

20

Rapport

Pour que rien
n'arrête l'audace

d'activité

22

Le mot de Marion Lelouvier

Depuis le 1^{er} janvier 2023, élue présidente du CFF, j'ai pris le relais transmis par Francis Charhon, président fondateur de 2002 à 2016, puis Benoît Miribel, président de 2016 à 2022. J'ai l'honneur, avec le Conseil d'administration, les collaborateurs et les experts bénévoles, de contribuer à animer et développer ce bel outil vivant, toujours en mouvement, qu'est le Centre français des Fonds et Fondations. Fort de plus de 500 membres, il réunit les causes, les statuts et se déploie dans tous les territoires. Par cette diversité, cette dynamique et la richesse de notre mouvement, nous contribuons à répondre aux attentes des citoyens et des citoyennes que nous sommes et que nous accompagnons.

Les fonds et les fondations participent à la fois de la philanthropie et de l'économie sociale et solidaire (ESS). Ils prennent leur source dans l'ouverture à l'autre, dans la considération de l'autre, ils tissent des liens et des solutions. Par notre investissement dans les lieux de l'ESS, ESS France, le Conseil supérieur de l'ESS, le Conseil économique, social et environnemental ou encore Philea en Europe, nous agissons sur le pouvoir de vivre, la dignité, le respect, pour que les alertes, les urgences, les défis qui surviennent deviennent, par nos engagements communs, les perspectives d'un avenir plus juste et apaisé.

Ces actions sont portées par deux approches complémentaires : distributeurs et opérateurs.

Les structures distributives lèvent et dédient des fonds à des missions sociales, par exemple pour apporter leur secours aux terres, aux océans, au patrimoine, aux personnes ou aux organisations en développement ou en difficulté.

Celles et ceux qui font appel à la générosité du public font face à la baisse du nombre de donateurs depuis 10 ans, et ces derniers mois en particulier.

Au sein de la Coordination générosités, nous œuvrons pour mobiliser ou remobiliser encore davantage nos concitoyens dans ce cercle vertueux du don et de l'engagement.

D'autres fonds et fondations interviennent en tant qu'opérateurs, agissant directement sur le terrain, avec des moyens conséquents, affectés irrévocablement pour faire respecter et traduire des droits au logement, à l'éducation, à l'insertion, à la santé

et au prendre soin, en tout lieu et à tout âge. Avec un grand nombre de ces fonds et fondations opérateurs, cette année de manière accentuée, notre collectif participe à une meilleure connaissance du secteur pour que leur modèle vertueux puisse encore davantage se déployer, en résonance, voire en anticipation, des besoins de la société et des politiques publiques.

En 20 ans, avec humilité, performance et persévérance, le CFF a soutenu la structuration juridique, professionnelle et politique des fonds et fondations en France, en encourageant le débat et en confortant les alliances. En 2022, l'association a développé de nombreux atouts comme l'Annuaire des fonds et fondations pour disposer enfin d'un panorama complet du secteur, l'expertise et le plaidoyer pour promouvoir nos bonnes pratiques, la communication pour améliorer notre visibilité et notre notoriété, ou encore les formations certifiées pour accueillir les nouveaux adhérents et favoriser la montée en compétence.

De telles bases, présentées tout au long de ce rapport, permettent d'envisager la feuille de route stratégique du CFF pour la période 2023-2028. Co-construite avec les adhérents et avec nos partenaires, dans tous les terrains d'engagement des fonds et fondations, en France et en Europe, elle permettra que s'incarne, vive et se déploie notre valeur cardinale, l'intérêt général.

**Une action courageuse, résolue, audacieuse.
Pour la protection et l'émancipation des personnes.
Pour la préservation de l'environnement.
Pour l'enrichissement mutuel des cultures.**



Marion Lelouvier
Présidente du CFF
depuis le 1^{er} janvier 2023

Le rapport moral de Benoît Miribel

Être ensemble, le temps d'après !

Tel fut le fil conducteur de notre rassemblement annuel, l'Atelier des Fondations, avec lequel nous avons pu renouer en présentiel en 2022. Être ensemble au service de l'intérêt général et du bien commun est une bonne raison pour rejoindre le CFF qui s'est enrichi de nouveaux fonds et fondations pour atteindre cette année près de 500 adhérents. Ensemble, nous reflétons une diversité d'actions dont les enjeux sont partagés à travers les 6 cercles thématiques permanents, les groupes de travail ainsi que les événements organisés tout au long de l'année avec vous et nos partenaires publics et privés.

Pour la Journée Européenne des Fondations, organisée au Comité national Olympique et Sportif Français, nous nous sommes questionnés pour « *amplifier l'initiative privée au service de l'intérêt général* » avec plusieurs tables-rondes sur le sport, l'inclusion, la santé et les bonnes pratiques.

Le partage des bonnes pratiques est l'une des raisons qui nous a poussés à lancer en 2022 des formations spécifiques à notre secteur. Nous les avons conçues avec vous afin qu'elles répondent à vos attentes et nous avons dû les doubler en

raison des inscriptions supérieures à nos attentes. Nous avons également pu mettre à disposition pour la 1^{ère} fois en 2022, année des 20 ans du CFF, un véritable annuaire du secteur, accompagné d'une révision totale de notre site internet. Cet annuaire permet de mieux appréhender les spécificités de notre secteur, sous ses divers statuts, activités et moyens dédiés. Il a pu être réalisé grâce à un partenariat public et permet à tous de pouvoir aujourd'hui disposer d'informations détaillées et fiables, sur l'ensemble des fonds de dotation enregistrés en France.

Si le partage des bonnes pratiques et l'échange entre pairs sont deux domaines d'activités majeurs du CFF qui se sont renforcés en 2022, nous avons également pu avancer dans le domaine du plaidoyer.

Dans la continuité des actions entreprises collégialement ces dernières années en faveur d'un plaidoyer collectif, le CFF s'est impliqué dans la Coordination générosités pour permettre d'aboutir à un socle de recommandations communes en vue des élections 2022. Cette mutualisation de notre plaidoyer pour les présidentielles et les législatives 2022 avait pour

objectif de nous permettre de peser davantage auprès des pouvoirs publics, en étant ensemble avec nos partenaires tels que le Mouvement Associatif, l'Admical et France générosités. La publication de notre livre blanc en septembre, a pu mettre en avant vos priorités et les faire connaître auprès des pouvoirs publics.

Le CFF représente également l'intérêt du secteur au sein de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) à travers sa participation active à ESS France ainsi qu'au Conseil Supérieur de l'Économie Sociale et Solidaire. Il est également le représentant des fonds de dotation au sein du Conseil Économique Social et Environnemental (CESE) où nous siégeons dans les Commissions Travail-Emploi, Europe-Internationale et Outre-Mer. Nous avons été co-rapporteur d'un rapport sur l'Europe de la Santé adopté le 12 avril 2022. Nous avons aussi participé à différents travaux sur les enjeux Climat-Environnement, forts de la Coalition française des fondations pour le Climat (CffC) qui a pu étoffer sa capacité d'accompagnement avec de nouveaux outils et rallier de nouveaux membres.

Le développement du secteur des fonds et fondations se poursuit chaque année avec

en particulier une croissance soutenue de création de fonds de dotation. Il permet d'associer une diversité d'actions en réponse aux besoins sociétaux grandissants. Après 20 années d'existence, le CFF rassemble aujourd'hui une variété de fondations et de fonds de dotation, véritable communauté engagée au sein de laquelle il favorise l'émergence d'une culture d'échanges entre pairs, au service de l'intérêt général.

Au cours de ces dernières années, nous avons accentué les actions d'intérêt général du CFF, à l'image de ses membres, en veillant à ce que nos actions aillent au-delà d'un cercle, en nous adressant à l'ensemble des acteurs, publics et privés. À l'issue d'une analyse approfondie sur la réalité des actions conduites par le CFF, nous avons décidé de nous adresser officiellement à l'Administration en vue d'une obtention d'une éligibilité du CFF au mécénat. Cette démarche était nécessaire pour une mise en conformité et je remercie les membres du Conseil d'administration ainsi que notre délégué général qui l'a conduite avec discernement.

S'il y a quelques années, la situation économique du CFF était fragile, les actions menées par notre délégué général et son équipe, salariés et bénévoles, ont permis de donner une assise saine et solide. Je sais leur engagement pour faire du CFF, un centre dédié à vos actions et à celles de tout notre secteur. Je remercie à cette occasion les fonds et fondations, ainsi que tous les partenaires qui ont répondu présents pour nous accompagner dans la mise en œuvre de nos actions et de nos événements.

Nous avons partagé lors de l'Atelier des Fondations l'évaluation de la stratégie CFF 2016-2021 qui montre les avancées réalisées avec vous et nos partenaires, ces dernières années et trace des perspectives pour le prochain plan stratégique.

J'avais indiqué dès 2020 aux membres du Conseil d'administration que nous devons envisager la suite de la présidence du CFF en 2022. C'est ce que nous avons fait en début d'année avec un processus cadré sur la mission à conduire. Il a permis d'élire Marion Lelouvier lors

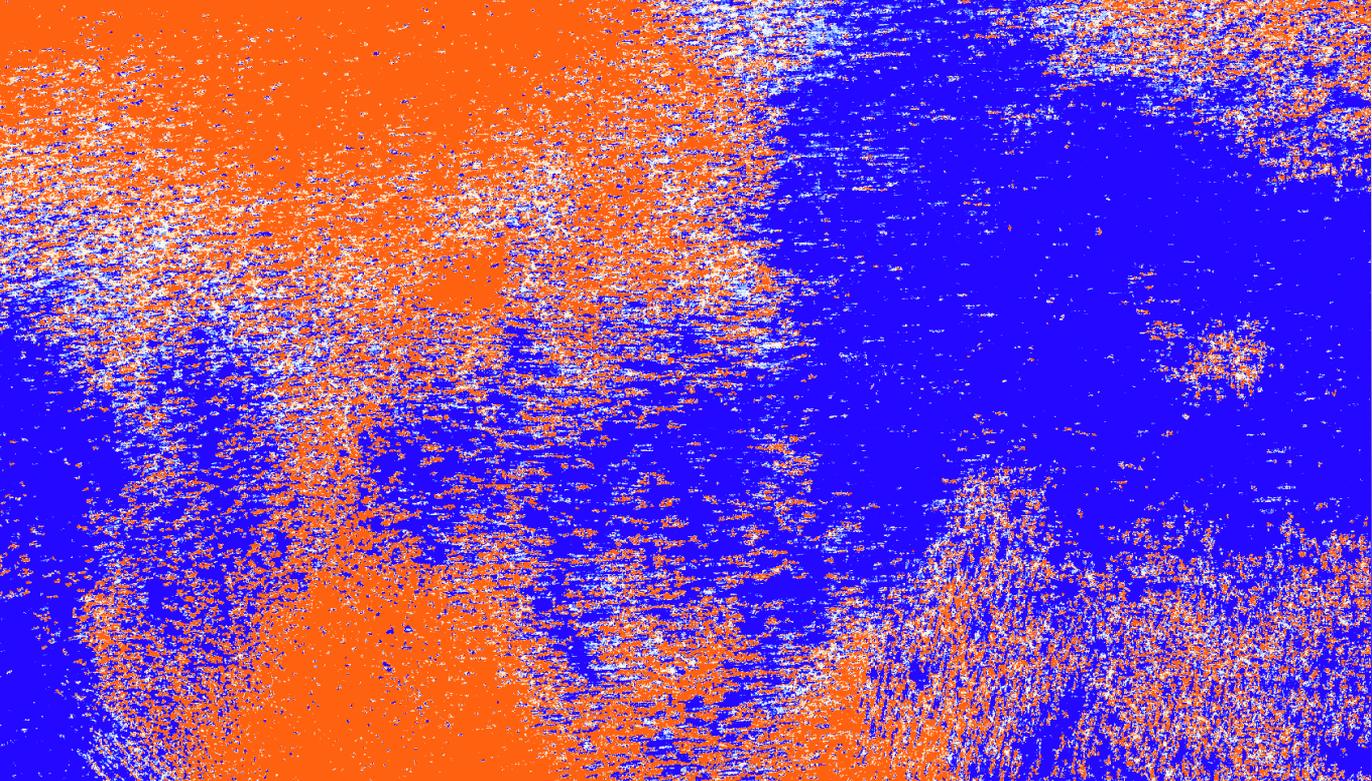
de l'assemblée générale du 30 juin, aux côtés d'Abdelaali El Badaoui et de Jean-François Morin et Stéphane Dauge réélus pour un 2^{ème} mandat.

Durant le 2^{ème} semestre, en tant que vice-présidente, Marion Lelouvier a pu s'imprégner de la fonction qu'elle assume pleinement depuis janvier 2023. Nous la remercions de cet engagement pour lequel je sais qu'elle a toute la capacité à réussir, avec les membres d'un Conseil d'administration dont je connais l'implication pour la bonne gestion et le bon développement du CFF.

Élu en 2015 à la suite de Francis Charhon, c'est avec le sentiment du devoir accompli que je tiens à remercier tous les adhérents de leur confiance, ainsi que les membres du Conseil d'administration qui se sont investis durant toutes ces années pour permettre de faire évoluer le CFF comme nous l'avions souhaité.



