

POUR UN MONDE  
DE NUANCES

# 2024 RAPPORT D'ACTIVITÉ

**Tandis que le monde se confronte aux urgences et incertitudes, les fondations et fonds de dotation tracent, avec constance, le sillage de la solidarité. Leur engagement ne comble pas toutes les failles, mais il repose sur la présence, le lien et le soin.**

**Chaque action devrait être perçue comme une chance de renforcer la cohésion sociale et territoriale. Pourtant, le secteur se heurte à des résistances. Le travail des fonds et fondations reste parfois ignoré, voire suspecté.**

**Malgré quelques avancées, des propositions de lois, des amendements et des procès d'intention cherchent à restreindre leur périmètre d'action. Pourquoi freiner l'élan de celles et ceux qui œuvrent pour une société plus juste ? Dans un contexte où les associations sont sous pression et où l'État réduit son soutien, faut-il vraiment brider la générosité et l'engagement citoyen ?**

*L'INTÉRÊT  
GÉNÉRAL  
A BESOIN  
DE TOUTES  
LES FORCES  
VIVES*

**La diversité et la richesse du secteur restent encore mal connues, ce qui peut parfois fragiliser sa perception. Il est pourtant porté par plus de 7 600 structures engagées, attachées à l'exigence et à l'intérêt général.**

**Les fonds de dotation et les fondations sont loin d'opérer sans contrôle. Ils s'inscrivent dans un cadre juridique et réglementaire strict. Leur action est complémentaire à celle de l'État, sans volonté de le concurrencer ni de se substituer à lui.**

**Ils portent, dans leur ADN, un sens éthique fort. Ils repèrent les signaux faibles ou criants d'une société en constante évolution, soutiennent celles et ceux que l'on oublie ou que l'on invisibilise. Voilà où ils se placent. Voilà leur périmètre de responsabilité.**

UN IMPACT  
POUR CHAQUE VIE

chaque vie  
touchée est  
une victoire sur  
l'indifférence

chaque geste,  
chaque regard,  
chaque  
attention,

rend visible  
l'invisible,

brise le silence,

accorde une  
chance  
à celles et ceux

qui se font oublier

se sentent  
oubliés

observer  
les mouvements,

accompagner  
les transitions,

rendre audibles  
les murmures,

si vous ne  
le faites pas,  
qui le fera  
à votre place ?





ÊTRE LÀ,  
QUAND LES DROITS VACILLEN.  
CONTRE LES DISCRIMINATIONS,  
POUR LA DIVERSITÉ ET  
L'ÉGALITÉ DES CHANCES.









ÊTRE LÀ QUAND LE PARCOURS  
SE COMPLIQUE. SOUTENIR SANS  
CONDITION CELLES ET CEUX  
QUE LA VIE MET À L'ÉPREUVE.



**C'est sûr, ce secteur mérite que l'on entende et reconnaisse sa participation active au projet de vivre-ensemble, aux innovations sociales et environnementales, à la solidarité quotidienne. Aujourd'hui, nous avons besoin de le voir pour ce qu'il est, un levier indispensable face aux défis de notre temps.**

**C'est dans cet esprit que le Centre français des Fonds et Fondations agit. Seule fédération gouvernée par et pour les fonds et fondations, il est un lieu de dialogue, de réflexion et de représentation.**

*LE CFF*

*RASSEMBLE*

*ÉCLAIRE*

*DÉFEND*



**Dans notre secteur, le doute a sa place et les fonds et fondations cherchent à s'améliorer en continu. Ils interrogent leurs métiers, revisitent leurs approches et ajustent leurs postures. Chaque étape de vie de la structure donne l'occasion de se professionnaliser davantage, de s'inspirer des bonnes pratiques ; celles qui orientent, structurent et sécurisent.**

**Qu'ils soient en création, en réflexion ou en transition, ils peuvent s'appuyer sur le CFF. Nous les aidons à décrypter les textes, comprendre les lois, suivre les tendances et anticiper les évolutions. Nous leur proposons aussi des formations concrètes et accessibles sur les statuts, les métiers et les approches. Nous contribuons à enrichir l'état de la connaissance, par nos publications, nos interventions et nos travaux.**

## ***PLUS DE 220 ENTRETIENS PERSONNALISÉS SUR DES QUESTIONS JURIDIQUES ET RÉGLEMENTAIRES***

## ***7 MODULES DE FORMATION DONT 4 PENSÉS ET CO- ORGANISÉS AVEC DES ACTEURS DE L'ÉCOSYSTÈME***

- Fondamentaux juridiques.
- Fonds de dotation.
- Nouvelles approches du grantmaking.
- RSE & Mécénat, quelles synergies ? Avec Admical et Equanity.
- Changement systémique avec Ashoka.
- Collecte de fonds privés avec l'Association Française des Fundraisers (AFF).
- Mesure d'Impact social avec Admical et Kimso.

## ***2 GUIDES CFF PUBLIÉS***

- Guide pratique *Pilotage, gestion et suivi des fondations abrités*. Un recueil de fiches qui fait suite à l'animation d'un groupe de travail dédié en 2023.
- Guide 1<sup>er</sup> repères *Agir pour et avec les territoires*. Un livrable qui fait suite à trois ans de travaux du Cercle Territoires et Fondations.

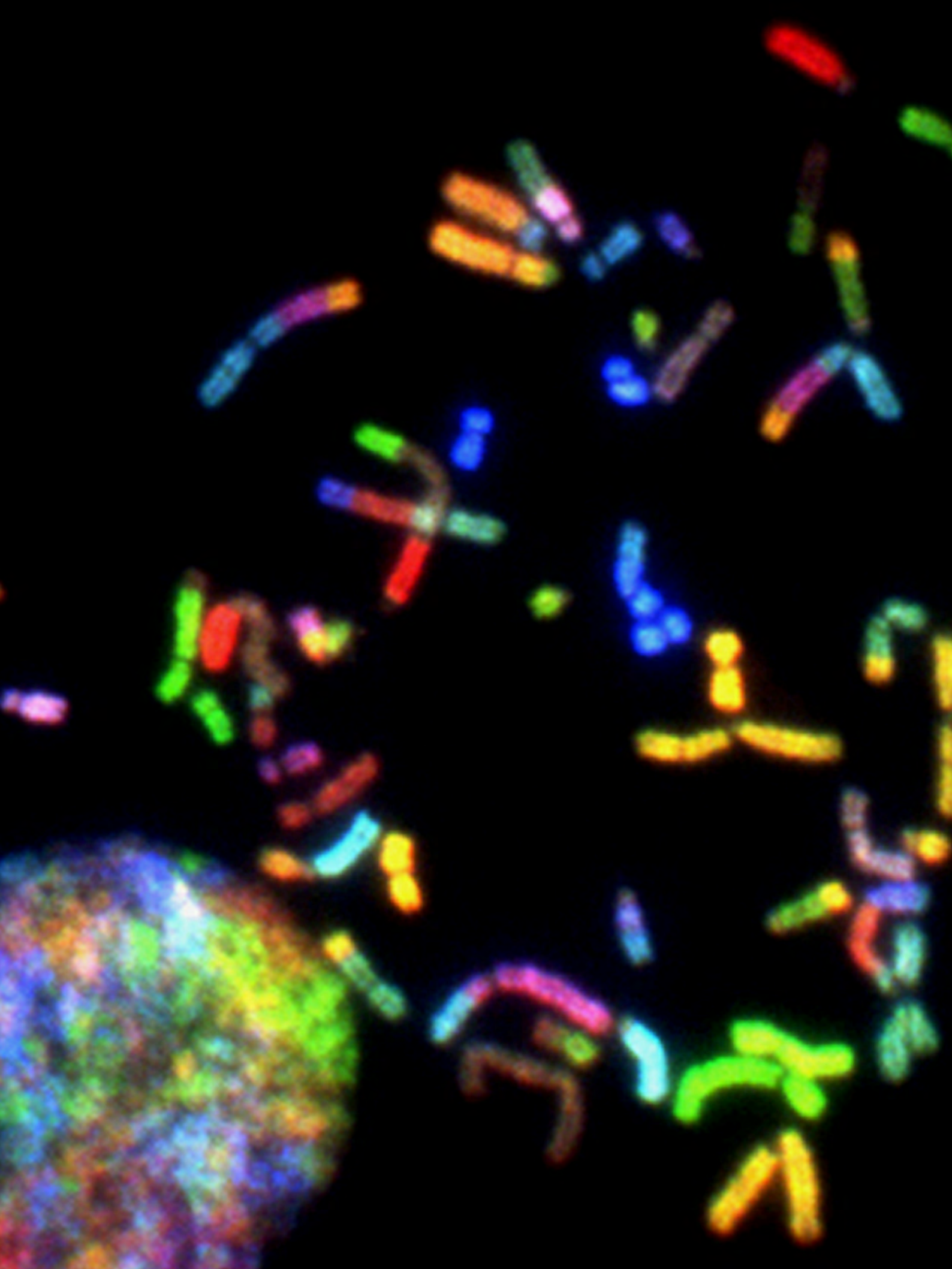
## ***PLUSIEURS CONTRIBUTIONS À DES PUBLICATIONS***

