUPE



# LE GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS

Direction des Investissements et du développement local - Septembre 2017

# LE GROUPE EN CHIFFRES



**1** Etablissement public

**14** filiales



**16** directions  
régionales

**120 000**  
collaborateurs dont  
+50% à l'international



dans **70** pays sur 5  
continents

# UN MODÈLE UNIQUE



Un établissement  
public placé  
« sous la surveillance  
et la garantie  
du Parlement »



Une gouvernance  
spécifique qui garantit  
son autonomie et  
son indépendance



Un investisseur de  
long terme au service  
de l'intérêt général et  
du développement  
économique  
(art L.518-2 du Code monétaire et financier)

## 4 GRANDES MISSIONS PUBLIQUES



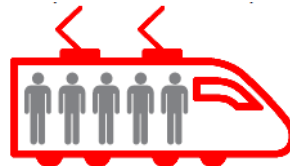
Protéger l'épargne  
populaire et la transformer  
en prêts à long terme



Gérer des régimes de  
retraites et des fonds de  
solidarité



Sécuriser les fonds  
des professions juridiques  
Etre le banquier des régimes  
de protection sociale



Investir dans les projets  
territoriaux



# DES FILIALES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL ET DES PARTICIPATIONS STRATÉGIQUES

## Filiales à 100%



## Filiales détenues majoritairement



## Participations stratégiques



# UN GROUPE ANCRÉ DANS LES TERRITOIRES

16 directions régionales

35 implantations territoriales



# UNE STRATÉGIE ET DES METIERS AU SERVICE DES TRANSITIONS

Accompagner les pouvoirs publics, les collectivités locales et les acteurs économiques dans les grandes MUTATIONS que connaît notre pays :



TRANSITION TERRITORIALE



TRANSITION ÉCOLOGIQUE  
ET ÉNERGÉTIQUE



TRANSITION NUMÉRIQUE



TRANSITION  
DÉMOGRAPHIQUE ET  
SOCIALE

# UNE STRATÉGIE AU SERVICE DES TRANSITIONS

## La transition territoriale

- Soutenir l'**investissement** public local
- Stimuler **la croissance** au plus près des bassins d'emplois
- Renforcer l'**attractivité** des territoires
- Relancer la production de **logements**



TRANSITION ÉCOLOGIQUE  
ET ÉNERGÉTIQUE



TRANSITION NUMÉRIQUE



TRANSITION  
DÉMOGRAPHIQUE ET  
SOCIALE



# FOCUS - L'investissement territorial

## NOTRE DOCTRINE D'INVESTISSEMENT

- privilégier les investissements à fort impact social et environnemental
- adopter des approches différenciées selon les stratégies territoriales
- assurer la rentabilité à long terme des projets financés
- réaliser des investissements en partenariat avec des collectivités locales et des investisseurs privés



**671,5M€**

Investis sur le territoire  
(en 2016)



**200 projets**  
financés (en 2016)



**423 SEM**  
en portefeuille

## NOS OFFRES ET NOS 9 THEMATIQUES D'INTERVENTION

### Plateformes d'investissement dédiées

- France développement Tourisme: 400 M€
- NovESS : 60 M€

- Santé, médico-social, vieillissement
- Transport, mobilité durable
- Tourisme, culture, loisirs
- Aménagement foncier et immobilier d'activités
- Soutien aux entreprises
- Énergie
- Numérique
- Éducation, formation
- Ecologie, environnement

# FOCUS - Le Programme d'Investissements d'Avenir

La Caisse des Dépôts est le 1<sup>er</sup> opérateur du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA) piloté par le Commissariat Général à l'Investissement.

## DOCTRINE D'INTERVENTION DU PIA

Financer des investissements innovants et prometteurs sur le territoire avec un principe de co-financement pour chaque projet.

**23 Md€** gérés par le Groupe  
Caisse des Dépôts (dont Bpifrance)

- actions et fonds du PIA 1 : 10 Md€ (2010)
- actions et fonds issus du PIA 2 : 3,7 Md€ (2014)
- actions et fonds issus du PIA 3 : 6,15 Md€ (2017)

## THÉMATIQUES GÉRÉES LA CAISSE DES DEPOTS

- Formation et enseignement supérieur
- Recherche
- Filières industrielles et PME
- Développement durable
- Numérique
- Modernisation de l'action publique

plus de **12Md€**  
déjà investis sur l'ensemble du  
territoire

**2062** projets financés  
soit **57%** des projets financés  
par le PIA

# LES PFI ET LA CDC

---

## **Promotion de l'innovation pour renforcer la compétitivité des entreprises**

PFI : structures physiques capables d'accueillir les projets d'innovation, mettre à disposition des RH, mutualiser des équipements pour réaliser les projets et passer du développement techno au marché.

