

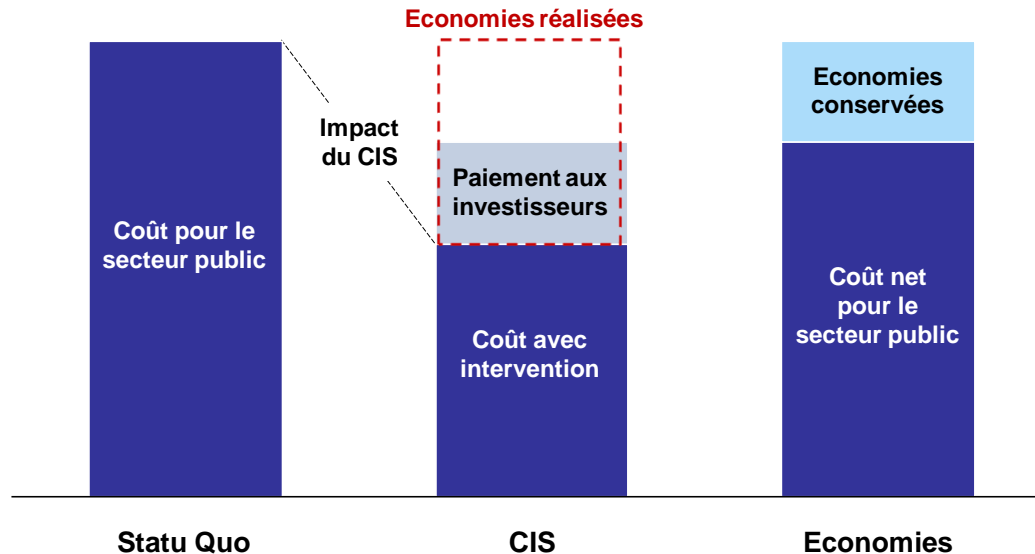
L'utilisation des données publiques dans les Contrats à Impact Social

15 septembre 2017

Contrats à Impact Social – Mécanisme

Les Contrats à Impact Social viennent répondre à une problématique de contraintes budgétaires du secteur public en finançant par un tiers des programmes de prévention

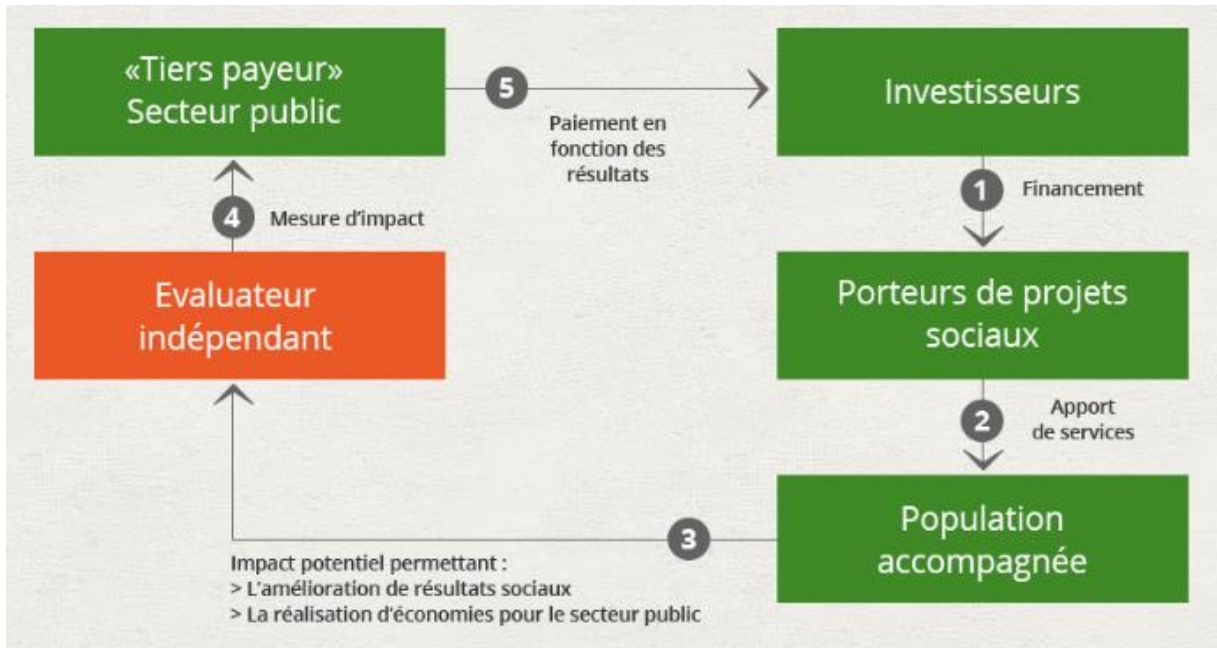
Logique inhérente aux Contrats à Impact Social