- Rapport *Renforcer le financement des associations, une urgence démocratique* / CESE \_ Juin 2024.
- Guide *Sécuriser les opérations de parrainage et de mécénat des entreprises* / Agence Française Anticorruption \_ Mars 2024.
- Rapport *Le contrôle de la générosité publique au service d'une plus grande transparence* / Cour des comptes \_ Mars 2024.
- Panorama Fonds et fondations créés par des entreprises mécènes / EY, CFF, LEPC \_ Octobre 2024.
- Guide Fonds de dotation en pratique / KPMG, Fonds de dotation du musée du Louvre \_ Octobre 2024.
- Fiche pratique *Produit partage, parrainage (sponsoring) ou mécénat ?* / Admical, CFF, France générosités \_ Septembre 2024.

ÊTRE LÀ POUR **PRÉSERVER**  
LA BEAUTÉ DES LIEUX,  
LA MÉMOIRE DES GENS,  
LA RICHESSE DES RESSOURCES  
NATURELLES. **RACONTER**  
L'HISTOIRE, SOUTENIR  
LA SCIENCE, DIFFUSER LE SAVOIR.







**Le Centre français des Fonds et Fondations croit aux vertus de l'intelligence collective et à la force d'un réseau uni, dans sa diversité. Alors, nous cherchons à démultiplier les occasions et les espaces de partage d'expériences et de mutualisation de ressources.**

**Parfois nous amenons des sujets, souvent les participants eux-mêmes animent les débats. Qu'importe le format, tout le monde est invité à échanger ses idées, raconter ses projets, à évoquer ses réussites ou ses défis. La magie opère lorsque les ambitions individuelles se transforment en élan commun. C'est précieux d'encourager ces rencontres, de cultiver la croyance en des synergies transformatrices, et de suivre de près (ou de loin) les projets qui en naissent.**

# WEBINAIRES- ACTUS- INSPIRATIONS

- 01.02 Considérer les territoires dans les évaluations d'utilité ou d'impact social.
- 13.03 Fondations & Enseignement supérieur et recherche, avec l'AFF.
- 28.03 Accompagner le changement d'échelle, défis et leviers de réussite.
- 30.05 S'engager pour la santé hors frontières, quels enjeux ?
- 14.06 L'immobilier d'investissement, source de rendement et d'utilité sociale.
- 24.09 Journée d'étude sur la reconnaissance d'utilité publique.
- 30.09 Océan et économie bleue durable.
- 08.10 Panorama des fonds et fondations créé par des entreprises mécènes, avec LEPC et EY.
- 06.11 Biodiversité et climat.
- 12.12 S'unir pour relever le défi de l'égalité des chances.

## COALITIONS- COLLECTIFS PAS DE CÔTÉ

- Sur des enjeux sous-investis en santé, avec la Coalition Fondations & Santé.
- Sur le soutien à la transition écologique juste, avec la Coalition Française des Fondations pour le Climat.
- Sur l'égalité femmes/hommes avec la Coalition pour une philanthropie féministe.
- Sur les enjeux du numérique et de l'IA, avec avec le Collectif numérique citoyen de la Fondation de France.
- Sur le soutien à l'engagement citoyen et au mécénat avec la Coalition Générosité.
- Sur la stratégie de développement de l'ESS, avec le Conseil Supérieur de l'ESS.

## EVENEMENTS ANNUELS FÉDÉRATEURS

- 24— L'Atelier des Fondations : pour cette 18ème édition, il a rassemblé plus
- 26.06 de 200 représentants du secteur autour du thème *Déterminé-es, quand tout s'accélère.*
- 09.10 La Journée Européenne des Fondations 2024 avait pour thème *Démocratie en crise, les fondations peuvent-elles répondre au défi ?*

## RENCONTRES RÉGIONALES — NETWORKING

- 23.01 Occitanie, avec l'aide de la Fondation Saint-Pierre.
- 02.10 Bretagne, avec l'aide du Fonds de dotation Kerpape.
- 17.10 Pays de la Loire, avec l'aide de la Fondation Visio, et la Fondation d'entreprise Sodebo.
- 12.12 À Marseille, pour la restitution du Panorama des fonds et fondations créés par des entreprises mécènes, avec LEPC et EY.

PROGRASSATION



ÊTRE LÀ,  
QUAND UNE CRISE SURVIENT  
ET QU'IL Y A URGENCE.







Medic



**Fondations et fonds de dotation voient se succéder lois, lois de finances et décrets, chacun amenant son lot de réformes pouvant, selon les cas, soutenir ou freiner les actions. L'identification comme l'anticipation des risques et des menaces est donc une partie essentielle du travail d'alerte et de plaidoyer du CFF.**

**Nous sommes un interlocuteur reconnu des pouvoirs publics. Proches des lieux de pouvoir, nos équipes dialoguent en permanence avec les cabinets ministériels et les parlementaires. Nous faisons preuve de pédagogie et portons des recommandations pour le secteur. Certaines fois, il est nécessaire de faire alliance et de jouer la complémentarité des approches avec d'autres acteurs de l'ESS, du mécénat ou de la générosité.**



# SUIVRE DES TEXTES

- Lois de finances et de financement de la sécurité sociale.
- Loi visant à soutenir l'engagement bénévole et la vie associative.
- Loi visant à prévenir les ingérences étrangères en France.
- Décret portant dématérialisation et simplification des procédures applicables aux organismes philanthropiques.
- Proposition de directive européenne visant à instaurer un nouveau statut d'association à but non-lucratif transfrontalière.
- Arrêté fixant les éléments devant obligatoirement figurer dans le règlement intérieur d'une association et d'une fondation reconnues d'utilité publique.

# ÉVITER DES MENACES

- Réduction de l'incitation fiscale pour les dons au titre de l'impôt sur la fortune immobilière (« dons IFI »).

- Exclusion des fonds de dotation de certains dispositifs accordés aux associations et fondations.

- Réduction de l'avantage fiscal pour les dons des particuliers et pour le mécénat d'entreprise.

# CONSTRUIRE UN PLAIDOYER PAS À PAS

- 4 gouvernements en un an, et la nécessité à chaque fois de retisser des liens avec les nouvelles équipes.

## COULISSES D'UN PLAIDOYER DE PLUS DE 3 ANS AUTOUR DE LA LOI ENGAGEMENT BÉNÉVOLE ET SIMPLIFICATION DE LA VIE ASSOCIATIVE

La loi du 15 avril 2024 visant à soutenir l'engagement bénévole et simplifier la vie associative s'inscrit dans la lignée des Assises de la simplification associative lancées par Marlène Schiappa, alors secrétaire d'État chargée de l'ESS et de la Vie associative en fin d'année 2022, et transcrite sous la forme de proposition de loi par le député Quentin Bataillon.