Benoît Miribel
Président du CFF
2015 - 2022



Avec & pour vous :
500 membres engagés
pour l'intérêt général

Représenter

Accueillir la diversité,
promouvoir l'unité

Accompagner

Guider les parcours,
professionnaliser les pratiques

Tisser des liens

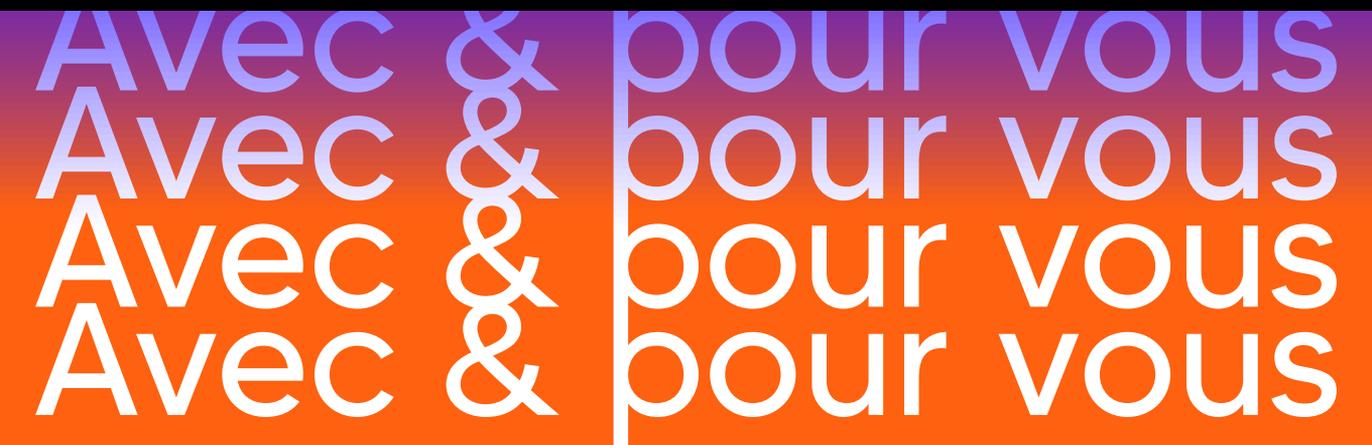
Provoquer la rencontre,
faciliter la mise en réseau

Valoriser

Produire des expertises,
soutenir le terrain



Depuis 2002, le Centre français des Fonds et Fondations (CFF) a pour ambition d'aider à la reconnaissance du secteur et d'en favoriser son développement. Il vise à promouvoir une forte culture philanthropique en France en fédérant une communauté engagée au service de l'intérêt général.



Le mot du délégué général

L'année 2022 a marqué le CFF. Tout d'abord, cette année est celle des 20 ans. Depuis 2002, et l'initiative prise par 7 fondations pionnières, avec un rôle majeur de la Fondation de France, le CFF est devenu l'acteur de référence du secteur. Ce développement a été possible grâce aux adhérents, qui apportent leurs expertises et contributions essentielles au collectif.

L'année 2022 aura été marquée par une action de plaidoyer intense au profit des fonds et fondations. À commencer par une démarche commune avec la Coordination générosités, complétée par le livre blanc du CFF, qui intègre l'ensemble des enjeux des fonds et fondations. Le CFF a produit la première enquête d'opinion sur la perception des fondations par les Français.

Le CFF a accompagné la fusion de Dafne (notre fédération européenne) avec l'EFC (european foundation council), et a participé activement aux travaux de Philea, ce nouveau collectif, notamment pour encourager la production de datas, ainsi que le développement européen des coalitions nationales en faveur du climat. Enfin, le CFF est très investi dans les travaux d'ESS France, dont il est membre fondateur. L'équipe du CFF s'est renforcée notamment avec l'arrivée de son responsable communication. Dès son arrivée, il a remanié les outils du CFF et travaillé à la valorisation de l'utilité du secteur, notamment portée par la mise en lumière de ses bénéficiaires. Des supports nouveaux ont été produits, comme le Phil'Info et une première vidéo avec le Média Brut. Pour contribuer au développement de la professionnalisation de notre secteur, le CFF a lancé son organisme de formation, certifié Qualiopi, et a délivré ses premières formations, pilotées par une responsable recrutée à cet effet.

2022 est marquée par le lancement du projet digital du CFF, avec le premier annuaire valorisant l'ensemble des fondations et des fonds de dotation français. Cet outil stratégique apporte au secteur une base de données inédite, permettant de mieux comprendre les pratiques du secteur. Il apporte des repères essentiels pour valoriser son dynamisme et son utilité. Le nouveau site internet offre également un centre de ressources pour répondre aux nombreuses demandes d'informations. Une période de restrictions sanitaires, les événements en présence ont repris. L'Atelier des Fondations a connu un fort succès, ainsi que l'ensemble des

événements de 2022. Ils permettent de répondre à l'attente importante de mise en réseau de nos membres. Plusieurs groupes de travail ont été initiés : fonds de dotation, fondation abritante, fondation opératrice, Territoires et fondations... Le CFF a poursuivi son développement régional.

Nous encourageons et accompagnons les dynamiques collectives des fonds et fondations, à l'instar des actions consécutives à la guerre en Ukraine ou encore, le développement de la Coalition des fondations françaises pour le Climat. À noter également, une mobilisation importante pour accompagner les fondations abritantes, suite à l'inspection réalisée par le ministère de l'Intérieur.

Avec plus d'une centaine de nouveaux membres, le CFF a connu un fort développement, témoignant de l'attente grandissante du secteur pour une fédération puissante. L'équipe permanente, appuyée par des bénévoles engagés, a relevé le défi de produire des actions toujours plus nombreuses au service de nos membres. Je tiens à les remercier chaleureusement pour leur engagement. L'ensemble des administrateurs et membres du Bureau sont également très investis, dans le pilotage de ces projets. Leur mobilisation est déterminante. Les partenaires du CFF apportent une ressource indispensable pour financer ses activités. Qu'ils en soient sincèrement remerciés.

Enfin, l'année a été marquée par l'évolution de la gouvernance du CFF. Nous accueillons avec enthousiasme notre nouvelle présidente, Marion Lelouvier, dont le regard et l'impulsion contribueront à écrire le CFF de ces prochaines années. Je remercie Benoît Miribel pour notre collaboration efficace et son engagement pendant 7 années à la présidence du CFF. Sous son impulsion, le CFF s'est renforcé à la fois économiquement et en termes de rayonnement, tant par le nombre d'adhérents que par toutes les actions développées au service de l'intérêt général.

Collectivement, nous œuvrons pour contribuer à la construction d'une société plus harmonieuse, avec au cœur de nos démarches, l'intérêt général.

Jean-Marc Pautras

Une équipe à vos côtés



Aude Léotoing
Office manager



Anne Fleury
Responsable de
la programmation



**Béatrice de
Montleau**
Responsable de la
Coalition française
des fondations
pour le Climat



Lucile Manoury
Chercheuse,
responsable
du programme
Fondations
et Territoires



**Marie
Ruszczynski**
Responsable
formations et
études



Nicolas Mitton
Responsable
juridique et
affaires publiques



Pierre Sagot
Responsable de la
communication



Hugo Molina
Chargé de
communication



Romain Baichère
Responsable
du projet digital



**Sandrine
Maïsano**
Bénévole experte
en stratégies et RSE



Thérèse Laval
Bénévole experte
en fiscalité



**Jean-Marc
Pautras**
Délégué général

En 2022, le CFF a fêté ses 20 ans !

Il y a 20 ans, sept fondations, la Fondation de France, la Fondation pour la Recherche médicale, la Fondation Apprentis d'Auteuil, la Fondation Partage et Vie, L'Institut Pasteur, la Fondation Macif, la Fondation Hippocrène, ont souhaité s'engager pour la promotion et la reconnaissance de leur secteur et créer un lieu, un outil, une plateforme de ressources au service du collectif. Ainsi est né le Centre français des Fonds et Fondations (CFF).



François Romaneix
Délégué général adjoint
L'Institut Pasteur

« Nous avons créé le CFF parce que nous avons besoin de nous retrouver pour échanger sur nos problématiques. Elles étaient d'ordre organisationnel ou juridique mais aussi plus fondamentales sur notre rôle en tant qu'acteur au service de l'intérêt général. Il nous fallait à la fois un lieu de partage d'expériences, de bonnes pratiques mais aussi un lieu où se montre et se démontre notre capacité collective à pouvoir répondre aux enjeux contemporains. »

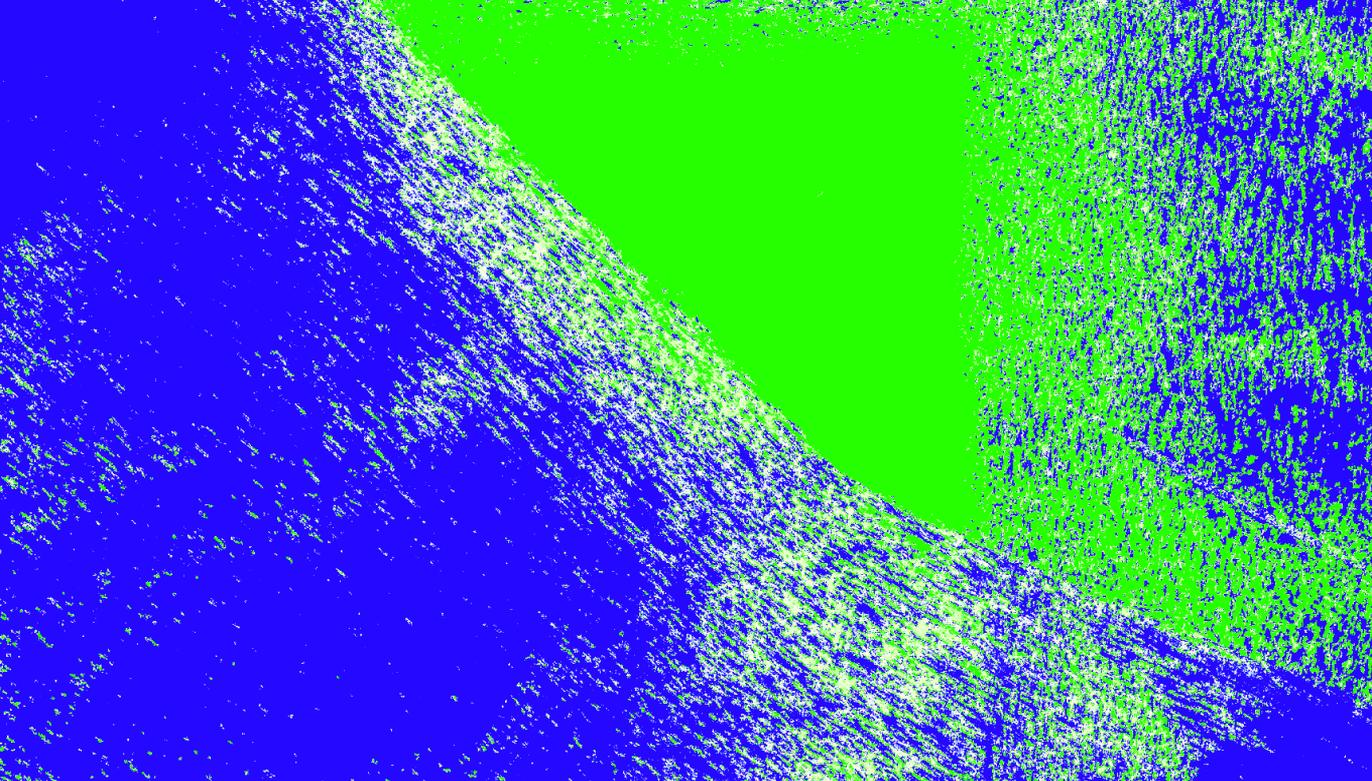
Zoom sur la Journée Anniversaire du 30 juin

Les 20 ans du CFF ne pouvaient être célébrés sans partager, tous ensemble, un regard sur le chemin parcouru et une réflexion sur les défis du secteur. Le 30 juin, plus de 200 personnes ont participé à cette journée fédératrice. L'après-midi, une conférence a accueilli des invités prestigieux dont François Hollande, Président de la Fondation La France s'engage. Au cœur du débat animé par Flavie Deprez de Carenews (partenaire de l'événement), une question a souvent été posée : dans quel état serait le pays sans l'action des fonds de dotation, des fondations et des associations face aux crises et aux fragilités que les pouvoirs publics, seuls, ne peuvent pas toujours assumer ? Les échanges se sont poursuivis lors d'une soirée festive où sans doute de nouvelles alliances et coopérations ont vu le jour, comme toujours.



Damien Baldin
Délégué général
La France s'engage

« À l'occasion de cette conférence, les fonds de dotation et fondations ont pu rappeler leur volonté de renforcer le dialogue avec les décideurs publics, pour une meilleure compréhension du secteur et une reconnaissance de sa capacité d'innovation. Les pouvoirs publics pourraient, par exemple, créer un nouveau dispositif incitatif pour soutenir l'innovation sociale dans les fondations comme la recherche l'est dans les entreprises. »



Représenter : promouvoir
l'unité, accueillir la diversité

01

494

adhérents au
31 décembre 2022

11 600

abonnés sur LinkedIn
au 31 décembre 2022

100 000

visiteurs sur le site
web en 2022

Représenter
Représenter
Représenter
Représenter
Représenter
Représenter
Représenter

Le CFF dépasse les frontières des causes, les différences de tailles ou de statuts pour fédérer les fonds de dotation et les fondations dans toute leur diversité. Il construit un plaidoyer et porte des intérêts communs auprès des décideurs publics.

