

PÉNÉTRONS AU CŒUR DES EXPÉRIMENTATIONS LOCALES

CFF

CENTRE FRANÇAIS
DES FONDS
ET FONDATIONS

Synthèse de la session du 15. 12. 2022
à la Fédération nationale des Caisses d'Épargne



**CERCLE
TERRITOIRES
ET FONDATIONS**

6K €

C'est le coût public évité par ETP et par an réalisé grâce à l'expérimentation Territoire Zéro Chômeur Longue Durée. Chaque personne privée d'emploi coûterait sur ces territoires 12K€ au lieu des 18K€ du chômage.

« Les associations et les fondations ont la capacité d'innover sur les territoires où elles interviennent, où elles sont implantées. Le soutien à ces initiatives privées est fondamental dans une période d'évolution profonde de nos sociétés. »

Thibault de Saint Simon,
Fondation Entreprendre

En 2005, Michel Chauvière disait « Expérimenter c'est en quelque sorte essayer de programmer l'innovation, la faire passer du mode hasardeux, bricolé et souvent personnalisé, à un mode beaucoup plus rationnel. »

À travers plusieurs exemples, nous illustrons cette citation en pénétrant au cœur d'expérimentations et d'innovations mises en œuvre par des fondations et fonds de dotation sur les territoires. Ils nous invitent à explorer différents moyens d'agir pour améliorer de manière durable et organisée la qualité de vie à l'échelle d'un quartier, d'une commune, d'un département.

EN BREF

La pauvreté, la privation d'emploi, le mécénat s'expriment différemment d'un territoire à l'autre. Il faut en tenir compte dès la phase du diagnostic jusqu'au choix des solutions .

Parmi les défis rencontrés par les acteurs qui expérimentent, citons celui d'agir avec plusieurs légitimités locales (politique, associative, entrepreneuriale) et de mutualiser les forces.

La mobilisation croisée d'acteurs locaux contribue à l'émergence d'une responsabilité territoriale commune, et crée les conditions de « pas de côté ». Une clef pour maximiser l'impact.

Le temps long et l'approche de plusieurs territoires sont aussi des défis. Le mécénat collectif est un réel ressort, qui permet d'être plus fort face aux incertitudes de toute expérimentation.

TERRITOIRE ZÉRO CHÔMEUR LONGUE DURÉE (TZCLD)

Antonin Gregorio,
Directeur général,
Territoire Zéro Chômeur Longue
Durée (TZCLD)

Pour TZCLD, ce n'est pas le travail qui manque, c'est l'emploi ! Pour garantir à toutes et à tous le droit d'en obtenir un, les acteurs locaux se mobilisent pour identifier les besoins non couverts et s'organisent pour y répondre. Deux principes sont centraux, la considération et l'implication des personnes privées d'emploi. Deux outils sont expérimentés pour atteindre cette ambition, le comité local pour l'emploi et l'entreprise à but d'emploi.

● POUR EN SAVOIR PLUS : découvrez [cette expérimentation nationale](#).

LA DOTATION D'ACTION TERRITORIALE (DAT) S'ADAPTE À CHAQUE TERRITOIRE

Valérie Daher,
Déléguée générale,
Break Poverty Foundation.

Anne Claire Petit,
Déléguée régionale,
Break Poverty Foundation.

Les jeunes précaires ne sont pas les mêmes d'un territoire à l'autre. La DAT s'ajuste à différentes réalités. Diagnostiquant les domaines d'action prioritaires pour la prévention de la pauvreté d'un territoire, les équipes identifient ensuite des projets associatifs adaptés et invitent les entreprises à les soutenir sur 3 ans via une allocation volontaire allant jusqu'à 2% de leur résultat net en mécénat social. Cette interrelation contribue à une culture locale de mécénat et à sa pérennisation.

● POUR EN SAVOIR PLUS : découvrez la [Dotation d'Action Territoriale](#).

LA FONDATION TERRITORIALE LOIRE ATLANTIQUE

Fanny Lepoivre,
Déléguée générale,
Fondation Territoriale Loire
Atlantique.

Pour lutter contre les inégalités, ce territoire dense avait besoin d'un tiers de confiance qui facilite les synergies. Entreprises, syndicats, associations, collectivités, institutions et fondations ont donc coconstruit cet outil pour faire du mécénat une solution simple au service des artisans/TPE/PME/ETI et associations. L'action de la Fondation territoriale repose sur 3 piliers : un point « ressources et informations » du mécénat, des appels à initiatives et un espace d'expérimentation.

● POUR EN SAVOIR PLUS : découvrez la [Fondation](#).

60 TERRITOIRES D'EXPÉRIMENTATION

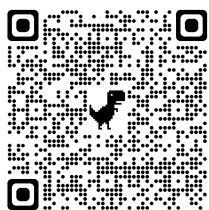
Le comité local pour l'emploi est présidé par l'élu local référent (Maire, Président de la communauté de communes...) et réunit l'ensemble des volontaires du territoire. Tous discutent des besoins, des débouchés et mettent en œuvre le droit d'obtenir un emploi.