À l'origine centré sur les associations, le texte a été élargi pour inclure des dispositions relatives aux fondations et fonds de dotation, permettant de nombreuses avancées pour notre secteur. Un travail de longue haleine entamé en fin d'année 2022 et qui se poursuit encore aujourd'hui.

2022 — 2023

DÉCEMBRE  
2022

Marlène Schiappa, secrétaire d'État chargée de l'ESS et de la Vie associative lance une Consultation nationale dans le cadre des Assises de la simplification associative.

**Le CFF transmet une note mettant en avant un ensemble de propositions de simplification du régime des fondations et fonds de dotation.**

JUILLET  
2023

Le député Quentin Bataillon dépose une proposition de loi visant à soutenir l'engagement bénévole et à simplifier la vie associative.

**Le CFF analyse l'impact et la portée du texte pour notre secteur et s'accorde avec ses partenaires sur les amendements à porter en commun.**

FÉVRIER  
2023

**Le CFF a rendez-vous avec le cabinet du ministre du travail.**

NOVEMBRE  
2023

**Le CFF est auditionné par Quentin Bataillon et le sensibilise directement aux enjeux de notre secteur.**

AVRIL  
2023

**Le CFF est reçu par Marlène Schiappa.**

<sup>28/11</sup> Le texte est examiné en commission.

**Le rapporteur fait adopter une proposition portée par le CFF et ses partenaires visant à étendre de 2 à 3 ans la mise à disposition de salariés en mécénat de compétences.**

JUIN  
2023

**Le CFF est auditionné par un groupe de députés dans le cadre des travaux préparatoires de la proposition de loi. Nous leur rappelons les enjeux du secteur et la nécessité d'inclure les fondations et les fonds de dotation dans les dispositions relatives aux associations.**

DÉCEMBRE  
2023

<sup>06/12</sup> L'examen en séance publique est reporté sine die.

# JANVIER 2024

<sup>31</sup>/<sub>01</sub> Le texte, annoncé en dernière minute, est examiné et adopté en séance publique à l'Assemblée nationale. La navette continue vers le Sénat.

# FÉVRIER 2024

Le rapporteur du texte au Sénat porte moins d'attention aux enjeux des fondations et fonds de dotation.

**En dépit des échanges répétés avec les équipes, le groupe politique et l'administratrice chargée de suivre le texte, le CFF ne parvient pas à être auditionné et doit s'appuyer sur une coalition de députés pour pousser ses propositions.**

# MARS 2024

<sup>06</sup>/<sub>03</sub> Le texte est examiné en commission par les sénateurs.

**La commission adopte la proposition portée par le CFF et ses partenaires d'ouvrir la possibilité aux salariés de faire don, sous certaines conditions, de leurs congés et de leurs jours de repos non pris à des fondations ou tout autre organisme d'intérêt général mentionné au a) et b) de l'article 200 du code général des impôts.**

<sup>13</sup>/<sub>03</sub> Le texte est adopté en séance publique au Sénat. La navette continue en commission mixte paritaire.

**Le CFF se rapproche des députés et sénateurs amenés à siéger en commission mixte paritaire et demande que les fonds de dotation soient expressément inclus parmi les organismes pouvant bénéficier du don de jours de congés, par une référence au g) de l'article 200 du code général des impôts.**

<sup>28</sup>/<sub>03</sub> la commission mixte paritaire se conclut sans nouvelles avancées pour notre secteur.

# AVRIL 2024

<sup>02</sup>/<sub>04</sub> adoption solennelle du texte par les sénateurs.

<sup>08</sup>/<sub>04</sub> adoption solennelle du texte par les députés.

<sup>15</sup>/<sub>04</sub> promulgation de la loi.

**La promulgation de la loi ne signifie pas la fin du travail pour le CFF. Le texte requiert désormais la publication d'arrêtés précisant certaines dispositions, dont les critères entourant le don de jours de congés et de RTT.**

# DÉCEMBRE 2024

**Une proposition de rédaction du décret est soumise pour avis au CFF.**

# FÉVRIER 2025

<sup>29</sup>/<sub>02</sub> publication du décret d'application.

**Le CFF valorise le dispositif.**

# PROCHAINES ÉTAPES

**Le CFF continue à porter les propositions non satisfaites dans son plaidoyer et travaille notamment à certains dispositifs soient ouverts aux fonds de dotations.**

- Étendre l'abattement sur la taxe sur les salaires aux fonds de dotation.
- Envisager les voies de financement de l'innovation sociale et environnementale.

# 2024 — 2025





ÊTRE LÀ DANS TOUS  
LES LIEUX OÙ LES CORPS  
S'EXPRIMENT ET OÙ LES  
ESPRITS SE RENCONTRENT.



POUR UN MONDE  
DE NUANCES

Les nuances,  
plus riches que  
les évidences.

Les nuances plutôt  
que  
les violences.

La nuance  
protégeant  
la constance.

Toutes  
nos nuances,

dans nos  
singularités,  
nos  
complémentarités,

notre humilité,  
notre tolérance.

Avec les  
pouvoirs publics,

Avec tous  
les réseaux  
de la générosité,

En un collectif  
fort et uni.