Représenter
Représenter
Représenter

Un conseil d'administration représentatif du secteur



Benoît Miribel
Fondation PDC
Président sur
l'année 2022



Marion Lelouvier
**Fondation
de l'Avenir**
Présidente depuis
le 1^{er} janvier 2023

Le Bureau



Françoise Lareur
Fondation Macif
Vice-présidente



Catherine Schwartz
**Fondation
Partage et Vie**
Vice-présidente



**Thibault de Saint
Simon**
**Fondation
Entreprendre**
Trésorier



François Romaneix
L'Institut Pasteur
Trésorier adjoint



Jean-François Morin
Fondation Le Rocher
Secrétaire général

Les autres membres

**Fondation
La France s'engage**

**Fondation
Pierre Fabre**

**Fondation
d'entreprise SNCF**

**Fonds de dotation
La France du cœur**

**Fondation
Apprentis d'Auteuil**

**Fondation
BNP Paribas**

**Fondation
Terre Solidaire**

**Fondation Innova-
tion & Transitions**

« C'était une évidence pour moi de rejoindre ce réseau dynamique. Le projet de fonds de dotation "La France du Cœur" que je porte est en plein développement. Au sein du CFF, je sais que je trouverai des appuis, des alliés, et que je pourrai aussi faire profiter mes pairs de mes réflexions, mes doutes et mes espoirs. En tant que représentant des fonds de dotation, nous avons aussi un rôle à jouer dans le secteur. »

Abdelaali El Badaoui
Président
La France du Cœur

De précieux correspondants régionaux

Cécile Cassin
Directrice générale
Fondation Innovation
et Transitions

« Le CFF a pour vocation d'accompagner les fonds de dotation et les fondations sur tous les territoires où ils agissent et où ils sont implantés. Fidèle adhérente du CFF, la Fondation Innovation et Transitions s'engage pour que le CFF démultiplie sa présence en région AURA ainsi que dans les autres régions de France grâce à ses correspondants locaux. »



Pascale Stephan
Responsable du Fonds
de dotation Kerpape
Bretagne



Delphine Vandevorde
Directrice de la
Fondation de Lille
Hauts-de-France



Marie-Anne Sportès
Déléguée générale de la
Fondation Saint-Pierre
Occitanie



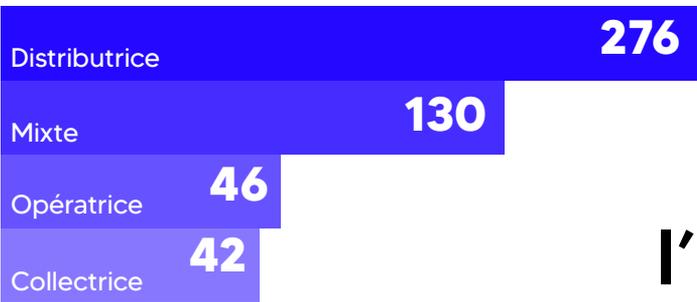
Joël Echevarria
Directeur général délégué
aux affaires publiques et à la
gouvernance de la Fondation
Jean-Jacques Laffont
Occitanie



Pascale Humbert
Directrice Mécénat et
Grands donateurs de la
Fondation Visio
Pays de la Loire



Carmen Sanchez
Chargée de la promotion
de la Fondation ARHM
Auvergne-Rhône-Alpes



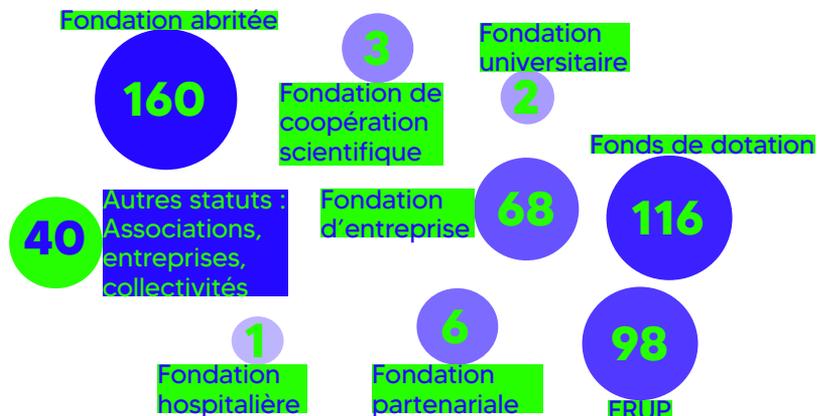
494 membres engagés pour l'intérêt général

Répartition par mode opératoire



Répartition par champ d'intervention

Répartition par statuts



345 membres adhérents

1% for the planet France
(FDD)

A MEQUIGNON - Droit
d'enfance (FRUP)

Abbé Pierre pour le logement
des défavorisés (FRUP)

Accenture France (FE)

ACTED (FA)

Action Solidarité

Intergénération (FDD)

AESIO (FE)

AG2R La Mondiale (FE)

Agir pour l'Audition (FRUP)

Agir pour l'Emploi EDF
(FDD)

Air France (FE)

Airbus Group (FE)

Akira Tanaka (FDD)

Albert Costa de Beauregard
(FA)

Alpha Omega (FRUP)

Altavia Foundation (FDD)

ANEF Loire (FDD)

Anyama (FDD)

Apicil (FRUP)

Apprentis d'Auteuil (FRUP)

Après Demain (FDD)

Araok (FA)

ARHM (FRUP)

Armée du Salut (FRUP)

Arnaud Pierre (personne
physique)

Art Explora (FDD)

Artelia (FE)

ATD Quart Monde (FRUP)

Atout5Partage (FDD)

Autonomia (FRUP)

Avril (FRUP)

Baker Tilly et Oratio (FE)

Baluchon - A table citoyens
(FDD)

Batigère (FE)

Bel (FE)

BIC (FE)

BMV (FDD)

BNP Paribas (FA)

Break Poverty Foundation
(FDD)

BTP (FRUP)

Caisse d'Épargne
Rhône-Alpes (FE)

Camargo (FRUP)

Canisy (FA)

Capsule d'art (FDD)

Caritas France (FRUP)

Carrefour (FE)

Cascade (FDD)

Casino (FE)

Catho de Lille (FRUP)

Cécile Barbier de la Serre
(FRUP)

Cèdre (FE)

Cegid Solidaire (FDD)

Centrale Supélec (FRUP)

Centre for Ecology &

Hydrology (autre)

Chanel (FE)

Chemins d'espérance (FDD)

Clarence Westbury (FA)

CMA-CGM (FE)

CNRS (FP)

Co-Construire (FDD)

Cœur et Recherche (FRUP)

Compagnie Fruitière (FDD)

Conservatoire d'espaces

naturels de France (FDD)

COS Alexandre Glasberg

(FRUP)

CPE Lyon Monde Nouveau

(FDD)

CRAMA Groupama

Méditerranée (entreprise)

Cré Atlantique (FDD)

Crédit Agricole Nord de

FWrance (FE)

Crédit Agricole Pays de

France (FRUP)

Crédit Coopératif (FE)

Croix Rouge française

(FRUP)

Culture & diversité (FE)

Culturespaces (FA)

Cyrys (FRUP)

Dassault Systèmes (FDD)

De Blérancourt (FRUP)

De Lille (FRUP)

De l'Orangerie (FA)

De Mellis Arnaud

(personne physique)

De Natura (FDD)

De Simone (FDD)

Des pêcheurs - F3P (FRUP)

Diptyque (Entreprise)

Dominique & Tom Alberici

(FE)

Domorrow (FDD)

E2C de Paris (FDD)

Egal Accès (FDD)

Egis (FE)

Elevons pour l'avenir (FDD)

Emergences (FE)

Endométriose (FA)

Enerlis Solidarité (FDD)

Engagement Médias (FA)

Engie (FE)

Entreprendre (FRUP)

Entreprendre et + (FDD)

Entreprendre pour aider

FA _ Fondation abritée

FCS _ Fondation de coopération
scientifique

FDD _ Fonds de dotation

FE _ Fondation d'entreprise

FH _ Fondation hospitalière

FP _ Fondation partenariale

FRUP _ Fondation reconnue d'utilité
publique

FU _ Fondation universitaire

(FDD)

Entrepreneurs et Dirigeants

Chrétiens (FA)

Entreprises et Cités (FDD)

EPSA Foundation (FDD)

Eric Teyssonniere Paideia

(FDD)

Erie Foundation (FDD)

Essentiem (FDD)

Eugène Devic Edmus (FRUP)

Evolem Citoyen (FDD)

EY (FE)

FDJ (FE)

Ferec (FE)

Feron Vrau (FRUP)

Fond' action Mieux vivre en

terres d'Oc (FDD)

Fondaction Agir Inclure

(FDD)

Fondation de France (FRUP)

Fondation de l'avenir pour la

recherche médicale appliquée

(FRUP)

Fondation des Femmes (FA)

Fondation Hospitalière pour

la Recherche sur la Précarité

et l'Exclusion sociale (FH)

Fondation nationale pour la

protection des habitats de la

faune sauvage (FRUP)

Fonds Adie pour l'entrepre-

neurariat populaire (FDD)

FONDS ASHOKA (FA)

Fonds d'action et d'innova-

tion des réfugiés entrepre-

neurs - FAIRE (FDD)

Fonds de l'œuvre d'Orient

(FDD)

Fonds horizon SEPR (FDD)

Forvia (FE)

Foujita (FA)

Foundation S - the Sanofi

collective (FDD)

Française de l'Ordre de Malte

(FRUP)

France du Cœur (FDD)

François Sommer (FRUP)

Frédéric Ozanam (FA)

Garance Mécénat (FDD)

Gattefossé (FE)

Georges Boissel (FRUP)

Gerondeau (FA)

Giacometti (FRUP)

Glénat (FDD)

GoodPlanet (FRUP)

Grameen Crédit Agricole

(FRUP)

Grand Orient de France

(FRUP)

Gratitude (FDD)

GRDF (FA)

Green Link (FDD)

Green Sanctuaries (FDD)

Greenpeace France (FDD)

Groupama pour la santé (FE)

Groupe EDF (FE)

Groupe Nutriset (FDD)

Groupe Paris Habitat (FE)

Groupe Primonial (FA)

Groupe RATP (FE)

Gueules Cassées (FRUP)

Habitat et Humanisme (FA)

Habitats et familles solidaires

(FDD)

Handicap Malakoff Humanis

(FE)

Harmonie Mutuelle (FE)

Healthtech for care (FDD)

Henriette Anne Doll (FA)

Hermès (FE)

Hippocrène (FRUP)

Hôpital Saint Joseph (FRUP)

Hospices civils de Lyon

(FRUP)

Hospidon Diaconesses Croix-

Saint-Simon (FDD)

Human & Go (FDD)

IFRAP (FRUP)

ILDYS (FRUP)

Implid (FE)

In Mare Fundis Aquas (FDD)

Innovation et transitions

(FRUP)

INSEAD (FRUP)

Institut Curie (FRUP)

Institut de France (autre)

Institut de recherche

pour le développement

(structure publique)

Institut Henri Poincaré (FDD)

Institut Pasteur (FRUP)

Je pars, tu pars, il part (FDD)

JM. Bruneau (FA)
 John Bost (FRUP)
 Kernae (FDD)
 Kerpape (FDD)
 KPMG (FE)
 Kronenbourg (FE)
 La Ferthé (FA)
 La France s'engage (FRUP)
 La Poste (FE)
 La Providence (Nantes) (FRUP)
 La Renaissance Sanitaire (FRUP)
 La Sauvegarde de l'Art Français (FRUP)
 La Sittelle (FDD)
 La Source Garouste (FA)
 La Tanière (FDD)
 Label Transition (FDD)
 Laboratoire des Entreprises Engagées (FDD)
 Lacoste (FA)
 LAMA (FA)
 Le chant des étoiles (FDD)
 Le Cube (FDD)
 Le Masson Haplores (FDD)
 Le Refuge (FRUP)
 Le Rocher (FA)
 Léa et Napoléon Bullukian (FRUP)
 Les Amis de l'Arche (FRUP)
 Les Elfes (FDD)
 Les yeux qui brillent (FDD)
 Lip s'engage (FDD)
 Lire et sourire (FDD)
 l'Occitane (FE)
 l'Oréal (FE)
 M (FRUP)
 Macif (FE)
 MAIF (FRUP)
 Maison des Sciences de l'Homme (FRUP)
 Maisons familiales rurales dans le monde (FRUP)
 Marianiste (FRUP)
 Maurice & Noémie de Rothschild (FRUP)
 Médecins du Monde (FA)
 Médéric Alzheimer (FRUP)
 Mercy (FDD)
 Mers australes (FE)
 Metz Mécènes Solidaires (FDD)
 Mines ParisTech (FRUP)
 Mines Télécom (FRUP)
 Mirova Forward (FDD)
 Mom'artre (FDD)
 Musée Air France (FDD)
 Museum pour la Planète (FDD)
 NaïaGaïa (FDD)
 NEHS Dominique Bénéteau (FE)
 Neufize OBC pour les Arts Visuels (FE)
 Notaires de France (FRUP)