Les Contrats à Impact Social visent ainsi à effectuer un transfert du budget lié au traitement d'une problématique sociale à celui lié à sa prévention

Contrats à Impact Social – Mécanisme

Un Contrat à Impact Social permet le financement par des investisseurs privés de projets sociaux préventifs et innovants permettant à l'Etat de réaliser des économies



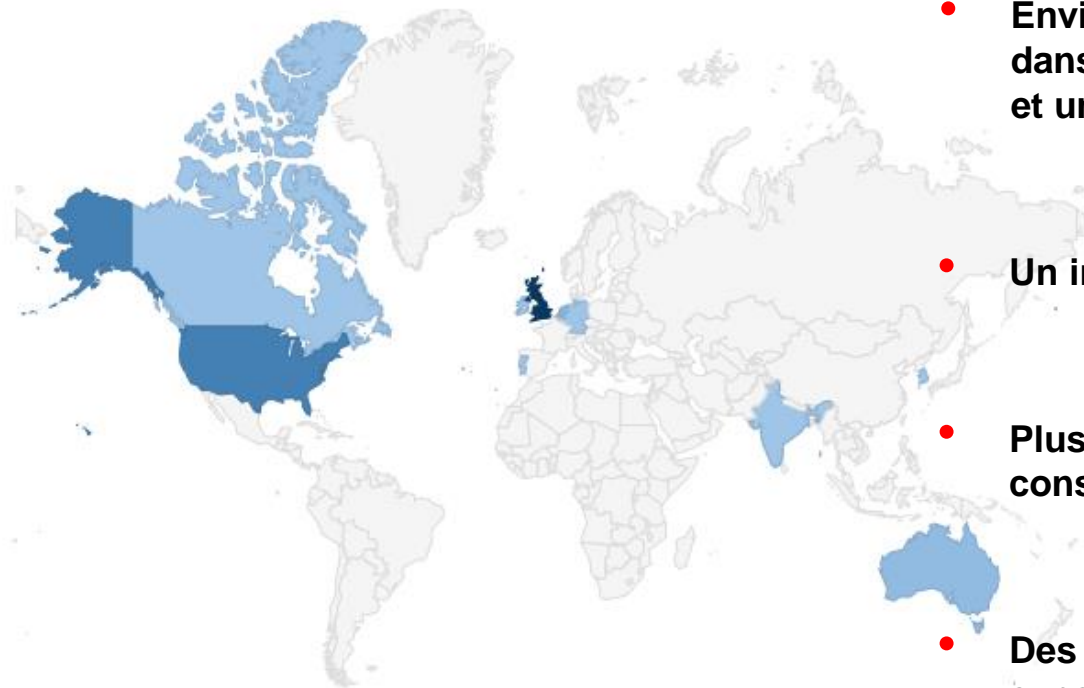
Un Contrat à Impact Social vise au financement d'un projet

- Générateur d'économies importantes pour la collectivité publique
- Ciblant une population bien définie
- En capacité à objectiver son action par la mesure de résultats à moyen terme (~3-5 ans)

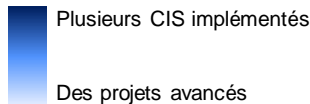
Les CIS se sont développés sur des problématiques telles que la réinsertion de sortants de prison, la lutte contre la grande exclusion, l'insertion des jeunes dans l'emploi, la lutte contre le décrochage scolaire...