*Bref*

**nous sommes le CFF, la fédération  
d'un secteur dont nous sommes fiers.**



# 537 MEMBRES

## 327 MEMBRES ADHÉRENTS

<b>FDD</b>	1% FOR EDUCATION	<b>FRUP</b>	Catho de Lille	<b>FDD</b>	ESSENTIEM - Fonds de Dotation POUR UN TOURISME BIENVEILLANT
<b>FDD</b>	1% for the planet France	<b>FDD</b>	Cegid Solidaire	<b>FRUP</b>	Eugène Devic Edmus
<b>FRUP</b>	A MEQUIGNON - Droit d'enfance	<b>FRUP</b>	Centre d'Etudes de Documentation d'Information et d'Action Sociales (CEDIAS)	<b>FCS</b>	Evertéa
<b>FDD</b>	A Galon Vat	<b>FE</b>	Chanel	<b>FDD</b>	Evolem Citoyen
<b>FRUP</b>	Abbé Pierre pour le logement des défavorisés	<b>FDD</b>	Citoyens solidaires	<b>FE</b>	EY
<b>FE</b>	Accenture France	<b>FA</b>	Clarence Westbury	<b>FRUP</b>	F3P (des pêcheurs)
<b>FDD</b>	Action Solidarité Intergénération (ASI)	<b>FDD</b>	climate fresk endowment fund	<b>FRUP</b>	FACE, la fondation pour l'inclusion
<b>FE</b>	AESIO	<b>FDD</b>	Clinattec	<b>FE</b>	FDJ
<b>FDD</b>	AFEJI DEVELOPPEMENT	<b>FE</b>	CMA-CGM	<b>FRUP</b>	Feron Vrau
<b>FE</b>	AG2R La Mondiale	<b>FU</b>	CNAM	<b>FDD</b>	Ferrassou pour la création et la culture (FFCC 2F2C)
<b>FRUP</b>	Agir pour l'Audition	<b>FDD</b>	Co-construire	<b>FH</b>	Fondation 15-20 pour la Vision
<b>FCS</b>	Agropolis Fondation	<b>FDD</b>	Compagnie Fruitière	<b>FRUP</b>	Fondation de France
<b>FE</b>	Airbus	<b>FDD</b>	Convention des entreprises pour le climat	<b>FRUP</b>	Fondation de l'avenir pour la recherche médicale appliquée
<b>FDD</b>	Aix-en-Provence Mécénat	<b>FDD</b>	Cré'Atlantique	<b>FRUP</b>	Fondation de Lille
<b>FDD</b>	Akira Tanaka	<b>FE</b>	Crédit Agricole Nord de France agir en nord - pas de calais	<b>FE</b>	FE collective pour la construction et les infrastructures (FE ferec)
<b>FDD</b>	Akuo Energy	<b>FRUP</b>	Crédit Agricole Pays de France	<b>FE</b>	FE Harmonie Mutuelle
<b>FA</b>	Albert Costa de Beauregard	<b>FE</b>	Crédit Coopératif	<b>FE</b>	FE Suez
<b>FDD</b>	Alma	<b>FRUP</b>	Croix Rouge française	<b>FRUP</b>	Fondation des Femmes
<b>FRUP</b>	Alpha Omega	<b>FE</b>	Culture & diversité	<b>FA</b>	Fondation Groupe LBP AM
<b>FRUP</b>	André Losch Fondation	<b>FDD</b>	Culture pour l'enfance	<b>FH</b>	FH pour la Recherche sur la Précarité et l'Exclusion sociale
<b>FDD</b>	ANEF Loire	<b>Autre</b>	Cyrus	<b>FRUP</b>	Fondation Innovation et transitions
<b>FDD</b>	Anyama	<b>FA</b>	Daniel et Nina Carasso	<b>FRUP</b>	Fondation LENVAL Nice
<b>FRUP</b>	Apprentis d'Auteuil	<b>FDD</b>	Dassault Systemes	<b>FP</b>	FP Université Paris Cité
<b>FDD</b>	Après Demain	<b>FDD</b>	Datcha Douglas	<b>FA</b>	Fondation Recherche Endométriose
<b>FA</b>	Araok	<b>FRUP</b>	de Blérancourt	<b>Autre</b>	Fondation Roi Baudouin
<b>FRUP</b>	ARCAD Aide et Recherche en Cancérologie Digestive	<b>FRUP</b>	De Wendel	<b>FP</b>	Fondation Université Côte d'Azur (UCA)
<b>FRUP</b>	ARHM	<b>FDD</b>	DENIS GALLAND	<b>FDD</b>	fonds adelya solidarités & avenir
<b>FRUP</b>	Armée du Salut	<b>FE</b>	Des solidarités urbaines : le laboratoire des bailleurs sociaux de la ville de Paris	<b>FA</b>	Fonds Ashoka
<b>FE</b>	Artelia	<b>FE</b>	Dominique & Tom Alberici OCTALFA	<b>FDD</b>	Fonds d'action et d'innovation des réfugiés entrepreneurs (FAIRE)
<b>FA</b>	Auchan	<b>FDD</b>	Domorrow	<b>FDD</b>	Fonds de Dotation de l'association Les Elfes
<b>FRUP</b>	Autonomia	<b>FDD</b>	DON EFFICACE	<b>FDD</b>	Fonds de Dotation de l'Institut Henri Poincaré
<b>FRUP</b>	Avril	<b>FDD</b>	E2C de Paris	<b>FDD</b>	Fonds de Dotation du Musée du Louvre
<b>FE</b>	Babilou	<b>FDD</b>	Egal Accès	<b>FDD</b>	Fonds de Dotation Haplotès
<b>FE</b>	Baker Tilly et Oratio	<b>FE</b>	Elis	<b>FDD</b>	Fonds de Dotation Simones
<b>FE</b>	Bel	<b>FE</b>	Emergences	<b>FDD</b>	Fonds de Dotation social et culturel sifa
<b>FRUP</b>	Bettencourt Schueller	<b>FDD</b>	Énergie Solidaire	<b>FDD</b>	Fonds de Dotation Transatlantique
<b>FDD</b>	Biocoop	<b>FDD</b>	ENERLIS SOLIDARITE	<b>FDD</b>	Fonds de Dotation VALOREM
<b>FDD</b>	BioMérieux	<b>FA</b>	Engagement Médias	<b>FDD</b>	Fonds Demain sur terre
<b>FDD</b>	BIRD	<b>FE</b>	Engie	<b>FDD</b>	FONDS EN RESSOURCES
<b>FA</b>	BNP Paribas	<b>FRUP</b>	Entreprendre	<b>FDD</b>	D'INVESTISSEMENTS CRÉATIFS (FRIC)
<b>FDD</b>	BOTANIC	<b>FDD</b>	Entreprendre et +	<b>FDD</b>	fonds horizon sepr
<b>FA</b>	Break Poverty	<b>FDD</b>	Entreprendre pour aider	<b>FDD</b>	Fonds l'Occitane
<b>FE</b>	Caisse d'Epargne Rhône-Alpes	<b>FDD</b>	Entreprises et Cités	<b>FDD</b>	Fonds pour la préservation de la biodiversité cultivée
<b>Autre</b>	Camargo	<b>FDD</b>	EPSA Foundation	<b>FDD</b>	for youth Fonds de Dotation crédit
<b>FA</b>	Canisy	<b>FDD</b>	Eric Teyssonniere Paideia		
<b>FDD</b>	Capsule d'art	<b>FRUP</b>	Espaces naturels de France		
<b>FRUP</b>	Caritas France	<b>FDD</b>	Esprit rando, Fonds de Dotation de la randonnée		
<b>FE</b>	Carrefour				
<b>FDD</b>	Cascade				
<b>FE</b>	Casino				