Notre Dame (FRUP)
 OCIRP - Au cœur de la famille (FE)
 Okola (FDD)
 OneSight EssilorLuxottica Foundation (FDD)
 Orange (FE)
 ORCOM (FE)
 ORPEA (FE)
 OVE (FRUP)
 PACE pour l'éducation (FDD)
 Paris 2024 (FDD)
 ParisTech (FRUP)
 Partage et Vie (FRUP)
 Partir et Devenir (FDD)
 Partnaire (FE)
 Paul Parquet (FRUP)
 Petits Frères des Pauvres (FRUP)
 Petzl (FE)
 Philippe et Yves Scelles (FDD)
 Phitrust (FDD)
 Pierre Bellon (FRUP)
 Pierre Fabre (FRUP)
 Pierre Fabre Eczema foundation (FE)
 Pierre Grosz (FDD)
 Plan international France (FRUP)
 Plantons pour l'avenir (FDD)
 Play for Nature (FDD)
 Poma (FE)
 Porosus (FDD)
 Potentiels et Talents (FA)
 Pour l'Action Sanitaire et Sociale d'Inspiration Chrétienne - FASSIC (FRUP)
 Pour la Fondation de la Mer (FDD)
 Pour la Mémoire de la Shoah (FRUP)
 Pour la Nature et l'Homme (FRUP)
 Pour la recherche médicale (FRUP)
 Pour la Szczesny Art Foundation Saint Tropez (FDD)
 Pour le contrôle de la Dingué (PDC) (FA)
 Pour le droit continental (FRUP)
 Pour le logement social (FRUP)
 Pour l'Ecole (FRUP)
 Pour l'Enfance (FRUP)
 Pour une école innovante et solidaire (FDD)
 Pro mahJ (FRUP)
 Protestantisme (FRUP)
 R.E.P.P.A.T. (FDD)
 Raja Danièle Marcovici (FA)
 Réalité Autisme (FDD)
 Réé app la vie ! (FDD)
 Relais Vert (FE)
 Rémy Cointreau (FE)

Réseau des Caisses d'Epargne (FDD)
 Réseau Initiative France (FDD)
 Rexel pour le progrès énergétique (FA)
 Robert de Sorbon (FRUP)
 Ronald McDonald (FA)
 Roquette pour la Santé (FA)
 Roullier (FDD)
 Rovaltain (FCS)
 Royal Canin Foundation (FDD)
 Royaumont - Abbaye (FRUP)
 RTE (FA)
 Rustica (FE)
 Safe Water Cube (FDD)
 Safran pour l'insertion (FE)
 Saint Christophe (FDD)
 Saint Matthieu pour l'Ecole Catholique (FRUP)
 Saint-Irénée (FRUP)
 Saint-Pierre (FRUP)
 Savoie+ Risquer-; Fonds de Recherche et de Prévention Addictions - FRPA (FDD)
 Scaler (FA)
 Schneider Electric (FA)
 Sciences Mathématiques Paris (FCS)
 SEVE (FA)
 Sinny&Ooko (FDD)
 SIWA-FGTO (FDD)
 Société générale C'est vous l'avenir (FE)
 Solidarité Métiers d'Art (FDD)
 Solidarités by Crédit Agricole Centre-est (FE)
 Solidarités pour un développement humain (FDD)
 Somfy (FE)
 Sopra Steria (FA)
 Sorbonne Université (FP)
 SOS Villages d'enfants (FA)
 Souffle (FRUP)
 Stanislas pour l'Education (FRUP)
 Sycomore (FE)
 Syndex (FE)
 Tara Océan (FRUP)
 Terre de Liens (FRUP)
 Terre d'initiatives solidaires (FE)
 Terre Solidaire (FRUP)
 TMS LAB (FDD)
 TotalEnergies (FE)
 Toulouse Cancer Santé - INNABIOSANTE (FRUP)
 Transatlantique (FDD)
 TSE - Toulouse School of economics Jean-Jacques Laffont (FCS)
 Tuck (FRUP)
 UCLY Développement (FDD)
 Ultéria (FDD)

Un pied devant l'autre (FDD)
 Une santé durable pour tous (FA)
 Unis-Cité pour une jeunesse solidaire (FA)
 Université de la Rochelle (FU)
 Université de Lille (FP)
 Université de technologie de Troyes pour la maîtrise des risques, les systèmes complexes et la sécurité globale (FP)
 Université Paris Cité (FP)
 Université Paris Est Créteil - UPEC (FP)
 UP (FE)
 UPVD-Université de Perpignan (FU)
 Valentin Haüy (FRUP)
 Veolia Environnement (FE)
 Visio (FRUP)
 Vital Strategies (FDD)
 VMF pour le rayonnement et la sauvegarde du patrimoine (FA)
 Volt (FA)
 Voltaire (FE)
 Wendel (FRUP)
 Xavier Bernard (FRUP)
 Yes Futur (FDD)

146 membres associés

Acome (FA)
 Agisens (FA)
 Aïda (FA)
 Alain Charrier (FA)
 Alauda (FA)
 Alsace Solidarité (FA)
 Alter & Care (FA)
 Amicale Aisne Solidaire (FA)
 André et Germaine Guerbet (FA)
 Anizan (FA)
 ARCEAL (FA)
 Archambault (FA)
 Arnaud et Jacques Thiercelin (FA)
 Article 1 (association)
 Athénaïa (FA)
 Avec l'autre (FA)
 Avenir Enfance Cambodge (FA)
 Avenir Solidaire (FA)
 Aveyron Solidaire (FA)
 Avise (association)
 Benedictus (FA)
 Benoît et Edouard ADELUS (personnes physiques)

Berger Cambodge (FA)
 BGE PaRIF (autre)
 BNP Paribas Wealth
 Management (entreprise)
 Boulieu (FA)
 Brageac (FA)
 Break Poverty (FA)
 Bruno (FA)
 Caholoma Solidarité (FA)
 CapSaaa (association)
 CASA (FA)
 Claude Castellano (FA)
 Comité du Grand Littoral
 (FA)
 Corot Entraide (FA)
 Coup de pouce (association)
 de Jouvencel (FA)
 Des Epiniers (FA)
 Développement et Solidarité
 de FONDACIO (FA)
 Devenir Humain et Solidaire
 (FA)
 Ditumba (FA)
 du Lucq (FA)
 du village de François (FA)
 Ecole M (FA)
 Ecomusée Alsace
 (association)
 Enfants du Mékong (FA)
 Engagement pour tous (FA)
 ENISE (FA)
 Ensemble Emera (FA)
 Entrepreneurs du Monde (FA)
 Espérance de Fraternité (FA)
 Espoir Brazzaville (FA)
 ESS France (association)
 Étoile (FA)
 Exploradôme - Savoir
 Apprendre (association)
 Familiale C. et D. Bernard
 (FA)
 Famille de Bosschere (FA)
 Fédération française de la
 randonnée pédestre
 Femmes en Méditerranée
 (association)
 Fidesco (FA)
 Finances et pédagogie
 (association)
 FLAP (association)
 Floric (FA)
 France Active (association)
 France et Philippe (FA)
 France Répit (FA)
 Francine Leca (FA)
 Franck Giroud (FA)
 François d' Assise (FA)
 François, Monique et Pascal
 Bilger (FA)
 Geres (association)
 Girafe Formation (FA)
 Graines de futurs (FA)
 Gratitude (FA)
 Greenline Foundation
 (association)
 Guerrier Lion (FA)

Héloïse Charruau (FA)
 Humains dans la Ville (FA)
 Ilot Avenir (FA)
 ILYSE - Industrie LYon Saint-
 Etienne (FA)
 Impala Avenir (FA)
 Initiatives pour l' Avenir des
 Grands Fleuves (association)
 Insertion des jeunes des cités
 (FA)
 Institut de Myologie AIM
 (association)
 Jacques Adrien (FA)
 Jeannine et Maurice Mérigot
 (FA)
 Jérôme Gayet (FA)
 JF & A Pélissié du Rausas (FA)
 JRS France (FA)
 La Chartreuse de Neuville
 (association)
 La Mennais (FA)
 Laurène Pasquier (FA)
 Lazare (FA)
 Le Manteau de Saint Martin
 (FA)
 Le Sappel (FA)
 Learning Planet Institute
 (association)
 Les avions du bonheur (FA)
 Les Canaux (association)
 Les Concerts de Poche
 (association)
 Les Invités au Festin (FA)
 Les Lémuriens (FA)
 Maïté (FA)
 Marie-Françoise Delmas (FA)
 Marilé (FA)
 MdB (FA)
 Mission mécénat Montpellier
 Métropole et Ville
 NATAN (FA)
 Neurodis (FA)
 Nicolas et Charlotte de
 Dinechin (FA)
 Œuvre d' Orient (FA)
 Organisation des Femmes
 Africaines de la Diaspora
 (OFAD) – association
 Père Werenfried (FA)
 PhilAnneThropie (FA)
 PMI (FA)
 Polliniser l' espérance (FA)
 Ponts neufs (FA)
 Pour le partage de la connais-
 sance (FA)
 Pour un Sourire d' Enfant
 (FA)
 Pro Bice France (FA)
 Pro Bono (FA)
 PRO-FEMMES (FA)
 PSC Van Meenen, Education
 Solidarité (FA)
 Région Grand Est
 SAGESS (association)
 Saint François – Solidaires
 (FA)

Saint-Héliér (association)
 Sala Bai (FA)
 Sarepta (FA)
 Siparex (FA)
 Siska (FA)
 SNC (FA)
 Sœur Emmanuelle (FA)
 Solidaires et Volontaires (FA)
 ST Joseph de Kermarira (FA)
 Talitha (FA)
 TERAGIR (association)
 Terra Artemisia (FA)
 Territoires zéro chômeur de
 longue durée (association)
 Tocqueville (FA)
 Tolot (FA)
 UDV (FA)
 Valoris (FA)
 Worldline (entreprise)
 XAMAFRA (FA)
 Yara LNC (FA)
 Zéphyr (FA)

3 membres bienfaiteurs

Fondation Bettencourt
 Schueller (FRUP)
 Fondation Daniel et Nina
 Carasso (FA)
 Fondation d' entreprise SNCF
 (FE)

Porter des positions communes, dans l'intérêt du secteur

Un plaidoyer jalonné de temps forts

Alors que s'est ouvert le quinquennat 2022-2027, la situation sociale, sociétale et environnementale appelle à l'action. Pour encourager les élans et les innovations d'un secteur qui répond présent, le CFF porte 15 propositions. L'objectif de ce plaidoyer ? Libérer l'initiative privée au service du bien commun. Le CFF est également membre de la Coordination générosité, aux côtés d'Admical, France Générosités, l'Association Française des Fundraisers, IDAF, Institut IDEAS, Le Mouvement Associatif. Elle est soutenue par Don en Confiance, Les entreprises pour la Cité et Un Esprit de Famille.

03 fév

Définition de positions communes portées au sein de la Coordination générosités

09 mars

Invitation de la ministre Sarah El Hairy à une réunion des organisations autour de la crise ukrainienne

22 mars

Audition des candidats à la présidentielle par les membres de la Coordination générosités

mai

Consultation menée par la Direction de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et de la Vie Associative (DJEPVA) en application de la Loi Trésorerie des Associations

27 sept

Sortie du livre blanc du CFF « **15 propositions pour libérer l'initiative privée au service du bien commun** »

20 oct

Participation du CFF à la journée des fondations des ministères de l'économie et de l'intérieur

déc

1^{ère} réunion d'un groupe d'échange entre les directions des différents ministères compétents, à l'initiative du CFF

16 déc

Audition du CFF dans le cadre d'une mission de l'Inspection Générale de l'Administration (IGA) sur les fondations abritantes et abritées

22 déc

Mobilisation avec Admical et France générosités sur le mécénat de compétences

Le livre blanc du CFF, 15 propositions structurées autour de trois enjeux

01

Reconnaître la contribution des fonds de dotation et des fondations : nos structures œuvrent pour le bien commun et doivent être entendues et soutenues. Les décideurs publics doivent nous considérer comme des interlocuteurs privilégiés.

02

Sécuriser le cadre juridique : lois, lois de finance, décrets se succèdent et amènent leur lot de réformes initiées sans trop de concertation. Une situation sur laquelle agir pour ne pas freiner voire décourager certains porteurs de projets.

03

Soutenir l'innovation sociale : notre secteur dispose d'une capacité d'expérimentation et de mobilisation complémentaire à l'action publique. Elle doit pouvoir profiter d'incitations financières et d'aides publiques.

Samuel Valcke
pilote la Commission
Plaidoyer du CFF

« Comme chaque année électorale, 2022 a permis au CFF de définir des positions collectives portées par la Coordination générosités, mais aussi de construire les siennes, publiées dans son livre blanc. Il s'en est suivi un travail de positionnement et de prise de contacts avec les nouveaux élus. Cette stratégie de fond permet au CFF d'être désormais identifié comme l'interlocuteur premier sur les sujets liés aux fondations et fonds de dotation. »

Le mot de la ministre

Ensemble, accompagnons la philanthropie !