Contrats à Impact Social – Etat des lieux

Le premier CIS lancé en 2010 dans la Prison de Peterborough a permis la reprise du financement du service par l'Etat et une baisse relative de la récidive de 9%



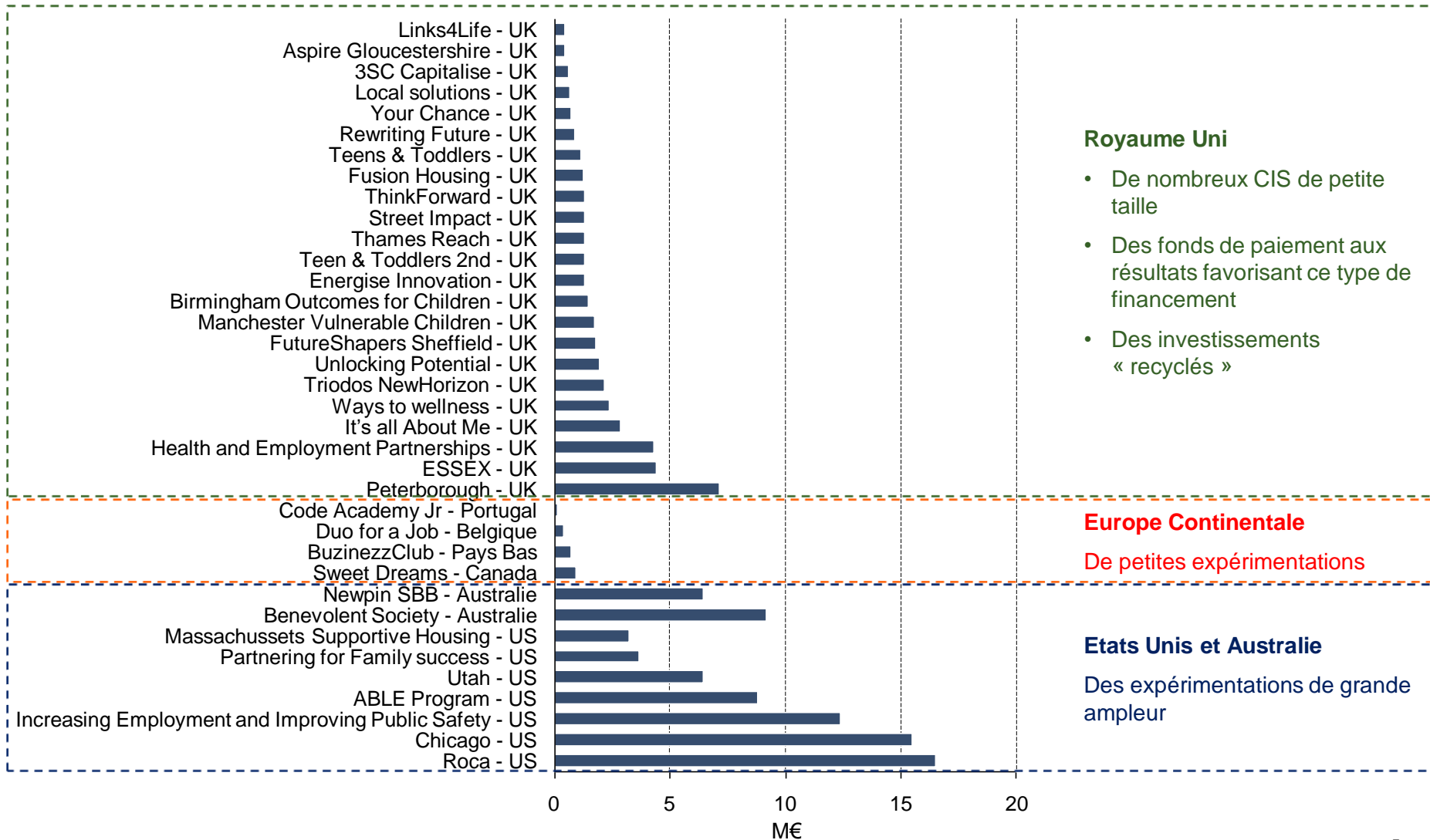
- Environ 300M€ investis en 7 ans dans une centaine de CIS¹ et une vingtaine de pays
- Un intérêt affirmé de l'Europe
- Plusieurs dizaines de projets en cours de construction
- Des impacts sociaux mesurés et une expertise en cours de développement