	agricole personal finance & mobility	FDD	Lip s'engage	FDD	pour une école innovante et solidaire
FE	Forvia	FDD	Lire et sourire	FDD	PRÉVENTION ET SANTE FLEURY MICHON
FA	Foujita	FE	l'Oréal	FRUP	Pro mahJ
FRUP	Foyer des Cités-Jardins Résidence et solidarités française de l'Ordre de Malte	FDD	M l'Avenir	FRUP	Protestantisme
		FE	MACIF	FRUP	Purpan
FRUP	Française pour la Recherche sur l'Epilepsie	FDD	Madame Bollinger	FDD	qube research & technologies charity fund
FDD	France du Coeur	FRUP	MAIF	FDD	que vol'terre
FDD	Fraternité et humanisme	FDD	Maisons du Monde Foundation	FDD	R.E.P.P.A.T.
FDD	Garance Mecenat	FRUP	Maisons familiales rurales dans le monde	FA	Raja Danièle Marcovici
FDD	GARDE REPUBLICAINE	FA	Médecins du Monde	FDD	Réseau des Caisses d'Epargne
FE	Gattefossé	FRUP	Médecins sans frontières	FDD	Réseau Initiative France
FRUP	Georges Boissel	FRUP	Médéric Alzheimer	FA	Rexel pour le progrès énergétique
FDD	Glénat	FDD	Mercy	FRUP	Robert de Sorbon
FDD	Grazie	FDD	Metz Mécènes Solidaires	FA	Ronald McDonald
FA	GRDF	FE	MGEN pour la Santé Publique	FA	Roquette pour la Santé
FDD	Green Link	FE	Michelin	FDD	Roullier
FDD	Green sanctuaries	FRUP	Mines Télécom	FDD	Royal Canin Foundation
FDD	Greenpeace France	FDD	Mirova Foundation	FA	RTE
FE	Groupe EDF	FE	MNH	FE	Rustica
FE	Groupe M6	FDD	Mobivia Foundation	FDD	Safe Water Cube
FDD	Groupe Nutriset	FDD	Montagne vivante, alpages, eaux et forêts	FE	Safran pour l'insertion
FE	Groupe RATP			FRUP	Saint Matthieu pour l'Ecole Catholique
FRUP	Gueules Cassées	FRUP	Montcheuil	FRUP	Saint-Irénée
FA	Habitat et Humanisme	FDD	Musée Air France	FRUP	Saint-Pierre
FE	Handicap Malakoff Humanis	FA	Musique et Radio	FA	Scaler
FE	Hermès	FDD	Mut'actions Fonds de Dotation mutualité française	FA	Schneider Electric
FRUP	Hippocrène	FDD	Nabila Berkane	FCS	Sciences Mathématiques Paris
FRUP	Hospices civils de Lyon	FDD	NaïaGaïa	FDD	SIMPLON FOUNDATION
FDD	Hospidon Diaconesses Croix-Saint-Simon	FE	Neufize OBC pour les Arts Visuels	FDD	SINNY&OOKO
FDD	Human & Go	FDD	Nos épaules et vos ailes	FE	SNCF
FRUP	ILDYS	FRUP	Notaires de France	FE	Société générale
FRUP	Innabiosanté	FRUP	Notre Dame	FDD	Solidarité Métiers d'Art
FRUP	INSEAD	FDD	Nouveau monde	FE	Solidarités by Crédit Agricole Centre-est
FRUP	Institut Curie	FDD	ONF-Agir pour la forêt	FE	SOMFY
FRUP	Institut de Médecine et d'Epidémiologie Appliquée (IMEA) - Léon M'BA	FP	OPEN-C	FA	Sopra Steria
FRUP	Institut Pasteur	FE	Orange	FA	SOS Villages d'enfants
FDD	JEAN FERRAT, AUTEUR, COMPOSITEUR, INTERPRETE	FDD	PACE pour l'éducation	FDD	SPORT DANS LA VILLE
FA	JM. Bruneau	FRUP	Paralysie Cérébrale (ex Motrice)	FRUP	sport français - Henri Sérandour
FRUP	John Bost	FRUP	Partage et Vie	FRUP	Stanislas pour l'Education
FDD	John Henry Newman	FE	Partnaire	FDD	SUSTAINABLE INITIATIVES FOR WATER, FONDS GUILLAUME TAVERNIER POUR L'EAU - SIWA-FGTO
FDD	kereis 4 impact	FRUP	Paul Parquet	FE	Swiss Life
FDD	Kernae	FRUP	Petits Frères des Pauvres	FE	Sycomore
FDD	Kerpape	FE	Petzl	FE	Syndex
FDD	KILEMA	FDD	PHINOE	FRUP	Tara Océan
FDD	Klub terre agir ensemble	FRUP	Phitrust	FRUP	Terre de Liens
FDD	KPMG	FRUP	Pierre Bellon pour le développement humain	FE	Terre d'initiatives solidaires
FE	Kronenbourg FE	FRUP	Pierre Fabre	FRUP	Terre Solidaire
FA	La Ferthé	FE	Pierre Fabre Eczema foundation	FA	The Adecco Group
FRUP	la France s'engage	FDD	Pierre Grosz	FDD	THOM FOR YOU
FE	La Poste	FRUP	Plan international France	FE	TotalEnergies
FRUP	La Renaissance Sanitaire	FDD	Porosus	FCS	TSE - Toulouse School of economics
FRUP	La Sauvegarde de l'Art Français	FDD	Positive product foundation		JEAN JACQUES LAFFONT
FDD	Label Transition	FRUP	pour l'Action Sanitaire et Sociale d'Inspiration Chrétienne (FASSIC)	FDD	UCLY Développement
FA	Lacoste	FDD	Pour la création de la fondation Descartes pour l'information	FA	Une santé durable pour tous
FA	LAMA	FRUP	pour la Mémoire de la Shoah	FU	Université d'Angers
FE	Le Cèdre	FRUP	pour la Nature et l'Homme (FNH)	FU	Université de la Rochelle
FDD	Le chant des étoiles	FRUP	pour le droit continental	FP	Université de Lille
FDD	Le Cube	FRUP	pour le Logement Social	FP	Université Paris Est Créteil (UPEC)
FA	Le Rocher	FRUP	pour l'Enfance	FP	UNIVERSITÉ SAVOIE MONT BLANC (FONDATION USMB)
				FE	Unlimited

# 210 MEMBRES ASSOCIÉS

FE UP  
 FDD Vaincre les maladies rares  
 FRUP Valentin Haüy  
 FE Veolia Environnement  
 FDD Villadim Solidarités  
 FRUP Visio  
 FDD Vital Strategies  
 FE Vivendi  
 FE Voltaire  
 FE worldline corporate foundation  
 FDD Yes Futur

FA A  
 FA Acome  
 FA ACTES  
 SP AFD - Agence française du Développement  
 FA Agir pour le don en nature  
 FA Agir Pour Tous les Enfants  
 FA Alain Charrier  
 FA Alauda  
 FA Alter & Care  
 FA Amar y Servir  
 FA Amicale Aisne Solidaire  
 FA Amnesty International France  
 FA Andara  
 FA André & Monique Van Morbeke  
 FA André et Germaine Guerbet  
 FA Anizan  
 Autre Anouk Foundation  
 ASSO APAME  
 FA ARCEAL  
 FA Archambault  
 FA Arnaud et Jacques Thiercelin  
 FA Art et Culture  
 ASSO Article 1  
 ASSO Association des Amis de la Fondation Seguin  
 FA Athénaïa  
 FA Avec l'autre  
 FA Avenir Enfance Cambodge  
 FA Avenir Solidaire  
 FA Aveyron Solidaire  
 FA Avignon Festival & Cies  
 ASSO Avise  
 FA Benedictus  
 FA Berger Cambodge  
 E BNP Paribas Wealth Management  
 FA Boulieu  
 FA Bout d'Ve  
 FA Brageac  
 FA Bruno  
 FA CASA  
 FA Celsius  
 FA CENTRE HOSPITALIER SAINT JOSEPH SAINT LUC  
 FA Claude Castellano  
 FA Construire en Chœur  
 FA Corot Entraide  
 ASSO Coup de pouce  
 E CRAMA Groupama Méditerranée  
 FA Cuisine Mode d'emploi  
 FA de Jouvencel  
 CP de Mellis Arnaud  
 FA Denise & Norbert Ségard

FA Des Epiniers  
 FA Développement et Solidarité de FONDACIO  
 FA Devenir Humain et Solidaire  
 FA Ditumba  
 FA du Nord  
 FA Enfants du Mékong Education  
 FA ENISE  
 FA Ensemble Emera  
 FA Entrepreneurs du Monde Solidarité  
 FA Espérance de Fraternité  
 FA Espoir Brazzaville  
 ASSO ESS France  
 E EUREDEN INNOVATION  
 FA Familiale C. et D. Bernard  
 FA familiale Le Tilleul  
 FA Famille de Bosschere  
 ASSO Femmes en Méditerranée  
 FA Ffrance  
 FA Fidesco Développement  
 FA Floric  
 FA Fondation Cannes  
 FA Fondation Ginette  
 FA Fondation JES-Franklin  
 FA Fondation La Providence Loyola Education  
 FA Fondation Le Caousou  
 FA Fondation Massilia Ignace Education  
 FA Fondation Saint-François-Xavier  
 FA Fondation Saint-Joseph de Tivoli  
 FA Fondation Saint-Joseph Reims  
 FA Fondation Saint-Marc  
 Autre Fonds Epissure (en création)  
 ASSO France Active  
 FA France et Philippe  
 FA Francine Leca  
 FA Franck Giroud  
 FA François d'Assise  
 FA François, Monique et Pascal Bilger  
 ASSO Geres  
 FA Gerondeau  
 FA Girafe Formation  
 FA Graines de futurs  
 FA Gratitude  
 FA Guerrier Lion  
 Autre Habiter la Terre (Fonds en création)  
 FA Héloïse Charruau  
 FA Humains dans la Ville  
 FA Iéseg  
 FA Ilot Avenir  
 FA Impala Avenir  
 FA Inclusion pour un Environnement Respectueux (FIER)

FA Fondation abritée  
 FDD Fonds de dotation  
 FRUP Fondation reconnue d'utilité publique  
 FE Fondation d'entreprise  
 FH Fondation hospitalière  
 FU Fondation universitaire  
 FCS Fondation de coopération scientifique  
 FP Fondation partenariale