Les Français sont plus de 5 millions à être donateurs. Ils savent combien leur geste est essentiel notamment pour les fondations et les fonds de dotation et bien sûr leurs bénéficiaires finaux. Ils savent aussi que l'action des fondations et des fonds de dotation est essentielle pour structurer leurs dons et opérer ou financer des actions d'intérêt général.

Le CFF a un rôle fondamental pour l'écosystème de la générosité et c'est un interlocuteur très important de mon ministère. Nos échanges réguliers nous permettent d'identifier certains besoins et de penser des solutions. Le rattachement de mon secrétariat d'Etat à la Première ministre, Elisabeth Borne, est un pas très important qui était attendu par votre secteur et se révèle très utile pour instaurer un dialogue interministériel et faire bouger les lignes. Ainsi, j'ai lancé le grand chantier des « Assises de la simplification associative » pour laquelle nous avons eu des milliers de retours et contributions extrêmement riches, et bien sûr, les propositions du CFF alimentent ces réflexions. Notre objectif : réduire le temps administratif au profit des acteurs non lucratifs !

Et puis certains sujets ont une formidable marge de progression ! Je pense à la connaissance du secteur de l'ESS et de ses composantes, dont les fondations et fonds de dotation, par le grand public. Je ne cesse de mobiliser les acteurs du secteur, pour qu'ils continuent à

communiquer leurs raisons d'être, sur leurs actions au bénéfice de l'intérêt général et qui sont aujourd'hui plus que jamais indispensables pour notre société. Ils doivent être bien plus visibles, mieux connus et mieux compris par nos concitoyens qui, tous « font de l'ESS » sans toujours le savoir, en étant bénévole ou en faisant des dons !

Le sujet de l'innovation sociale est aussi un sujet fondamental qui me tient beaucoup à cœur. Je suis convaincue et je constate chaque jour en rencontrant les acteurs du secteur, que des dispositifs innovants sont expérimentés avec succès, pour l'égalité des chances, pour l'accès à la culture, à la santé, pour l'éducation ou l'environnement, et qu'ils ne demandent qu'à être accompagnés pour passer à l'échelle supérieure.

La question de la mesure d'impact social et environnemental est primordiale en la matière, y compris dans le secteur non lucratif car elle renforce le sens et le poids des actions menées. Nous y travaillons, en lien avec le Conseil Supérieur de l'ESS, dont le CFF est membre, et à ce stade les pistes sont ouvertes pour l'année 2024 !

Je suis convaincue qu'ensemble, nous construirons un monde plus généreux !

Marlène Schiappa

Rayonner dans son écosystème

Au cœur de l'économie sociale et solidaire

Jérôme Saddier
Président
ESS France

« À la veille des 10 ans de la loi Hamon sur l'économie sociale et solidaire, les fondations et fonds de dotation figurent sans conteste parmi les familles d'acteurs qui participent de la dynamique forte de l'ESS. Le CFF, grâce à son adhésion à ESS France, contribue à l'animation de cet écosystème essentiel pour faire vivre les valeurs de générosité et d'engagement si chères à notre pays. »

« Les travaux qui s'ouvrent en 2023 au sein du Conseil supérieur de l'économie sociale et solidaire seront l'occasion de porter les positions et propositions du CFF. En tant que membre du bureau, avec l'appui des membres et experts représentant le CFF, j'y prendrai toute ma part. »

Pascal Andrieux,
Conseil Supérieur
de l'ESS

Sabine Roux de Bézieux
Présidente
Un Esprit de Famille

« Le partenariat qui lie Un Esprit de Famille au CFF contribue à renforcer la voix de la philanthropie familiale, composante essentielle de notre secteur. Nous accompagnons activement le CFF dans les nombreux travaux qu'il engage en 2023 afin de libérer le potentiel philanthropique de notre pays. »

« Les fondations et les acteurs de la philanthropie sont une composante essentielle de notre société civile et je me réjouis qu'à l'issue de la réforme de 2021, malgré la réduction globale, les fondations aient renforcé leur présence au sein de la troisième assemblée de la République pour porter la voix de la générosité et de la solidarité. »

Thierry Beaudet
Président
Conseil économique,
social et environnemental

Au cœur du Réseau Européen

« Merci au Centre français des Fonds et Fondations d'avoir placé le sport au cœur de cette Journée européenne des fondations. Alors que s'organisent en France les jeux Olympiques et Paralympiques, il était intéressant de valoriser ce domaine d'engagement, vecteur d'intérêt général et levier irremplaçable du vivre-ensemble. »

Philea (Philanthropy Europe Association) représente plus de 10 000 fondations en Europe, et joue le rôle d'interlocuteur auprès des décideurs politiques. Elle encourage aussi les synergies, les innovations sur des enjeux transfrontaliers comme le réchauffement climatique, le droit des femmes ou l'aide humanitaire. Le CFF est l'un des membres français de Philea. À ses côtés, il organise un événement annuel fin septembre pour célébrer la Journée européenne des Fondations.

Charlotte Ferraille
Déléguée générale
Fondation du sport français

Accompagner : guider les parcours et professionnaliser les pratiques

02

46

participants aux 4
premières formations

30

participants en moyenne
pour chacune des 18
sessions de Cercle

50

participants en moyenne
pour chacun des 6
Réveils Climat

200

ressources qualifiées
disponibles sur le site web

Accompagner
Accompagner
Accompagner
Accompagner
Accompagner
Accompagner
Accompagner
Accompagner
Accompagner

Le CFF structure des outils, donne des conseils, dispense des formations pour permettre à certaines personnes de se lancer dans un projet de création d'un fonds de dotation ou d'une fondation et à d'autres d'affiner le pilotage de leur activité.

Accompagner
Accompagner
Accompagner

Assurer une veille juridique et réglementaire

Le CFF effectue un travail de veille permanent pour identifier les signaux et les réformes pouvant impacter la vie des fonds de dotation et des fondations en France et en Europe. Le CFF organise aussi, tout au long de l'année, des sessions juridiques pour informer et échanger avec ses adhérents.

< 31 déc

Décret d'application sur le contrat d'engagement républicain

16 mai

Décret sur les fonds de dotation, en application de la Loi dite « Séparatisme »

21 juin

Rapport de la Cour des comptes sur le fonds de dotation LUCIE CARE

18 oct

Nouvelle Charte de déontologie du mécénat portée par la Coordination générosités

01 déc

Audition du CFF par la mission IGA sur les fondations abritantes

27 déc

Décret d'application du mécénat de compétences des fonctionnaires

Les actualités réglementaires et législatives suivies

Nicolas Mitton
Responsable juridique
et affaires publiques au CFF

« À la frontière des activités politiques et juridiques, le travail de veille constant mené par le CFF est essentiel et lui permet de se positionner en amont des réformes puis, en aval d'informer et de répondre aux très nombreuses questions des adhérents. »

Produire et diffuser des ressources utiles à tous

Un nouveau site internet

Site de référence pour les fonds de dotation et les fondations, **centre-francais-fondations.org** a fait peau neuve fin 2022. Le parcours utilisateur a été totalement repensé pour faciliter la recherche. Les internautes peuvent y retrouver des ressources indispensables pour guider les parcours et professionnaliser les pratiques. Les actualités régulières publiées permettent de s'informer sur les tendances sectorielles et de prendre part aux expertises travaillées ou débattues.

Laetitia Gourbeille,
Déléguée Générale
Fondation d'entreprise SNCF

« Ce nouveau portail est une véritable mine d'informations pour le secteur. On peut y consulter des panoramas, des études produites par le CFF ou ses adhérents, connaître les appels à projets, s'inscrire à de nombreux événements ou publier des offres d'emploi. Tout cela dans un environnement clair et coloré. Un outil qui devient vite indispensable ! »

Un Guide pratique Finance et Climat

À l'heure où les enjeux climatiques occupent nos esprits et bouleversent notre avenir commun, un groupe de fonds de dotation et de fondations, coordonné par le CFF à travers la Coalition française des fondations pour le Climat, s'est donné pour objectif de remettre à leurs homologues un guide pratique avec des témoignages pour passer à l'action. Il s'intitule « *Fonds et fondations, stratégies d'investissement pour le climat* ».

Michèle Pappalardo
Présidente du Comité du Label ISR

« Comment trouver les bons outils pour placer ses fonds intelligemment, en recherchant à la fois le bénéfice de sa fondation et celui de la société ? C'est tout l'intérêt de ce guide très complet qui rappelle les grands enjeux du réchauffement climatique et qui explique, de manière très pratique, comment s'assurer que les véhicules financiers proposés limitent leur effet négatif tant dans le domaine environnemental que social. »

Cercles et Réveils Climat, des occasions d'échanger avec des pairs et des experts

Réservés aux adhérents du CFF, les Cercles offrent un cadre privilégié d'échange de bonnes pratiques et de montée en compétence. Leurs programmes sont élaborés dans un esprit collaboratif et permettent d'approfondir et d'interroger les thématiques d'engagement, les métiers et modes opératoires. Ils donnent aussi l'occasion de produire ou de mettre en valeur des ressources ou études utiles à l'ensemble du secteur.

Dans le cadre de ses missions de sensibilisation aux changements climatiques, le CFF a aussi lancé des rendez-vous mensuels virtuels et matinaux, ouverts à tous, les Réveils Climat.

Une programmation riche de nombreux rendez-vous

13 janv

_Réveil Climat
« Jeunesse & Climat »

26 janv

■ Cercle Gestion Financière
« Investir avec du sens, le Private Equity à impact »

02 fév

●● Cercle Action Internationale
« Au cœur de l'événement Building European Health Union »

08 fév

_Réveil Climat
« Carbone & Climat »

08 mars

○ Cercle Fragilités humaines
« Définir ensemble la pauvreté ? »

10 mars

_Réveil Climat
« Enjeux écologiques de l'élections présidentielle »

16 mars

● Cercle Éducation
« De la protection de l'enfance à la construction du futur citoyen »

12 mai

_Réveil Climat
« Biodiversité & Climat »

23 mai

■ Cercle Territoires et Fondations
« Regards croisés sur les signaux faibles et forts des territoires »

31 mai

■ Cercle Gestion Financière
« Donner du sens à ses investissements »

02 juin

● Cercle Stratégie de soutien et Impact
« Pourquoi financer le fonctionnement des associations ? »

09 juin

○ Cercle Fragilités humaines
« Agir ensemble pour changer le monde au quotidien »

23 juin

● Cercle
Éducation

« La plateforme AIDUC, un exemple d'outil numérique mis en place par le fonds Egal Accès pour partager sur des projets éducatifs »

29 sept

● Cercle Straté-
gie de soutien et
impact

« Le sourcing des projets »

23 nov

●● Cercle Action
Internationale

« Le rôle des fondations au sein du Conseil national pour le Développement et la Solidarité internationale (CNDSI) »

28 juin

■ Cercle
Territoires et
Fondations

« Fondations ancrées, quelles organisations sur les territoires ? »

13 oct

_Réveil Climat

« Crise climatique estivale 2022 et réactions des fondations »

15 déc

■ Cercle
Territoires et
Fondations

« Pénétrons au cœur des expérimentations locales »

04 juill

●● Cercle Action
Internationale

« Focus sur 3 sujets d'actualité : la recherche en action humanitaire, l'intervention en Ukraine et la Coalition pour les femmes »

14 oct

■ Cercle Territoires
et Fondations

« Intervenir sur un territoire : organisation et enjeux de fondations nationales »

15 déc

_Réveil Climat

« Fondations d'entreprise et RSE »

15 sept

_Réveil Climat

« Présentation du guide pratique « Fonds & Fondations : Stratégie(s) d'investissement pour le climat »

22 nov

● Cercle Éducation

« L'approche territorialisée des projets éducatifs »

Cercle Éducation ●

soutenu par la Fondation C'est vous l'avenir, la Fondation Culture et Diversité, la Fondation Ocirp, la Fondation Groupe Primonial.

Cercle Action Internationale ●●

soutenu par la Fondation Pierre Fabre.

Cercle Personnes en situation de fragilités humaines ○

Cercle Gestion Financière ■

soutenu par Amadeis, le Crédit Coopératif, la Banque Postale

Cercle Territoires et Fondations ■■

soutenu par le groupe mutualiste Harmonie ESS, la Fédération nationale des Caisses d'épargne, la Fondation Entreprendre, la Fondation d'entreprise RTE, la Fondation Saint-Pierre et la Fondation d'entreprise SNCF.

Cercle Stratégie de soutien et impact ●●

soutenu par la Fondation Macif.

_Réveils Climat

Jean-François Morin
Responsable du
développement
Fondation Le Rocher

« En ouvrant un Cercle consacré à l'accompagnement des personnes en situation de fragilités humaines, nous inaugurons au CFF un nouveau mode de partage autour d'un sujet au cœur de nos missions. Il s'agit de cheminer ensemble, avec celles et ceux qui s'intéressent particulièrement à mieux comprendre les situations de grande précarité, pour ajuster nos missions, notre regard et nos actions, et peut-être, à terme, pour envisager des actions communes ».