# LA CDC ET RRCo

---

## CDC: investissement direct dans les territoires

### Critères d'intervention CDC :

- Modèle économique viable
- Impact social/territorial fort
- Implication dans la gouvernance de la CDC souhaitée par le porteur de projet et les acteurs du projet
- Plus-value de l'implication CDC par rapport à un investissement intermédié

### Projets complexes :

- ✓ Fédérer acteurs d'une filière
- ✓ Identifier besoins
- ✓ Construire une offre

### CDC :

- ✓ Accompagnement au montage
- ✓ Effet levier
- ✓ Viabilité économique
- ✓ Tiers de confiance : équilibre gouvernance

**RRCo : Fondation + CDC/Etat + industriels + banques locales**

# 11 PFI avec investissement CDC, 3 PFMI sur fonds PIA, 2 PFI investies en 2015, 3 ingénieries en cours

**15M€**  
**d'investissement**  
**pour la CDC :**  
11M€ sur les PFI  
1<sup>ère</sup> génération,  
3,5M€ sur 3 PFMI  
(PIA)  
et 0,6M€ sur 2  
nouvelles PFI en  
2015.

**PFAN**  
Fabrication additive

**NOUVELLES VAGUES (Boulogne)**  
outil mutualisé pour la filière aquacole

**PURIFUNCTION (NPdC)**  
purification d'ingrédients alimentaires

**PADFE /IODS (Paris)**  
agrégateur de données financières

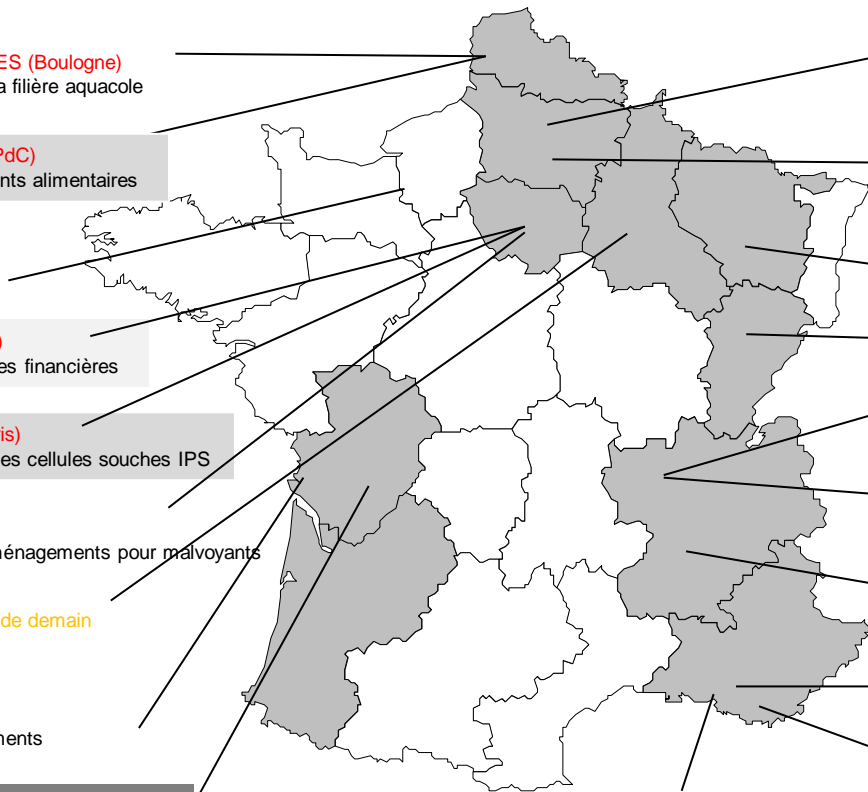
**CELL MILL (Evry/Paris)**  
Expérimentation sur les cellules souches IPS

**STREET LAB (Paris)**  
Expérimentations Aménagements pour malvoyants

Démonstrateurs ville de demain

**TIPEE (La Rochelle)**  
Rénovation des bâtiments

**PHILOLAO (Surgères)**  
Valorisation des matières grasses du lait



**CADEMCE (Picardie)**  
Pôle I-trans, Picardie :  
banc d'essai pour l'industrie ferroviaire

**IMPROVE (Amiens)**  
Valorisation des protéines végétales

**INORI, Lorraine**  
Outillage intelligent

**PVF, Franche-Comté**  
Communications entre véhicules

**PISEO, Lyon**  
Ressources pour les éclairages LED

**TRANSPOLIS (Lyon)**  
Pistes d'essais véhicules

**ROVALTAIN RESEARCH  
COMPANY (Valence)**  
Test écotox produits chimiques

**INOVSYST (Aix)**  
Mécanique à haute valeur  
fonctionnelle

**ABYSSEA (Toulon)**  
Tests en mer profonde

**Systems factory**  
Systèmes de commande (naval, aéronautique)