1. Diversité des secteurs des programmes financés : réinsertion de sortants de prison, lutte contre la grande exclusion, aide aux familles en difficulté, insertion de jeunes ou de chômeurs de longue durée dans l'emploi, prévention du diabète....

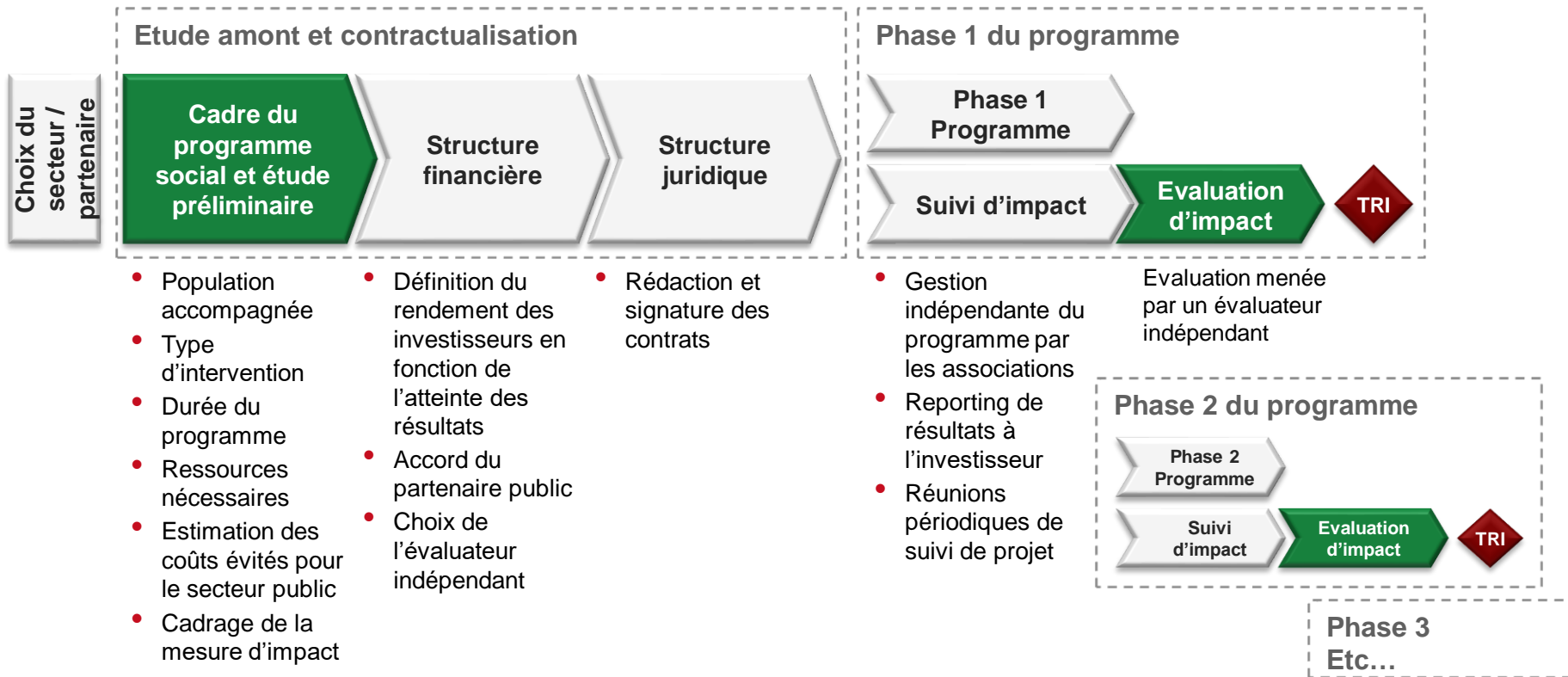
Contrats à Impact Social – Etat des lieux