« Le Cercle Territoires et Fondations s'est ouvert pour accompagner l'engagement croissant de notre secteur pour les territoires dans lesquels ils sont implantés ou actifs. Animé par Lucile Manoury, une chercheuse spécialiste du développement territorial et de l'économie sociale et solidaire, il aborde les multiples aspects, de la stratégie à l'action, qui caractérisent cette nouvelle approche ».

Thibaut de Saint-Simon
Directeur Général
Fondation Entreprendre

Françoise Lareur
Présidente
Fondation Macif

« Si le mode distributif est bien le plus représenté, et de loin, dans notre secteur, il était pourtant, jusqu'en 2019, peu documenté. Le Cercle Stratégies de Soutien et Impact permet désormais aux adhérents distributeurs de disposer d'un espace d'échange de bonnes pratiques qui complète utilement la nouvelle formation « grantmakers » du CFF. C'est important, car ce mode opératoire porte aujourd'hui une vraie dynamique de professionnalisation. »

« L'action à l'international a ses particularités et ce Cercle permet aux adhérents d'échanger sur leurs pratiques, de s'inspirer les uns des autres et de rencontrer des acteurs institutionnels. Nous y abordons divers sujets, liés aux domaines d'engagements, aux dynamiques collectives, aux partenariats mais aussi aux questions que pose l'intervention humanitaire en regard de notre préoccupation de construire des actions durables. C'est un espace essentiel pour prendre du recul sur nos activités. »

Élodie Montagne-Moulis
Secrétaire générale
Fondation Pierre Fabre

Des formations dédiées aux fonds de dotation et aux fondations

Pour accompagner les acteurs philanthropiques dans la prise en main de leurs fonctions et étoffer leurs compétences, le CFF a construit la première offre de formations dédiée aux fonds de dotation. Ces formations offrent un cadre convivial et de confiance propice aux questionnements, à l'échange d'idées et de savoir-faire. Des travaux en petits groupes, des études de cas et une grande disponibilité des formateurs facilitent l'interaction et l'émulation. Elles sont certifiées Qualiopi, ce qui permet aux salariés une prise en charge par leur OPCO.

Trois premiers programmes

Formation juridique

Pour comprendre et acquérir les notions juridiques fondamentales portant sur les fondations et les fonds de dotation ainsi que sur le régime fiscal du mécénat.

Formation grantmaking

Pour permettre d'intégrer les compétences clés des fondations distributrices pour sourcer, sélectionner et suivre des projets.

Formation climat

Construite en 2022 et proposée en 2023

Pour permettre d'impulser et d'intégrer l'enjeu climatique au sein de chaque fonds de dotation ou fondation à travers un plan d'actions.

Charlotte Vaquero
Responsable des opérations
Fondation RAJA

« La formation sur les fondamentaux juridiques était passionnante et riche. J'ai beaucoup apprécié l'alternance entre le théorique et les illustrations pratiques. C'était clair, précis et dynamique. Je tiens à souligner aussi la flexibilité et l'adaptabilité du formateur aux questions posées et aux attentes exprimées par moi-même et d'autres participants. »

Tisser des liens : provoquer la rencontre et faciliter la mise en réseau

03

32

événements et rencontres
proposés dans l'année

3 000

inscriptions sur tous nos
événements

150

signataires du Manifeste
pour le Climat

200

participants à l'Atelier des
Fondations, le séminaire
annuel du secteur

Tisser des liens
Tisser des liens

Le CFF est facilitateur de rencontres, tisseur de liens, professionnel de la relation attentionnée. Rejoindre la communauté engagée à ses côtés, c'est oxygénant, inspirant, jamais ennuyant.

Tisser des liens
Tisser des liens
Tisser des liens
Tisser des liens

L'Atelier des fondations, édition 2022

Dans ce monde qui se transforme et qui nous transforme, il est souvent nécessaire de prendre de la hauteur, d'interroger ses pratiques et d'être disponible pour la rencontre. L'Atelier des Fondations, le séminaire annuel du secteur organisé par le CFF, est fait pour cela. Plus de 200 participants sont venus s'inspirer et s'oxygéner, au centre des Pensières, au bord du lac d'Annecy. Cette année, c'est sous un thème fédérateur que se sont célébrées les retrouvailles après deux années de contacts essentiellement numériques !

« Être ensemble,
le temps d'après »

PM
Merc. 06 avril

Grand témoin « Être ensemble, quels enjeux aujourd'hui ? »

Atelier « Le temps d'après, nos grands enjeux »

Atelier 1 « Dialogue avec la jeunesse qui s'engage »

Atelier 2 « Agir ensemble sur un territoire, quels défis ? »

Atelier 3 « Dynamiques collectives et approche systémique »

Atelier 4 « Agir ensemble, ici comme ailleurs »

AM
Jeudi 07 avril

Connexion en direct avec Eugenia Mazurenko, directrice d'une fondation ukrainienne membre de Philea et l'association AMC France-Ukraine.

Dialogue avec Rhyad Sallem, champion paralympique, champion d'Europe, fondateur de Cap Sport Art Aventure Amitié (CAPSAAA)

Atelier 1 « Mieux connaître la capacité d'innovation de notre secteur pour mieux la faire reconnaître »

Atelier 2 « Prévenir les risques, quelles actualités ? »

Atelier 3 « Fondations opératrices, quelles collaborations et quels enjeux communs ? »

Atelier 4 « Fondations et associations, enjeux du partenariat et bonnes pratiques »

« Atelier des Fondations est un moment unique pour prendre le temps du collectif et prendre de la hauteur. L'atmosphère y est studieuse, mais joyeuse aussi. D'année en année nous nous approprions les grandes questions qui traversent notre secteur, suivons les engagements des uns et des autres, accueillons de nouveaux représentants. Et bien sûr, c'est le moment pour nous aussi de partager ce qui nous anime. »

Blandine Mulliez
Présidente
Fondation Entreprendre

Valérie Daher
Directrice générale
Break Poverty Foundation

« L'Atelier des Fondations, c'est vraiment le moment où s'incarne, se vit cet esprit de partage qui anime notre réseau. Nous nous retrouvons chaque année avec un grand bonheur pour échanger, nous inspirer les uns des autres, penser notre engagement, d'aujourd'hui mais aussi de demain à la lumière des expertises et des expériences qui sont proposées tout au long du programme. C'est une respiration essentielle ! Et depuis maintenant près de 20 ans que le CFF existe, un véritable ferment se développe pour un réseau engagé, responsable, professionnel ! »

PM
Jeudi 07 avril

Plénière « Art et climat, même combat ! »

Atelier 1 « Quelle action de sensibilisation ou de formation au climat puis-je mettre en place ? »

Atelier 2 « Comment intégrer les sujet environnementaux en interne ? »

Atelier 3 « Quels critères environnementaux mettre dans les projets et programmes ? »

Atelier 4 « Comment intégrer des critères environnementaux dans ma gestion financière ? »

Visite de terrain Tous à l'Ecole Supérieure d'Art Annecy Alpes (ESAAA) !

AM
Vend. 08 avril

Plénière « À deux jours des élections, nos enjeux de plaidoyer communs »

La Coalition française des fondations pour le climat

Sous l'impulsion de plusieurs membres, le CFF a créé le 18 novembre 2020 un programme dédié à l'urgence climatique, la Coalition française des fondations pour le Climat (CffC). Il a pour objectif d'accompagner les fonds de dotation et les fondations dans la lutte contre le réchauffement climatique, et de valoriser leurs actions. Dès le début, la CffC a suscité un très vif engouement. Fin 2022, 144 structures ont signé son Manifeste pour le Climat. Un bilan des actions des signataires est diffusé chaque année et présenté lors d'une rencontre dédiée.

Les 6 piliers d'un Manifeste pour le Climat

Philippe Mayol
Directeur Général
Fondation Terre Solidaire

« À l'origine de la CffC, le CFF a voulu mobiliser le réseau philanthropique national autour des questions liées au climat. Il accompagne les fonds et fondations aussi bien dans la prise de conscience des enjeux que dans la mise en place de stratégies d'action. »

Les actions de sensibilisation et de formation

01

Le fonctionnement interne

02

Les projets et programmes

03

Les placements financiers

04

Les actions collectives dans l'écosystème

05

Les enjeux de transparence

06

Un 2^e rendez-vous Fondations et Climat

Le 17 novembre, le CFF a réuni, à l'Académie du Climat, plus de 100 personnes. Après un état des lieux de la recherche scientifique sur l'adaptation, des fonds de dotation et des fondations ont témoigné de leurs actions pour intégrer les enjeux climatiques dans toutes leurs activités. Cette soirée a aussi été l'occasion d'appeler à la mobilisation collective et à l'engagement du secteur.

Thibault Vigier
Directeur général
Fondation Université
Technologique de Troyes

« +1,5°C aujourd'hui, +2°C, +3°C... jusqu'où s'arrêtera l'emballement climatique ? 4°C de plus et c'est la submersion de la moitié des espaces terrestres ! Cette information alarmante rappelée par les deux intervenants, experts et membres du GIEC, nous oblige aux actions individuelles et collectives. J'ai apprécié la diversité d'initiatives et d'innovations présentées par mes pairs. Une véritable source d'inspiration ! »

L'annuaire de tous les fonds et fondations en France

Aujourd'hui, le secteur des fonds et fondations souffre encore d'une trop grande méconnaissance. Combien sont-ils, qui sont-ils, que font-ils ? Combien de fonds et fondations existe-t-il dans chaque région ? Quels sont leurs domaines d'engagement ? Comment les identifier ? Autant de questions que se posent les décideurs publics, les journalistes, les fondations elles-mêmes et sur lesquelles le CFF a choisi d'apporter un éclairage en se dotant d'un outil unique et indispensable.

Une combinaison d'outils digitaux pour structurer la connaissance

Une base de données inédite des fonds et fondations en France

Une richesse d'informations et la possibilité de croiser des indicateurs

Des états des lieux divers qui interrogent, parfois à contre-courant des discours installés

Des sources qualifiées, issues du Journal Officiel et vérifiées par les fondations

Le 1^{er} annuaire des fonds et fondations, accessible à tous

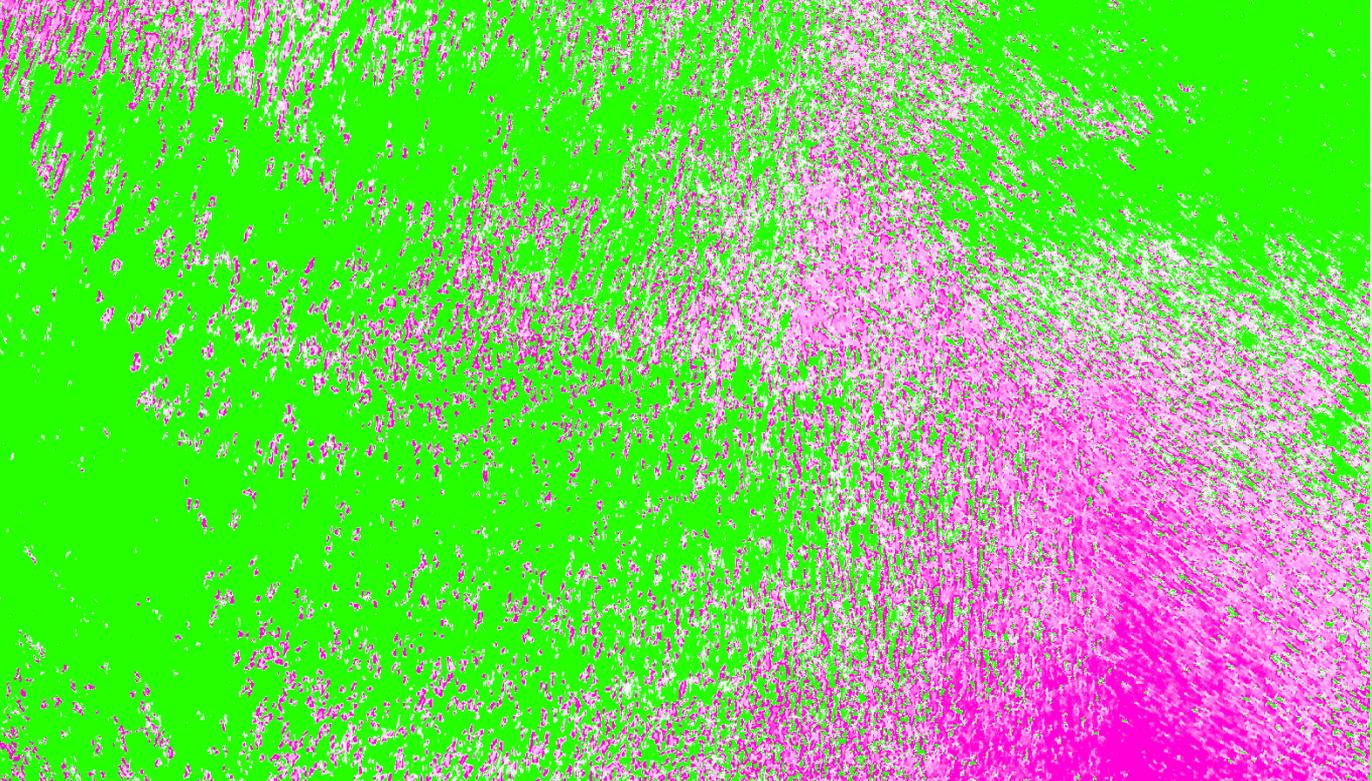
Tous les fonds et fondations y sont référencés

Un moteur de recherche précis, multi-critères

Une identification et des contacts facilités pour les porteurs de projet

« Le ministère de l'éducation nationale et de la jeunesse a été très heureux de vous soutenir sur ce projet. Le secteur public n'est pas seul à distribuer des aides aux associations, et lorsqu'il s'agit d'alliances publiques/privées, il peut être compliqué d'identifier les bons interlocuteurs parmi le très vivant secteur des fondations. Pour discuter avec un secteur vivant, il faut des interlocuteurs. Avec cette nouvelle base de connaissance, vous êtes en train de réparer le manque d'informations qui existait. Ce projet sera utile au bien commun. »

Charles-Aymeric Caffin
Chef du bureau du
développement de
la vie associative



Valoriser : produire des expertises et soutenir les acteurs de terrain

04

91 %

des français qui connaissent
les fondations en ont
une bonne image

600 000

vues pour la vidéo BRUT
faisant témoigner Élodie,
agricultrice et bénéficiaire
de la Fondation RAJA

22/10

Le quotidien Les Échos fait
l'état des lieux post-covid
du mécénat d'entreprise

valoriser
valoriser
valoriser
valoriser
valoriser

Le CFF, c'est la capacité à objectiver des données sur le secteur, produire des expertises. Ce sont aussi des histoires d'hommes et de femmes qui se questionnent, qui expérimentent, qui innovent, pour et avec leurs bénéficiaires.

valoriser
valoriser

L'étude Harris sur la perception du secteur par les Français

Parmi les Français interrogés

86 % connaissent les fondations.

