

POUR UN MONDE
DE NUANCES

2024

RAPPORT D'ACTIVITÉ

Tandis que le monde se confronte aux urgences et incertitudes, les fondations et fonds de dotation tracent, avec constance, le sillage de la solidarité. Leur engagement ne comble pas toutes les failles, mais il repose sur la présence, le lien et le soin.

Chaque action devrait être perçue comme une chance de renforcer la cohésion sociale et territoriale. Pourtant, le secteur se heurte à des résistances. Le travail des fonds et fondations reste parfois ignoré, voire suspecté.

Malgré quelques avancées, des propositions de lois, des amendements et des procès d'intention cherchent à restreindre leur périmètre d'action. Pourquoi freiner l'élan de celles et ceux qui œuvrent pour une société plus juste ? Dans un contexte où les associations sont sous pression et où l'État réduit son soutien, faut-il vraiment brider la générosité et l'engagement citoyen ?

**L'INTÉRÊT
GÉNÉRAL
A BESOIN
DE TOUTES
LES FORCES
VIVES**

La diversité et la richesse du secteur restent encore mal connues, ce qui peut parfois fragiliser sa perception. Il est pourtant porté par plus de 7 600 structures engagées, attachées à l'exigence et à l'intérêt général.

Les fonds de dotation et les fondations sont loin d'opérer sans contrôle. Ils s'inscrivent dans un cadre juridique et réglementaire strict. Leur action est complémentaire à celle de l'État, sans volonté de le concurrencer ni de se substituer à lui.

Ils portent, dans leur ADN, un sens éthique fort. Ils repèrent les signaux faibles ou criants d'une société en constante évolution, soutiennent celles et ceux que l'on oublie ou que l'on invisibilise. Voilà où ils se placent. Voilà leur périmètre de responsabilité.