Trois types de modèles des Contrats à Impact Social à l'étranger



Contrats à Impact Social – Etapes de mise en place

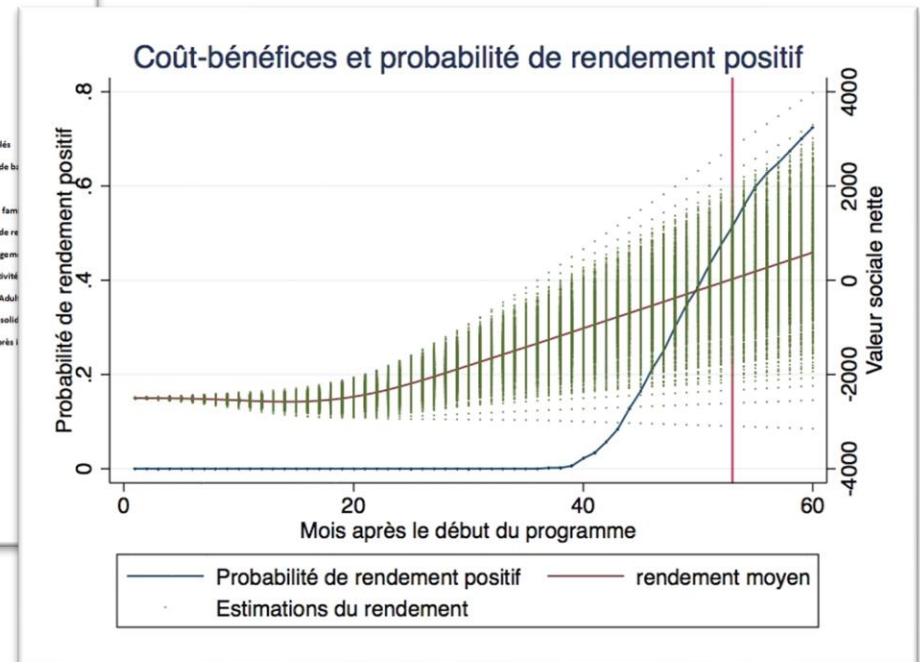
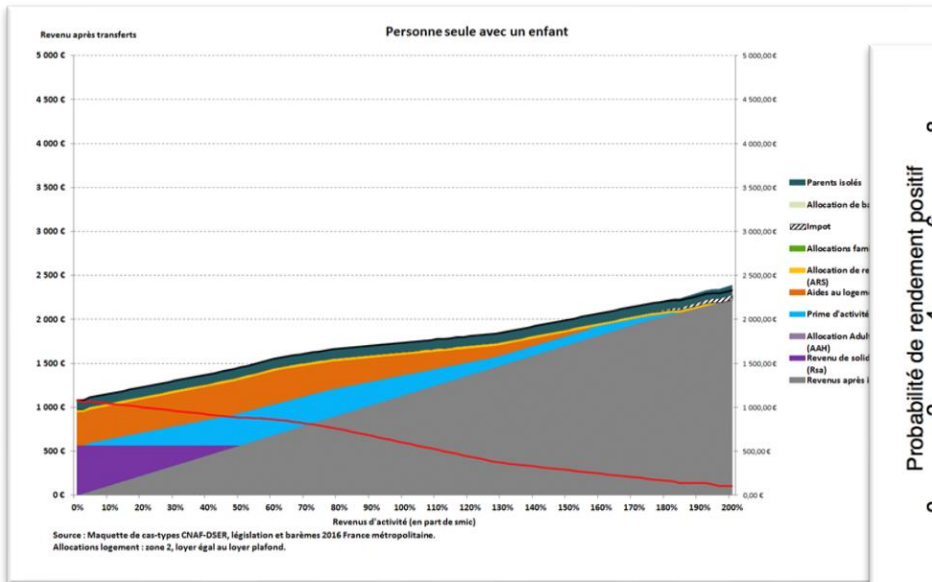
Des données publiques sont nécessaires à deux étapes de la mise en place du contrat à impact social