65 % les fonds de dotation.

70 % veulent en savoir plus et notamment sur le mode de gouvernance et l'origine de leurs ressources.

91 % des Français qui connaissent les fondations en ont une bonne image.

83 % les jugent utiles et même indispensables pour financer certains secteurs : **la conservation du patrimoine, la recherche scientifique ou l'aide humanitaire.**

50 % des Français pensent que le financement de l'intérêt général par les fonds de dotation et les fondations va augmenter.

Les Français considèrent que c'est aux plus fortunés (**75 %**) et aux entreprises (**48 %**) de contribuer à financer les fondations, même si cela leur permet de défiscaliser une part de leurs revenus ou d'améliorer leur image.

Jean-Daniel Levy,
Délégué Général
de Harris Interactive

Comment les fonds de dotation et les fondations sont perçus par les Français ? Quel regard portent-ils sur un secteur qui consacre, chaque année, plus de 14 milliards d'euros au service de projets d'intérêt général ? Les actions qu'ils soutiennent sont-elles connues et reconnues ? Ce sont ces questions auxquelles le CFF voulait répondre en produisant cette étude, en partenariat avec Harris Interactive.

Une étude inédite réalisée du 30/03 au 01/04 2022. Échantillon de 1061 personnes de 18 ans et +. Méthode des quotas et redressements appliqués aux variables suivantes : sexe, âge, catégorie socioprofessionnelle, région et taille d'agglomération.

« Cette première enquête d'ampleur sur la perception des fondations et fonds de dotation montre que les Français sont majoritairement convaincus de leur utilité. Ces acteurs sont vus comme le relais d'un État qui ne peut pas tout faire. Cette bonne image n'est pas une fin en soi et s'accompagne d'un souhait de meilleure information et de transparence. Il faut y voir le signe d'une volonté d'évaluation citoyenne des structures privées agissant sur le champ de l'intérêt général. »

Une étude inédite sur l'emploi salarié

720 fondations employeuses.
27,2 % des structures emploient 50 salariés et plus.
Parmi les FRUP,
81,6 % sont employeuses.
Près de 123 000 salariés.

L'état de l'emploi salarié dans le secteur était mal connu. Le CFF a commandé une étude à l'Observatoire national de l'ESS afin de disposer de données précises permettant aussi à terme d'accompagner la professionnalisation des structures employeuses.

Près de 17 000 emplois indirects cofinancés pour des projets d'intérêt général.
+ 38 %, progression nette de l'emploi entre 2010 et 2020.

Un projet réalisé avec le soutien de la fondation du crédit coopératif, de la fondation Daniel et Nina Carasso et de Chorum, Groupe VYV.

78 % de CDI.
72 % de temps complet.
Des emplois pérennes pour des métiers directement utiles à la société et non-délocalisables.

Benjamin Roger
Responsable de
l'Observatoire national
d'ESS France

« Pour être le plus complet possible, nous devons impérativement souligner le rôle majeur des fondations distributrices qui financent chaque année des projets d'intérêt général pour 2 à 3 milliards d'euros. Ces soutiens se traduisent très souvent par un cofinancement d'emplois indirects que nous estimons entre 11 000 et 17 000, chaque année. N'oublions pas non plus les entreprises qui mettent des salariés à disposition de leurs fondations ou encore les bénévoles très actifs mais non-salariés. »

Un panorama inédit sur les fondations et les fonds de dotation opérateurs

Qui sont ces 509 fonds de dotation et fondations opérateurs qui portent en direct des actions d'intérêt général ? Bien que présents dans la vie quotidienne des français, ils restent mal connus. Ils représentent pourtant le poids économique le plus important du secteur. C'est pour mieux rendre compte de cette réalité que ce panorama a été publié. Il s'inscrit dans un nouveau programme du CFF piloté par les fondations Partage et Vie et Apprentis d'Auteuil.

509 fondations et fonds de dotation, sur **6 600**, sont opérateurs.

82 % sont des fondations reconnues d'utilité publique.

Sur les **14 milliards d'euros** engagés par l'ensemble des fonds et fondations en 2021, **10,9 milliards** proviennent des fonds et fondations opérateurs.

60 % des structures opératrices ont été créées à partir des années 2000.

Catherine Schwartz
Directrice de la communication et du mécénat
Fondation Partage et Vie

« Cette publication offre un éclairage fondamental sur le poids des fondations ou fonds de dotation opérateurs dans le secteur et sur leur rôle essentiel pour l'accès à la culture, aux soins, à l'éducation ; et le soutien apporté à chaque parcours de vie, de l'enfance au grand âge. Si nous sommes présents dans le quotidien des Français, peu le savent vraiment. Nos spécificités sont aussi peu connues. Pour répondre à ces enjeux de communication, le CFF a créé un nouveau cycle de travail. »

Stéphane Dauge
Directeur de la communication, relations bienfaiteurs et ressources
Fondation Apprentis d'Auteuil

Le panorama des fondations et fonds de dotation créés par des entreprises mécènes

Publié par EY, les entreprises pour la Cité et le CFF, cette nouvelle édition du panorama revient sur une décennie d'actions au service de l'intérêt général. L'occasion d'analyser les grandes tendances qui ont marqué le mécénat d'entreprise et d'esquisser celles qui pourraient influencer les années à venir. L'enquête, réalisée entre février et avril 2022, s'appuie sur un panel de 117 structures philanthropiques.

La part des fondations et fonds de dotation qui proposent aux collaborateurs de l'entreprise fondatrice de s'engager s'est largement accrue pour atteindre **80 % en 2022**.

56 % des structures philanthropiques proposent du mécénat de compétence et **8 %** du mécénat en nature. Dans leur ensemble, **66 %** ont recours à plusieurs formes de mécénat.

Joël Fusil
Directeur Associé,
Responsable national du
département ESS
EY et Associés

« Cette édition est particulière à plusieurs titres. Tout d'abord parce qu'elle permet d'effectuer un bilan d'une décennie de philanthropie porté par les entreprises mécènes en France, de mesurer des progrès en termes de professionnalisation, d'essor du mécénat de compétences, de mesure d'impact ou de souhait d'engagement des collaborateurs de ces entreprises. Cette rétrospective permet d'envisager des pistes d'évolution, comme l'intégration du sujet climatique. »

Yann Tanguy
Délégué général
Les entreprises pour la Cité

Une nouvelle approche de la communication pour le CFF

Les fondations ont la capacité de changer les regards et d'impulser des solutions pour répondre aux grands défis et réduire les fractures contemporaines : chute de la biodiversité, violences faites aux femmes, financement de la recherche médicale, accompagnement du handicap ou du grand âge, précarité étudiante par exemple... Encore faut-il le savoir. C'est tout l'enjeu de la nouvelle politique de communication du CFF.

Une campagne de communication virale avec le Média BRUT

Une des ambitions du CFF, c'est de faire (re)connaître le secteur à travers des histoires de bénéficiaires. L'une d'entre elles a été diffusée sur le média BRUT. Dans cette vidéo, Élodie raconte comment la Fondation Raja – Danièle Marcovici et la Fédération nationale d'agriculture biologique (FNAB) l'ont soutenue pour renforcer son leadership dans le développement de la filière bio, un milieu agricole plutôt masculin. Égalité femmes-hommes, défense de l'environnement, accès à l'emploi, voilà une illustration concrète du rôle d'une fondation sur le terrain.

« Remarquable », la nouvelle campagne du CFF sur LinkedIn

En octobre, le CFF a lancé une nouvelle campagne de communication sur LinkedIn qui valorise les actions des fonds de dotation et fondations à travers leurs bénéficiaires, des publics parfois « inconsiderés », souvent « invisibilisés » sur des thématiques interconnectées. Les premiers portraits ont conduit les internautes au cœur d'une forêt primaire en France, sur scène, avec des artistes en situation de handicap, dans les jardins de Chambord, sur les océans à bord d'une goélette, ou dans l'intimité affective des personnes âgées.



Isabelle Giordano
Déléguée générale
Fondation BNP Paribas

« La communication est un élément central de la stratégie du CFF puisqu'il a pour mission de faire connaître l'utilité des actions portées par les fonds de dotation et les fondations, auprès des élus, des décideurs et donc, largement, du grand public. En 2022, les capacités de communication du CFF se sont renforcées et professionnalisées. »

Une stratégie presse en construction

Le CFF alimente le débat public en prenant régulièrement la parole dans les médias professionnels ou traditionnels. En 2023, une nouvelle stratégie presse sera proposée. Grâce aux outils de gestion de base de données développés fin 2022, le CFF pourra donner aux journalistes les chiffres d'un secteur peu (re)connu. Enfin, les actions des fonds et fondations, pensées pour et avec leurs bénéficiaires, pourront servir de matière à des reportages. Ce sera l'occasion de démultiplier les opportunités de présenter, derrière chaque histoire, l'ensemble d'un secteur œuvrant à l'intérêt général.

Des retombées presse prometteuses



12 fév

La fondation territoriale, un catalyseur d'intérêt général
Associations, mode d'emploi

08 mars

Ces fondations qui s'engagent pour les femmes
Les Échos Exécutive

17 mars

L'Europe invente une méga plateforme de coordination des dons pour l'Ukraine
Up Magazine

29 mars

Fondations, où en est l'emploi salarié ?
Carenews

22 juin

Fondations abritées, atouts et limites
Le Nouvel Économiste

22 oct

Mécénat d'entreprise, état des lieux post-covid
Les Échos



20 Rapport

Pour que rien
n'arrête l'audace

financier

22

Le mot de Thibault de Saint Simon

Chaque anniversaire est souvent une occasion de mesurer le chemin parcouru et de mener une réflexion sur les défis à venir, pour consolider ses acquis et pour développer ses capacités. En 2022, le CFF a fêté ses 20 ans, dans un contexte d'élections présidentielle et législative.

L'année fut donc intense pour le plaidoyer mais pas seulement. Le CFF a finalisé la mise en place de son projet digital, comprenant un nouveau site web et le premier annuaire exhaustif des fonds et fondations.

Il a aussi lancé son offre de formations certifiée QUALIOPi qui a tout de suite rencontré son public. Ses activités événementielles et de networking ont de nouveau pu être proposées en présentiel. De nouveaux Cercles, comme le Cercle « Territoires et Fondations » ont également été déployés. Enfin, l'association a eu recours à des outils de communication inédits pour contribuer à sa mission de rayonnement de notre secteur avec le 1^{er} sondage sur la perception du secteur par les Français, ou un reportage sur le média BRUT, diffusé à une audience jeune sur les réseaux sociaux.

Pour continuer à délivrer des activités de bonne qualité dans un contexte de croissance continue de ses membres, le CFF s'est entouré de professionnels et a renforcé les effectifs de son équipe salariée permanente.

Pour cette 4^{ème} année consécutive et dans un contexte de fort développement, la dynamique budgétaire du Centre français des Fonds et Fondations est bien orientée avec un résultat légèrement excédentaire.

L'association n'a aucun emprunt bancaire et dispose de fonds propres à hauteur de 456 485 €. Ses ressources proviennent principalement de la cotisation des adhérents et de partenaires qui ont d'ailleurs cette année intensifié leur soutien.

L'année 2023 s'ouvre avec une nouvelle présidence et un projet en cours de définition de son plan stratégique sur les prochaines années qui sera aussi l'occasion de travailler sur le modèle économique du CFF afin de financer de manière équilibrée ses ambitions de croissance.