FA INNOVATION ET HANDICAP  
 FA Insertion des jeunes des cités  
 FA Institut de l'engagement FIDEL  
 ASSO Institut de Myologie AIM  
 SP Institut de Recherche pour le Développement  
 FA Jacques Adrien  
 FA Jeannine et Maurice Mérigot  
 FA JF & A Pélessié du Rausas  
 FA JRS France  
 FA KUNZ  
 ASSO La Chartreuse de Neuville  
 FA La Mennais  
 FA Laurène Pasquier  
 FA Lazare  
 FA Le Manteau de Saint Martin  
 FA Le passage  
 FA Le Sappel Fraternité  
 ASSO Learning Planet Institute LPI (ex CRI)  
 FA Les amis du village  
 FA Les avions du bonheur  
 ASSO Les Concerts de Poche  
 FA Les Facultés de la Catho de Lille  
 FA Les Hôpitaux de la Catho  
 FA Les Lémuriens  
 FA Les Philiberts  
 ASSO Ligue de l'enseignement  
 FA Lucq Espérance  
 FA Maïté  
 FA Marie-Françoise Delmas  
 FA Marilé  
 FA Masalina  
 CP Mayard Didier  
 FA MdB  
 FA Mines Alès  
 CL mission mécénat Montpellier Métropole et Ville  
 ASSO Mouvement Tilt  
 Autre Mutualité Française d'Isère  
 FA NATAN  
 FA Neurodis  
 FA Nicolas et Charlotte de Dinechin  
 FA Œuvre d'Orient  
 FA Pas Cap ?  
 FA Père Werenfried  
 Autre Pheroce (en création)  
 FA PhilAnneThropie  
 FA PMI  
 FA Polliniser l'espérance  
 FA Ponts neufs  
 FA Pour le partage de la connaissance  
 FA Pour un Autre Monde  
 FA pour un Monde Nouveau  
 FA Pour un Sourire d'Enfant  
 FA Pro Bono  
 FA PRO-FEMMES  
 FA PSC Van Meenen, Education Solidarité  
 FA Saint François - Solidaires  
 FA Saint Matthieu Aisne  
 FA Saint Matthieu Aix Digne Gap  
 FA Saint Matthieu Ardèche  
 FA Saint Matthieu Auvergne  
 FA Saint Matthieu Aveyron Lot  
 FA Saint Matthieu Basse-Normandie

FA Saint Matthieu Berry  
 FA Saint Matthieu Bourgogne  
 FA Saint Matthieu Formation des maitres  
 FA Saint Matthieu Franche-Comté  
 FA Saint Matthieu Haute-Garonne  
 FA Saint Matthieu Hauts-de-Seine  
 FA Saint Matthieu Hérault  
 FA Saint Matthieu ICES  
 FA Saint Matthieu Isère  
 FA Saint Matthieu Limousin Poitou-Charentes  
 FA Saint Matthieu Loire  
 FA Saint Matthieu Loiret  
 FA Saint Matthieu Louis Lafosse  
 FA Saint Matthieu Ouest  
 FA Saint Matthieu Paris  
 FA Saint Matthieu Phocéenne  
 FA Saint Matthieu pour l'Enseignement Agricole  
 FA Saint Matthieu REEL  
 FA Saint Matthieu Reims-Ardenne Châlons  
 FA Saint Matthieu Sud-Ouest  
 FA Saint Matthieu Touraine  
 FA Saint Matthieu Val d'Oise  
 FA Saint Matthieu Vaucluse  
 FA Sala Bai  
 ASSO Santé en entreprise  
 FA Sarepta  
 FA Siel Bleu  
 FA Simon de Cyrène Partage  
 FA Siska  
 FA SNC  
 FA Sœur Emmanuelle  
 FA Solidaires et Volontaires  
 FA Solidarités Nouvelles face au chômage  
 FA ST Joseph de Kermarira  
 FA Talitha  
 ASSO Télémaque  
 FA Terra Artemisia  
 FA Tolot  
 CP treille julie  
 ASSO UNICEF France  
 FA Unis-Cité pour une jeunesse solidaire  
 FA Valoris  
 CL Ville d'Aix-en-Provence  
 FA Viva Fabrica !  
 FA Vivre longtemps  
 FA Xamafra  
 FA Yara LNC  
 FA Zéphyr

FA	Fondation abritée
FDD	Fonds de dotation
FRUP	Fondation reconnue d'utilité publique
CL	Collectivité Locale
CP	Compte de personne
SP	Structure publique
Asso	Association
E	Entreprise

63 fondations  
d'entreprise

33 associations, collectivités  
locales, entreprises...

6 fondations  
partenariales

4 FCS

3 fondations  
étrangères

3 FU

2 FH

84 fondations reconnues  
d'utilité publique

210 fondations abritées

129 fonds de dotation

# ORGANIGRAMME

## LES MEMBRES DU BUREAU

MARION LELOUVIER  
**Fondation de l'Avenir pour la  
recherche médicale appliquée**  
Présidente

DOROTHÉE MERVILLE-DURAND  
**Fondation Hippocrène**  
Vice-Présidente

FRANÇOIS ROMANEIX  
**Institut Pasteur**  
Vice-Président

JEAN-FRANÇOIS MORIN  
**Fondation Le Rocher**  
Secrétaire général

CÉCILE CASSIN  
**Fondation Innovation  
et Transitions**  
Trésorière

PHILIPPE MAYOL  
**Fondation Terre Solidaire**  
Trésorier adjoint

## LES AUTRES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

STÉPHANE DAUGE  
**Fondation Apprentis d'Auteuil**

ISABELLE GIORDANO  
**Fondation BNP Paribas**

CÉCILE DACLIN-BODET  
**Fondation RTE**

ABDELAALI EL BADAoui  
**Fonds de dotation France  
du Cœur**

DAMIEN BALDIN  
**Fondation la France s'engage**

ELODIE MONTAGNÉ-MOULIS  
**Fondation Pierre Fabre**

ELSA DA COSTA GRANGIER  
**Fonds Ashoka**

SOPHIE POUGET  
**Fondation Raja-Danièle Marcovici**

THIBAUT DE SAINT-SIMON  
**Fondation Entreprendre**

## L'ÉQUIPE

BENJAMIN BLAVIER  
Délégué général

GAUD LUNEAU  
Responsable administrative  
et financière

LYOKO MIYOSHI  
Directrice expertise et partenariat

ANNE FLEURY  
Responsable de la programmation

NICOLAS MITTON  
Directeur juridique et affaires  
publiques

MARIE MAURICE  
Juriste

FÉLIX MIDOUX  
Chargé de plaidoyer

PIERRE SAGOT  
Directeur de la communication  
et de la formation

ROMAIN BAICHÈRE  
Responsable du projet digital

## LES CORRESPONDANTS RÉGIONAUX

PASCALE STEPHAN  
pour la Bretagne  
**Fonds de dotation Kerpape**

DELPHINE VANDEVOORDE  
pour les Hauts-de-France  
**Fondation de Lille**

JOEL ECHEVARRIA  
pour l'Occitanie Ouest  
**Fondation Jean-Jacques Laffont**

MAIRE-ANNE SPORTÈS  
pour l'Occitanie Est  
**Fondation Saint-Pierre**

PASCALE HUMBERT  
pour les Pays-de-la-Loire  
**Fondation Visio**

CARMEN SANCHEZ  
pour l'Auvergne Rhône-Alpes  
**Fondation ARHM**

# MERCI À NOS FINANCEURS







# RAPPORTS MORAL & FINANCIER

2024

# RAPPORT FINANCIER

Cécile  
Cassin  
Trésorière

L'année 2023 constituait une année de transition. En 2024, le CFF a poursuivi sa transformation, dans un contexte d'incertitude et de défis pour les têtes de réseau, leurs membres et leurs écosystèmes. Aussi, au bilan, les investissements avaient été réalisés antérieurement, et la variation du poste d'immobilisations n'enregistre que le flux d'amortissements incorporels (annuaire et site internet). Les démarches de pilotage de budget et de trésorerie renforcées, la qualité de la relation à nos adhérents et mécènes, ainsi que les efforts sur les charges (commentés ci-après) ont permis que les disponibilités augmentent tout au long de l'exercice.