Contrats à Impact Social – Cadrage

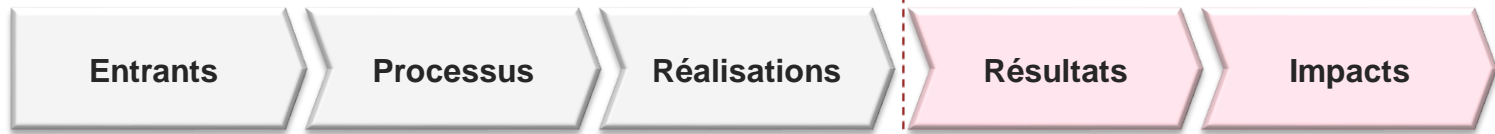
La structuration d'un contrat à impact social nécessite des données publiques exhaustives et permettant un état des lieux détaillé

PUBLIC CIBLE	VOLUMETRIE	PRINCIPALES CARACTERISTIQUES (données sept 2016)	TAUX DE SORTIE (sept 2016 / sept 2014)
Segmentation des bénéficiaires Indicateurs en fonction du niveau de formation par exemple	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de personnes au RSA en 2016 et en 2014 • Evolution 	<ul style="list-style-type: none"> • Ancienneté au RSA de + 5ans • % accompagnement service social départemental • % de personne inscrites à Pôle Emploi 	<ul style="list-style-type: none"> • Taux de sortie global • Taux de sorties à l'emploi



Contrats à Impact Social – Evaluation

Les évaluations inhérentes au contrat à impact social peuvent ne pas nécessiter de données publiques



Effets évalués pour un Contrat à Impact Social (modèle Peterborough)

Résultats
Effets à moyen terme des activités

Impacts
Effets causés par le programme (court, moyen ou long terme) – retranchement de ce qui ne vient pas du programme

Description

Moyens nécessaires à la mise en place d'un programme

Utilisation des moyens pour l'atteinte de résultats

Réalisations du programme à court terme, liées à la capacité du projet

Contrats à Impact Social – Etat des lieux

Modèle 2 : Les fonds de paiements aux résultats anglais valorisent des indicateurs de réalisation ou de résultats, non directement corrélés aux économies

Fonds	Date de lancement	Budget alloué maximum	Objectifs et projets financés
Fair Chance Fund	2014	15M€	7 projets financés en décembre 2014 visant à l'accompagnement de 1 600 SDF de 18 à 24 ans vers un logement, l'éducation et/ou l'emploi

Fair Chance Fund	Diagnostic	Logement	Education / Formation	Emploi
Indicateurs et paiements	1 ^{ère} évaluation (500€)	Entrée dans un logement (500€) Durée de maintien dans le logement	Admission dans une formation (500€) Diplôme incluant un cours d'anglais ou de mathématiques (1500€)	Bénévoлат (6 à 16heures par semaine) • 6 semaines (500€)
	2 ^{ème} évaluation (500€)	• 3 mois (1500€)	Acquisition d'un CAP ou BEP (2000€)	• 13 semaines (500€)
	3 ^{ème} évaluation (200€)	• 6 mois (1500€)	Diplôme de niveau supérieur (3500€)	• 20 semaines (200€)
		• 12 mois (1500€)		• 26 semaines (200€)
	• 18 mois (1500€)		Embauche (500€)	
			Emploi à temps partiel • 13 semaines (3000€)	
			• 26 semaines (2000€)	
			Emploi à temps plein • 13 semaines (4500€)	
			• 26 semaines (3500€)	

Paiement maximum de la catégorie

	1 200€	6 500€	8 000€	10 000€
--	--------	--------	--------	---------

Contrats à Impact Social – Etat des lieux

Impact Social en fonction d'un nombre restreint d'indicateurs de résultats ou de résultats corrélés aux économies pour le secteur public