UN IMPACT
POUR CHAQUE VIE

chaque vie
touchée est
une victoire sur
l'indifférence

chaque geste,
chaque regard,
chaque
attention,

rend visible
l'invisible,

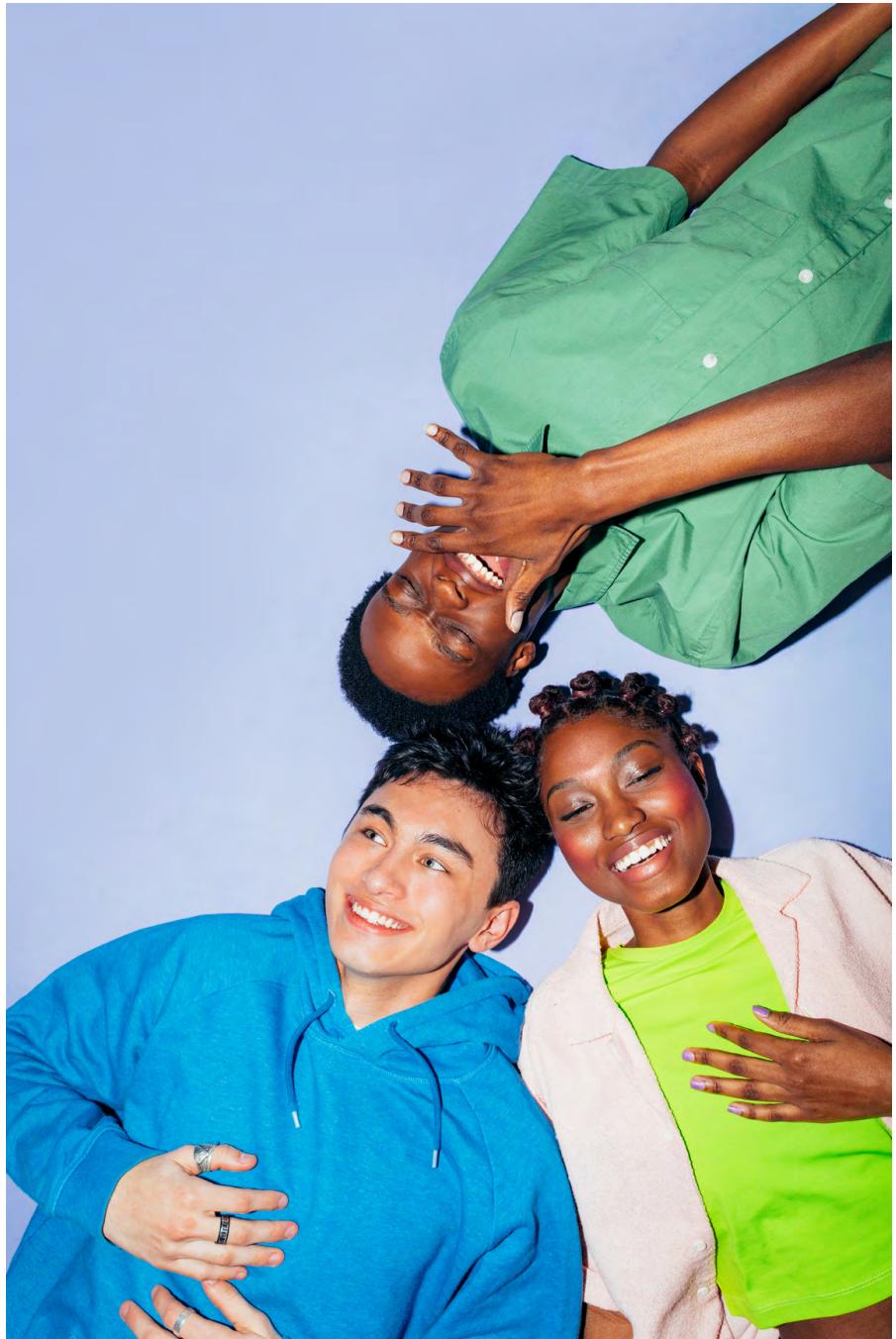
brise le silence,

accorde une
chance

à celles et ceux

qui se font oublier

se sentent
oubliés
observer
les mouvements,
accompagner
les transitions,
rendre audibles
les murmures,
si vous ne
le faites pas,
qui le fera
à votre place?



ÊTRE LÀ,
QUAND LES DROITS VACILLENT.
CONTRE LES DISCRIMINATIONS,
POUR LA DIVERSITÉ ET
L'ÉGALITÉ DES CHANCES.





ÊTRE LÀ QUAND LE PARCOURS
SE COMPLIQUE. SOUTENIR SANS
CONDITION CELLES ET CEUX
QUE LA VIE MET À L'ÉPREUVE.



C'est sûr, ce secteur mérite que l'on entende et reconnaît sa participation active au projet de vivre-ensemble, aux innovations sociales et environnementales, à la solidarité quotidienne. Aujourd'hui, nous avons besoin de le voir pour ce qu'il est, un levier indispensable face aux défis de notre temps.

C'est dans cet esprit que le Centre français des Fonds et Fondations agit. Seule fédération gouvernée par et pour les fonds et fondations, il est un lieu de dialogue, de réflexion et de représentation.

LE CFF

RASSEMBLE

ÉCLAIRE

DÉFEND

Dans notre secteur, le doute a sa place et les fonds et fondations cherchent à s'améliorer en continu. Ils interrogent leurs métiers, revisitent leurs approches et ajustent leurs postures. Chaque étape de vie de la structure donne l'occasion de se professionnaliser davantage, de s'inspirer des bonnes pratiques ; celles qui orientent, structurent et sécurisent.

Qu'ils soient en création, en réflexion ou en transition, ils peuvent s'appuyer sur le CFF. Nous les aidons à décrypter les textes, comprendre les lois, suivre les tendances et anticiper les évolutions. Nous leur proposons aussi des formations concrètes et accessibles sur les statuts, les métiers et les approches. Nous contribuons à enrichir l'état de la connaissance, par nos publications, nos interventions et nos travaux.