40 TERRITOIRES ET 100 000 JEUNES BÉNÉFICIAIRES À FIN 2026

Sur 3 territoires pilotes à Nantes, Romans-sur-Isère et Béthune, plus d'1 million d'euros ont été levés pour une vingtaine de projets touchant 10 000 jeunes. Pour Break Poverty, c'est plus efficace et concret d'accompagner un groupe restreint sur un territoire donné plutôt que d'aborder globalement les 3 millions de jeunes pauvres en France.

LOIRE-ATLANTIQUE

L'espace d'expérimentation a l'ambition de mutualiser des ressources au sein d'un observatoire des inégalités, et d'expérimenter des outils de médiation comme l'agrégateur de mécénat compétences. Ce dernier permet aux associations d'être accompagnées dans la définition de leurs besoins et rend visible les offres de mécénat de compétences.



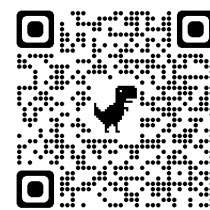
Regard sur le droit
à l'expérimentation locale,
une analyse de la Fondation
Jean Jaurès



L'évaluation des
expérimentations sociales:
des éclairages de l'INJEP

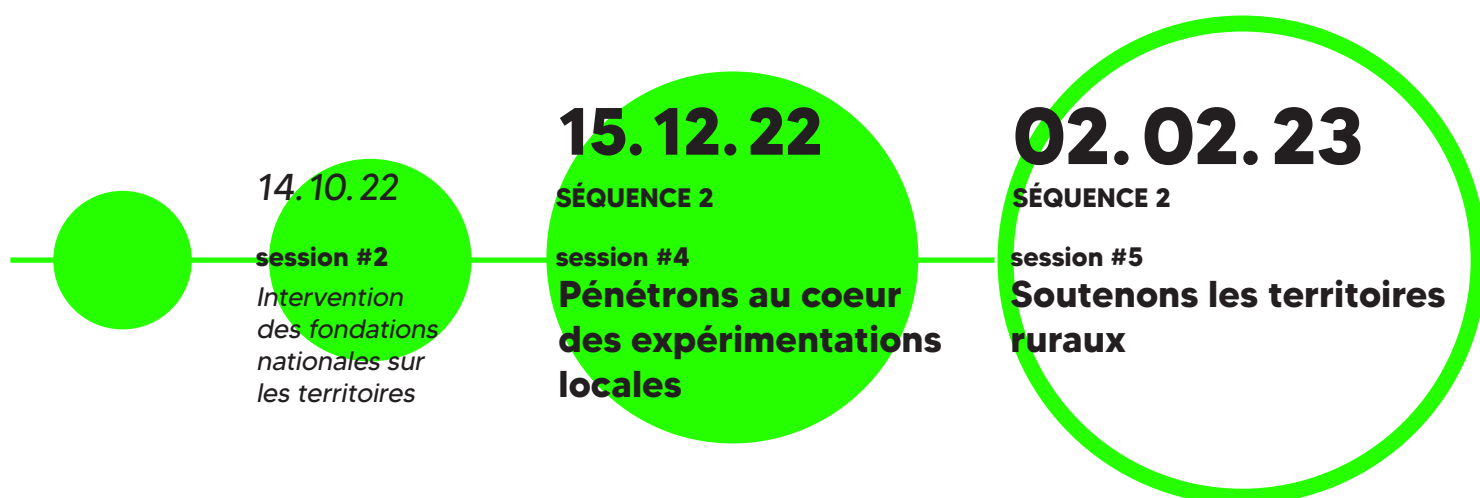


EZCLD : le fonds dédié
à l'expérimentation TZCLD



Entre expérimentation et in-
novation, Michel Chauvière,
*Revue française d'administra-
tion publique*, vol. no115, no. 3,
2005, pp. 391-398.

Les fondations et fonds de dotation s'intéressent de plus en plus à la philanthropie territoriale avec le souhait de contribuer au développement du ou des territoires où ils sont implantés. Cela implique des approches de proximité posant diverses questions d'ordre stratégique et opérationnelle, notamment celle des partenariats avec les autres acteurs d'un même territoire. Cette tendance de fond est encore peu documentée. Le cercle Territoires et Fondations constitue l'espace de réflexion, d'échanges et de montée en compétence pour nos adhérents et le secteur dans son ensemble.



Nous remercions les partenaires du Cercle Territoires et Fondations, et notamment la Fédération nationale des Caisses d'Épargne, la Fondation Entreprendre, la Fondation d'entreprise RTE, la Fondation Saint-Pierre, la Fondation d'entreprise SNCF et le groupe mutualiste Harmonie ESS.