Thibault de Saint Simon
Trésorier du CFF
Directeur général de la
Fondation Entreprendre

La confiance renouvelée au cœur du modèle économique

Les cotisations et les subventions constituent les deux principales sources de financement du Centre français des Fonds et Fondations. Fidèles, les membres adhérents comme bienfaiteurs permettent au CFF de développer son activité et de professionnaliser ses pratiques.

Sur 617 628 € de cotisations

11,3 % proviennent de nouveaux adhérents.

33 % d'adhérents de moins de 5 ans.

17,5 % d'adhérents depuis 5 à 9 ans.

28,9 % d'adhérents depuis 10 à 19 ans.

9,3 % d'adhérents depuis 20 ans.

Sur 476 100 € de subventions

41 % proviennent de partenaires qui nous soutiennent depuis plus de trois ans.

Utiliser nos ressources pour innover dans l'accompagnement

Le projet digital

Adossé à une base de données CRM performante et hébergé sur le nouveau site du CFF, l'annuaire de l'ensemble des fonds et fondations offre des perspectives pour structurer des études, des panoramas sectoriels portés aux décideurs publics ; pour favoriser l'interconnaissance ; pour démultiplier les synergies, les alliances, l'envie de faire ensemble.

Ressources	251 901 €	Charges	164 287 €
------------	-----------	---------	-----------

15 % des ressources du CFF.

10 % des charges du CFF.

L'animation et la vie du réseau

Espaces de travail collectif, les « Cercles » offrent un cadre privilégié d'échanges de bonnes pratiques et de montée en compétence. Le CFF organise également chaque année des événements incontournables pour ses membres et pour tout le secteur. Citons l'Atelier des Fondations, la Conférence Annuelle ou encore la Journée Européenne des Fondations.

Ressources	580 201 €	Charges	236 498 €
------------	-----------	---------	-----------

35 % des ressources du CFF contribuent au fonctionnement des Cercles et l'organisation des événements. Les ressources des Cercles sont en nette augmentation à la suite de l'intégration de la Coalition française des fondations pour le Climat dans cette rubrique.

14 % des charges du CFF.

La formation

Pour accompagner les acteurs philanthropiques dans la prise en main de leurs fonctions et étoffer leurs compétences, le CFF a imaginé la première offre de formations dédiée aux fondations et fonds de dotation : grantmaking, juridique et climat. Elles sont certifiées Qualiopi.

Ressources	53 261 €	Charges	24 527 €
------------	----------	---------	----------

3 % des ressources du CFF.

1,5 % des charges du CFF.

Répartition charges et produits

Nos produits : 1 656 004 €

Le CFF présente un résultat légèrement excédentaire. En cette année anniversaire, des dépenses exceptionnelles ont été réalisées afin de réunir et valoriser les actions de notre secteur (premier sondage d'opinion sur les fondations, vidéo BRUT valorisant les bénéficiaires d'une fondation, développement des actions de communication...).

Cotisations **617 628 €** soit
- **1 %** (629 796 € en 2021)

Départ de quelques fondations, principalement pour raisons économiques.

Autres produits **261 733 €**
(14 832 € en 2021)

Principalement production immobilisée du site, participations Atelier des Fondations.

Produits exceptionnels **108 139 €**

Perception d'une indemnité et annulation de factures.

Reprise sur provisions et transferts de charges **81 325 €**
soit **+ 30 %** (62 263 € en 2021)

Revenus de location du deuxième étage.

Nos charges : 1 645 595 €

Le total des charges 2022 est supérieur à 2021 (+507 k€) compte tenu principalement de la reprise des événements en présentiel comme l'Atelier des Fondations ; de l'organisation des 20 ans du CFF, de recrutements.

Autres achats et charges externes

729 090 € soit
+ 86 % (390 615 € en 2021)

Nombreux événements et activités au profit de nos membres.

Impôts et taxes

55 520 € soit
+ 55 % (35 590 € en 2021)

Principalement taxe sur les salaires.

Ressources humaines

795 454 € soit
+ 27 % (623 054 € en 2021)

Recrutements liés aux perspectives de développement.

Bilan actif et passif

Bilan actif

IMMOBILISATIONS CORPORELLES NETTES	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES NETTES	TRÉSORERIE
17 195 €	474 845 €	Disponibilités + 245 254 €
		VMP (placements) + 299 983 €

Bilan passif

FONDS ASSOCIATIFS	FONDS DÉDIÉS	RÉSULTATS 2022
soit + 2 % (446 077 € en 2021) 456 485 €	soit - 8 % (338 570€ en 2021) 310 485 €	+ 10 409 €
À noter que le Centre français des Fonds et Fondations n'a aucun endettement bancaire.	Liés au projet digital et à la formation ainsi qu'aux fonds dédiés restants de la CffC.	Le CFF clôture l'année 2022 avec un excédent.



Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciation	Net au 31/12/2022	Net au 31/12/2021
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, licences, logiciels, droits et valeurs similaires	516 198	41 353	474 845	
Droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				63 274
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	10 950	10 448	502	761
Installations techniques, matériels et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	121 341	104 647	16 693	19 977
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées aux participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	18 817		18 817	18 817
Total I	667 305	156 448	510 857	102 829
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Créances usagers et comptes rattachés	9 312		9 312	
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	171 366		171 366	159 235
Autres postes de l'actif circulant				
Valeurs mobilières de placement	299 983		299 983	
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	245 254		245 254	955 753
Charges constatés d'avance	358		358	
Total II	726 273		726 273	1 114 987
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion - Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	1 393 578	156 448	1 237 130	1 217 817

Bilan passif

	au 31/12/2022	au 31/12/2021
Fonds Propres		
Fonds propres sans droit de reprise		
Première situation nette établie		
Fonds statutaires		
Dotations non consommables		
Autres fonds propres		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Autres fonds propres		
Ecarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projets de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	446 077	393 791
Excédent ou déficit de l'exercice	10 409	52 286
Situation nette (sous-total)	456 485	446 077
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
Total I	456 485	446 077
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	310 485	338 570
Total II	310 485	338 570
Provisions		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
Total III		
Dettes		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Avances et commandes reçues sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	83 961	106 949
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	212 186	156 086
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	5 113	15 885
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	168 900	154 250
Total IV	470 160	433 170
Dont à moins d'un an (a)	470 160	433 170
Ecarts de conversion passif (V)		
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	1 237 130	1 217 817

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2022	Exercice N-1 31/12/2021
Produits d'exploitation		
Cotisations	617 628	629 796
Ventes de biens et de services		
Ventes de biens		
<i>Dont ventes de dons en nature</i>		
Ventes de prestations de services	33 261	
<i>Dont parrainages</i>		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation		2 011
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
<i>Dont Dons manuels</i>		
<i>Dont Mécénats</i>		
<i>Dont Legs, donations et assurances-vie</i>		
Contributions financières	476 100	407 200
Reprises sur amort., dépréciations, provisions et transferts de charges	81 325	62 263
Utilisation des fonds dédiés	76 451	74 229
Autres produits	261 733	14 832
Total I	1 546 498	1 190 331
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises		
Variation des stocks		
Autres achats et charges externes	729 090	390 615
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	55 520	35 590
Salaires et traitements	552 599	423 465
Charges sociales	242 855	199 589
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	11 859	12 424
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	48 366	76 451
Autres charges	1 928	480
Total II	1 642 218	1 138 614
1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	- 95 720	51 717
Produits financiers		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	1 368	569
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total III	1 368	569
Charges financières		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	1	
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV	1	
2. RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)	1367	569

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2022	Exercice N-1 31/12/2021
3. RÉSULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)	- 94 353	52 286
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	108 139	
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Total V	108 139	
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	3 377	
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Total VI	3 377	
4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	104 762	
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
Total des produits (I+III+V)	1 656 004	1 190 899
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	1 645 596	1 138 614
EXCÉDENT OU DÉFICIT	10 409	52 286
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
Total		
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
Total		

Merci à tous nos partenaires pour leur soutien en 2022



AMADEIS



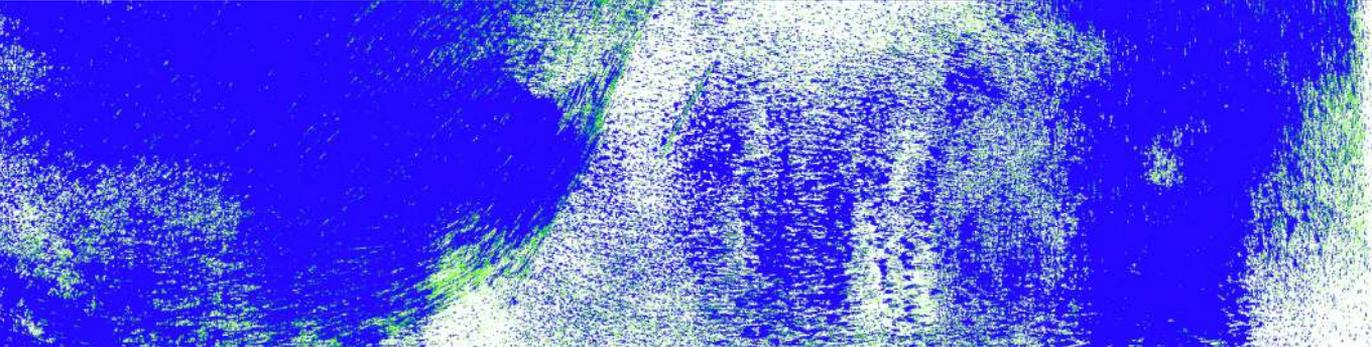
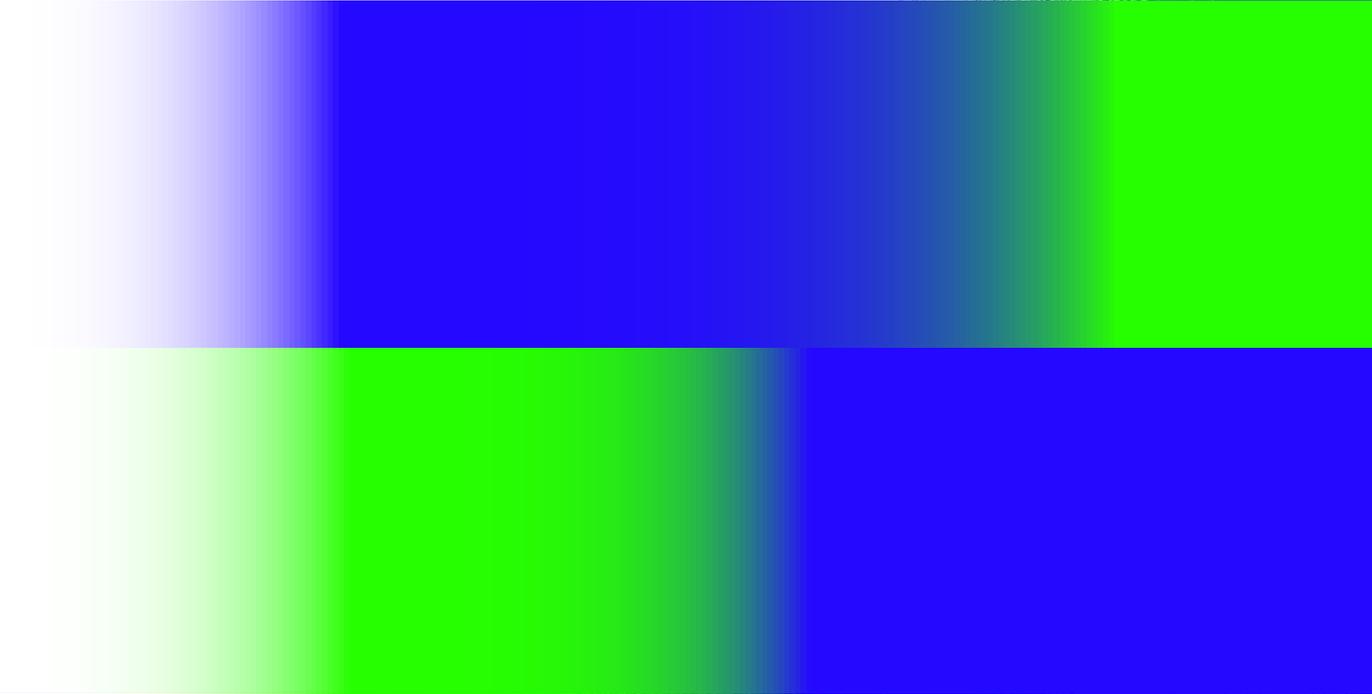
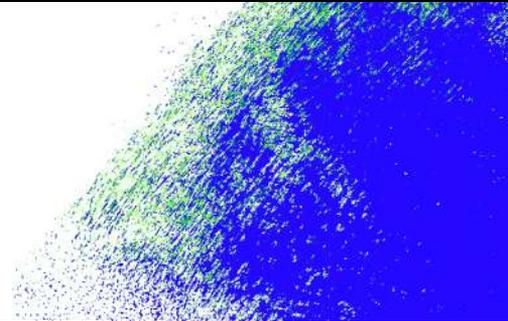
FONDS
BARBIEUX



FONDATION
CHANEL



Rapport d'activité 2022



CFF