Baisse du taux de récidive	Paiement du secteur public (\$) (avant paiement)	Economies après paiement pour le secteur public (\$) (après paiement)
≥20.0%	11 712 000	20 500 000
≥16.0%	10 944 000	11 700 000
≥13.0%	10 368 000	7 200 000
≥12.5%	10 272 000	6 400 000
≥12.0%	10 176 000	5 600 000
≥11.0%	10 080 000	1 700 000
≥10.0%	9 600 000	<1 000 000
≥8.5%	4 800 000	<1 000 000

Le CIS de New York est le premier à intégrer une garantie sur capital pour les investisseurs. Dans le meilleur des cas, le secteur public paie un tiers des coûts évités par l'atteinte des objectifs sociaux.

Contrats à Impact Social – Evaluation

Modèle 1 : Evaluation en fonction d'un nombre restreint d'indicateurs de résultats ou d'impacts directement corrélés aux économies pour le secteur public

Caractéristiques du CIS de Rikers Island (sept 2012)

Contrat à Impact Social émis pour 6 ans par la ville de New York visant à réduire la récidive des jeunes sortants de prison.

Investissement : 9,6M\$ avec une garantie d'environ 75% du capital

Un objectif : la chute d'au moins 8,5% du taux de récidive pour déclencher un paiement par le secteur public

Un accompagnement d'environ 10 000 mineurs sortants de Riker's Island

Paiement du secteur public et économies nettes réalisées (après paiement)

Baisse du taux de récidive	Paiement du secteur public (\$)	Économies après paiement pour le secteur public (\$)
≥20.0%	11 712 000	20 500 000
≥16.0%	10 944 000	11 700 000
≥13.0%	10 368 000	7 200 000
≥12.5%	10 272 000	6 400 000
≥12.0%	10 176 000	5 600 000
≥11.0%	10 080 000	1 700 000
≥10.0%	9 600 000	<1 000 000
≥8.5%	4 800 000	<1 000 000

Le CIS de New York est le premier à intégrer une garantie sur capital pour les investisseurs. Dans le meilleur des cas, le secteur public paie un tiers des coûts évités par l'atteinte des objectifs sociaux

Contrats à Impact Social – Evaluation

Modèle 2 : Les fonds de paiements aux résultats anglais valorisent des indicateurs de réalisation ou de résultats, non directement corrélés aux économies

Fonds	Date de lancement	Budget alloué maximum	Objectifs et projets financés
Fair Chance Fund	2014	15M£	7 projets financés en décembre 2014 visant à l'accompagnement de 1 600 SDF de 18 à 24 ans vers un logement, l'éducation et/ou l'emploi

Fair Chance Fund	Diagnostic	Logement	Education / Formation	Emploi
Indicateurs et paiements	1 ^{ère} évaluation (500£), 2 ^{ème} évaluation (500£), 3 ^{ème} évaluation (200£)	Entrée dans un logement (500£), Durée de maintien dans le logement : <ul style="list-style-type: none"> • 3 mois (1500£) • 6 mois (1500£) • 12 mois (1500£) • 18 mois (1500£) 	Admission dans une formation (500£) Diplôme incluant un cours d'anglais ou de mathématiques (1500£) Acquisition d'un CAP ou BEP (2500£), Diplôme de niveau supérieur (3500£)	Bénévolat (6 à 16heures par semaine) : <ul style="list-style-type: none"> • 6 semaines (500£) • 13 semaines (500£) • 20 semaines (250£) • 26 semaines (250£) Embauche (500£) Emploi à temps partiel : <ul style="list-style-type: none"> • 13 semaines (3000£) • 26 semaines (2000£) Emploi à temps plein : <ul style="list-style-type: none"> • 13 semaines (4500£) • 26 semaines (3500£)
Paiement maximum de la catégorie	1 200£	6 500£	8 000£	15 000£



Raphaëlle Sebag

Directrice des opérations

+33 (0)1 53 36 73 69 / +33 (0)7 61 91 00 43

raphaelle@ii-lab.org

34 bis, rue Vignon – 75009 Paris

Ensemble pour accélérer l'investissement à impact social