Au passif, la création de la Coalition Fondations & Santé en 2024, avec des travaux qui s'accroissent à partir de 2025, ont entraîné une hausse des fonds dédiés. Les autres variations correspondent aux avancées des autres projets de la feuille de route. Les fonds propres ont quant à eux été amputés du déficit 2023 alors que l'exercice 2024 se solde par un excédent de 18 k€. En effet, le CFF a mené une démarche responsable de poursuite d'économies, sans pour autant dégrader la qualité des travaux réalisés pour le secteur et ses parties prenantes, que ce soit sur Paris/Ile de France ou dans les autres régions, car les rencontres régionales, la construction et la diffusion de nos travaux en proximité restent essentiels. Sur les achats et charges externes, les frais d'honoraires, de fournitures, de locations d'espaces, de déplacements et de réceptions ont diminué. Les dépenses de formations externes ont augmenté, mais elles ont été largement absorbées par la croissance des ressources, même si les tarifs du catalogue CFF restent maîtrisés, cohérents avec les besoins et les moyens des participants.

En 2024, les charges incluent toujours les amortissements du projet digital pour lequel l'investissement avait été réalisé sur les exercices précédents. A contrario, en autres produits, aucune part de salaire n'a été immobilisée en 2024 pour les projets digitaux qui avaient été livrés en 2023 (écart de -30 k€). Par ailleurs, en autres produits, la hausse du mécénat sur l'ADF n'a pas compensé totalement la baisse de participations payantes, face à une légère hausse du nombre de participants invités ou à tarif réduit par rapport à 2023. L'essentiel des ressources repose sur les cotisations, des membres adhérents et associés, sur lesquelles une baisse a

été subie suite à des départs d'anciens adhérents, dont les modèles économiques se sont tendus, notamment parmi les fondations opératrices.

Les contributions financières sont également en légère baisse, en particulier sur la Coalition Française des Fondations pour le Climat (CFFC) puisque 2024 a correspondu à une année de refonte. L'activité de formations a été accrue, illustrant parfaitement le besoin d'outils « maison » pour les fonds et fondations, honorés d'une certification Qualiopi renouvelée, le dynamisme et la montée en compétences des salariés et bénévoles du secteur. Au sein du CFF, l'équipe salariée a été stabilisée, notamment depuis l'arrivée du nouveau délégué général, Benjamin Blavier, après les deux mouvements de 2023, dont une période de vacance entre décembre 2023 et mars 2024 sur le poste de délégué général et le non-remplacement, mais la réorganisation sur la CFFC.

Concernant la comptabilité analytique, une part importante de la masse salariale, sur les 9 ETP en moyenne sur 2024, est consacrée à l'activité de plaidoyer, en lien étroit avec les autres membres de la Coalition générosité, la période nécessitant d'une part une veille accrue et une contribution démultipliée du CFF à de nombreuses missions d'inspections ou autres travaux de la sphère publique « pour ou contre le mécénat et la générosité ». Cette activité très lourde est encore malheureusement sous-financée par les cotisations, ou par le mécénat, de même que les activités d'animation nationale ou régionale qui y sont liées alors même que l'association est d'intérêt général, au service de l'ensemble des structures non-lucratives en France et de tous les acteurs citoyens, politiques et économiques pour qui la philanthropie est essentielle face aux défis.

À la clôture de l'exercice, il reste un enjeu de reconstitution des fonds propres, à l'agenda des exercices 2025 & 2026. Aussi, les enseignements et préconisations du groupe de travail modèle économique qui avait été réuni en 2023 sont progressivement traduits : refonte du système et du barème de cotisations, qui n'avait pas évolué depuis 2018, adaptations à la hausse ou à la baisse selon les besoins exprimés collectivement des cercles et coalitions, en y intégrant une part du fonctionnement, légère hausse du tarif de l'Atelier des Fondations pour permettre son équilibre économique, amélioration continue des outils de reporting aux mécènes, de comptabilité analytique, de pilotage de budget et de trésorerie, développement des coopérations au sein de l'écosystème.

L'année 2025 est une année de mobilisation où notre association jouera pleinement son rôle de stabilisation et de développement raisonné, mais ambitieux pour l'intérêt général.



# RAPPORT MORAL

Marion  
Lelouvier  
Présidente

Au démarrage de cette année 2024, j'avais invité les membres et partenaires du Centre français des Fonds et Fondations, à agir pour un monde de nuances. Dans un contexte où les périls sociaux, environnementaux et économiques n'ont cessé de s'accroître, encourageant les postures extrêmes et inaptés au dialogue, nous avons relancé un appel pour que vivent la solidarité et la fraternité.

Les fondations et les fonds de dotation relèvent de la philanthropie. Ce sont par construction des organisations qui prennent leur source dans l'intérêt général et le diffusent autant à travers leur mode de gouvernance que leurs missions sociales. Dans cette période troublée, nous sommes, aux côtés de l'État, défenseurs de l'utilité commune et porteurs des valeurs qui s'inscrivent dans le projet républicain. Nous rappelons la primauté de l'écoute, de l'attachement à la science, du respect des différences.

Notre association est dédiée à faire vivre et se développer un engagement civique, politique (au sens implication dans la vie de la cité), mais non partisan, avec nuance et dans le respect des autres. Il était essentiel que ce projet associatif soit explicite et c'est pourquoi en 2024 nous l'avons clarifié et inscrit dans les statuts du CFF, afin qu'il constitue l'axe de notre feuille de route et la boussole qui fonde, ouvre et consolide l'*affectio societatis*, nos alliances et nos coopérations.

En dépit de nos statuts et des faits qui révèlent chaque jour notre positionnement désintéressé et non-lucratif, nous devons encore très souvent, trop souvent, consacrer une part significative de notre énergie, soit à défendre le cadre — notamment juridique et fiscal — qui étaye notre pleine implication dans la société, soit à répéter et prouver la sincérité de notre démarche et le caractère irremplaçable de notre action.

Nous ne voulons pas en rester là, nous ne pouvons pas — seulement —, et, même si c'est un socle de notre action, nous contenter de nous « défendre » contre les attaques et les incompréhensions. C'est pourquoi nous avons continué et poursuivrons trois dynamiques complémentaires.

D'abord, nous mettons en lisibilité des initiatives réalisées par les fonds et fondations ou grâce à leur contribution. Ainsi, depuis 2023, nous nourrissons une politique de communica-

tion volontariste, fondée sur les actions de nos adhérents, pour démontrer toute l'inventivité et l'impact de notre famille, bien au-delà des stéréotypes qui nous sont opposés.

Ensuite, nous nous réunissons pour expérimenter de nouvelles voies d'actions plus collectives et organisées. C'est vrai au niveau des têtes de réseau de l'ESS et de la Coalition générosité, qui n'ont jamais été aussi proches les unes des autres pour aborder les urgences et le long terme, tout autant qu'au niveau des structures philanthropiques directement.

De nombreuses coalitions et coopérations concrètes se sont créées ou enrichies en 2024, qu'il s'agisse par exemple, au sein du CFF, de la Coalition Climat qui a été refondue, de la Coalition Santé & Fondations qui a été constituée, ou encore, au niveau des territoires, du Cercle dédié dont le premier livrable a pu être achevé et des six délégations régionales qui se déploient au fil des mois.

Je l'avais indiqué dès 2023, l'action concrète, en proximité des besoins et des ressources, est le révélateur de ce qu'est notre association. Elle est ce qui réunit nos membres et partenaires. De tout temps, les fondations agissent, avec humilité, au plus près des enjeux, en toute circonstance, même et surtout quand le monde vacille.

Enfin, nous restons attentifs aux éventuelles incompréhensions de notre modèle et aux menaces qui émergent régulièrement, au gré de rapports publics ou amendements parlementaires. Nous approfondissons continument nos travaux d'enquête, de prospection et d'argumentation afin de promouvoir les fonds et fondations pour ce qu'ils créent, inventent et permettent. Ils sont un outil au service de l'intérêt général, avec un fort potentiel de stabilisation et d'effet levier, dès lors qu'ils bénéficient eux-mêmes d'une stabilité juridique et fiscale, de mesures de simplifications administratives et d'un soutien pour la valeur qu'ils induisent — comme en bénéficient par ailleurs les acteurs lucratifs.

Nous sommes toutes et tous les représentants de cette famille plus unie des fondations et fonds de dotation, dans tous les territoires. Stratèges pacifiques, artisans de la relation, nous devons garder en mémoire nos racines, comme être en capacité de participer à l'invention des nouveaux récits, ancrés dans le réel, mais apporteurs d'espoir.

Cette idée de constance et de fermeté dans la défense du commun, quand autour de nous les repères sont majoritairement et profondément questionnés, modifiés voire effacés, nous en avons hérité par l'étymologie, fondation venant de *fundare*, fond, appui, base. Tous les travaux menés encore en 2024 pour la progression du secteur et le partage des pratiques vertueuses l'alimentent. La souplesse de notre modèle nous confère une grande modernité.

2025 sera une année de mobilisation, avec notre conviction que la solidarité reste le meilleur, si ce n'est le seul remède pour dépasser ce qui nous semble une succession de crises. Patiemment, humblement, participer à construire une société plus juste, et plus durable.

# RÉPARTITION CHARGES & PRODUITS

## PRODUITS

1 605 779 €

Cotisations  
(-3,1 % | 2023 : 670 775 €)

650 040 €

Annuaire  
(-1,48 % | 2023 : 17 507 €)

17 247 €

Formations  
(+61,1 % | 2023 : 87 946 €)

141 690 €

Contributions financières  
(-6,4 % | 2023 : 606 836 €)

568 230 €

Autres produits  
(-40,8 % | 2023 : 155 672 €)

115 613 €

Reprises sur provisions et transferts de charges  
(-1,1 % | 2023 : 73 015 €)

72 240 €

Utilisation des fonds dédiés  
(-51,7 % | 2023 : 84 348 €)

40 718 €

## CHARGES

1 587 711 €

Autres achats et charges externes  
(-8,4 % | 2023 : 628 824 €)

575 861 €

Impôts, taxes et versements assimilés  
(-31,2 % | 2023 : 81 640 €)

56 152 €

Richesses humaines  
(-23,8 % | 2023 : 1074 133 €)

818 296 €

Dotations aux amortissements  
et aux dépréciations  
(-3,6 % | 2023 : 85 926 €)

82 794 €

Reports en fonds dédiés  
(+1480,1 % | 2023 : 3 272 €)

51 702 €

Autres charges  
(-80,9 % | 2023 : 15 190 €)

2 907 €

Charges exceptionnelles  
(-100 % | 2023 : 768 €)

0 €

# BILAN ACTIF & PASSIF

## BILAN ACTIF

### immobilisations

Incorporelles nettes

**388 096 €**

Corporelles nettes

**7175 €**

### créances

**139 490 €**

### trésorerie

Disponibilités

**224 163 €**

VMP (placements)

**301 233 €**

## BILAN PASSIF

### fonds associatifs

**280 899 €**

### fonds dédiés

**240 392 €**

### dettes

Dettes sociales

**180 324 €**

Dettes fournisseurs

**45 422 €**

Produits perçus d'avance

**93 433 €**

Dettes auprès des établissements de crédit

**201 338 €**

## RÉSULTATS 2024

**18 068 €**

Le CFF clôture l'année 2024  
avec un excédent.



# Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciation	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisation incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, licences, logiciels, droits et valeurs similaires	580 471	-192 376	388 095	465 112
Droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	10 950	-10 950		243
Installations techniques, matériels et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	129 017	-121 842	7 175	11 427
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs et donations				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées aux participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	21 746		21 746	20 374
TOTAL I	742 184	-325 167	417 016	497 157
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes verés sur commandes				
Créances				
Créances usagers et acomptes rattachés	15 760		15 760	20 224
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	123 730		123 730	240 271
Autres postes de l'actif circulant				
Valeurs mobilières de placement	301 233		301 233	301 233
Intruments de trésorerie				
Disponibilités	224 163		224 163	120 307
Charges constatés d'avance	1000		1000	1904
TOTAL II	665 886		665 886	683 939
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Écarts de conversion — Actif (V)				
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	1 408 070	-325 167	1 082 903	1 181 096

# Bilan passif

au 31/12/2024 au 31/12/2023

FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Première situation nette établie		
Fonds statutaires		
Dotations non consommables		
Autres fonds propres		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Autres fonds propres		
Écarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projets de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	262 831	456 485
EXCÉDENT OU DÉFICIT DE L'EXERCICE	18 067	- 193 654
SITUATION NETTE (SOUS-TOTAL)	280 899	262 831
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Droit des propriétaires (Commodat)		
TOTAL I	280 899	262 831
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	240 394	229 410
TOTAL II	240 394	229 410
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL III		
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	201 338	199 917
Emprunts et dettes financières diverses		
Avances et commandes reçues sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	45 422	81 561
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	180 324	237 996
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	41 093	14 317
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	93 433	155 064
TOTAL IV	561 610	688 855
Écarts de conversion passif (V)		
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	1 082 903	1 181 096

# Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2024	Exercice N-1 31/12/2023
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations	650 040	670 775
Ventes de biens et de services		
Ventes de biens	17 247	17 507
<i>dont ventes de dons en nature</i>		
Ventes de prestations de services	141 690	87 946
<i>dont parrainages</i>		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation		2 000
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
<i>dont dons manuels</i>	730	
<i>dont mécénats</i>		
<i>dont legs, donations et assurance-vie</i>		
Contributions financières	568 230	606 836
Reprises sur amort, dépréciations, provisions et transferts de charges	72 240	73 015
Utilisation des fonds dédiés	40 718	84 348
Autres produits	111 419	150 560
<b>TOTAL I</b>	<b>1 602 315</b>	<b>1 692 987</b>

<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises		
Variation des stocks		
Autres achats et charges externes	575 861	628 824
Aides financières	1 500	12 000
Impôts, taxes et versements assimilés	56 152	81 640
Salaires et traitement	552 433	764 740
Charges sociales	265 863	309 393
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	82 794	85 926
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	51 702	3 272
Autres charges	403	3 187
<b>TOTAL II</b>	<b>1 586 708</b>	<b>1 888 983</b>
<b>1 — RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I — II)</b>	<b>15 607</b>	<b>- 195 996</b>

<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	3 453	3 005
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		107
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL III</b>	<b>3 464</b>	<b>3 112</b>

<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilés	1 004	2
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		



# Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2024	Exercice N-1 31/12/2023
PRODUITS D'EXPLOITATION		
TOTAL IV	1 004	2
2 — FINANCIER (III - IV)	2 460	3 110
	Exercice N 31/12/2024	Exercice N-1 31/12/2023
3 — RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III - IV)	18 067	-192 886
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL V		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		768
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
TOTAL VI		768
4 — RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V — VI)		- 768
PARTICIPATION DES SALARIÉS AUX RÉSULTATS (VII)		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES (VIII)		
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)	1605 779	1696 099
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII)	1587 711	1889 753
EXCÉDENT OU DÉFICIT	18 067	- 193 654

## **TYPOGRAPHIES**

Waldenburg, KMR KAMERA type

GT Pressura, Grilli Type

Jaacko, A is For

PP Mondwest, Pangram Pangram