PLUS DE 220 ENTRETIENS PERSONNALISÉS SUR DES QUESTIONS JURIDIQUES ET RÉGLEMENTAIRES

7 MODULES DE FORMATION DONT 4 PENSÉS ET CO-ORGANISÉS AVEC DES ACTEURS DE L'ÉCOSYSTÈME

- Fondamentaux juridiques.
- Fonds de dotation.
- Nouvelles approches du grantmaking.
- RSE & Mécénat, quelles synergies ? Avec Admical et Equanity.
- Changement systémique avec Ashoka.
- Collecte de fonds privés avec l'Association Française des Fundraisers (AFF).
- Mesure d'Impact social avec Admical et Kimso.

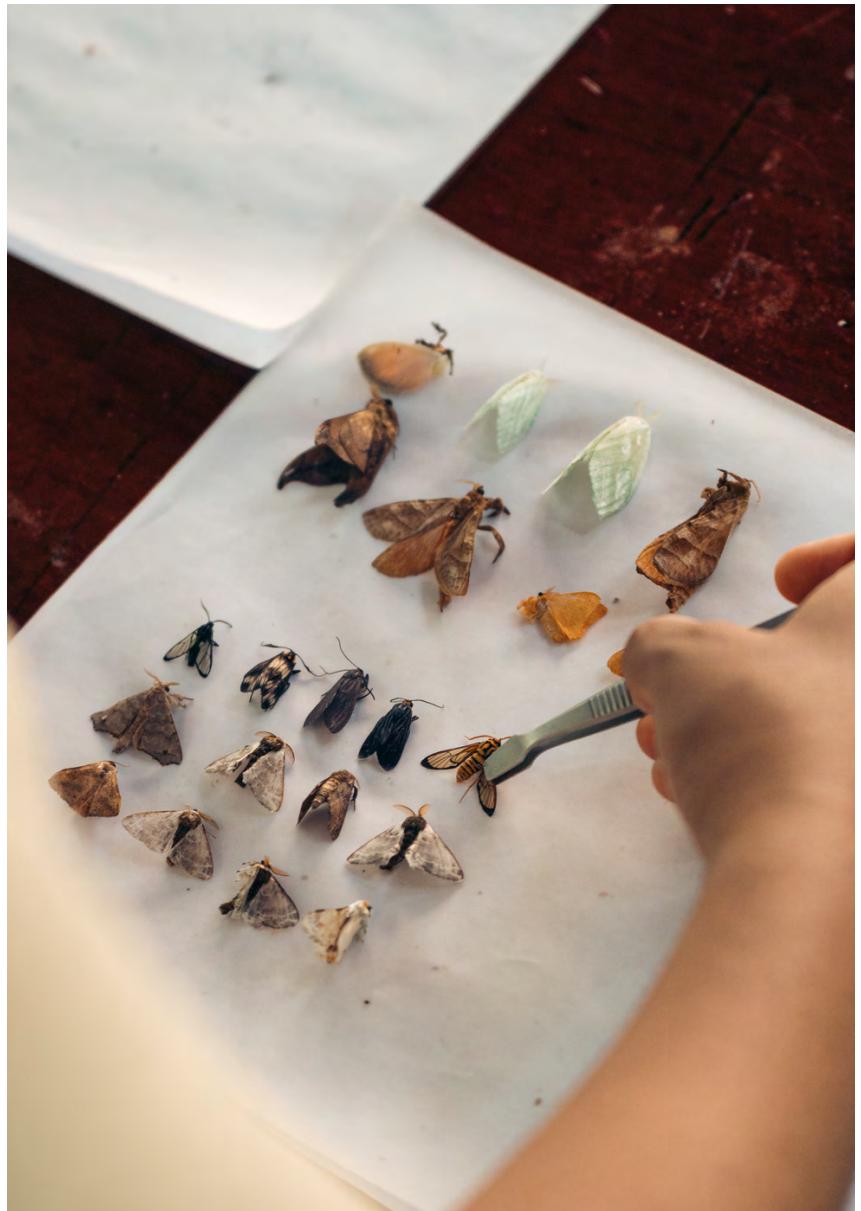
2 GUIDES CFF PUBLIÉS

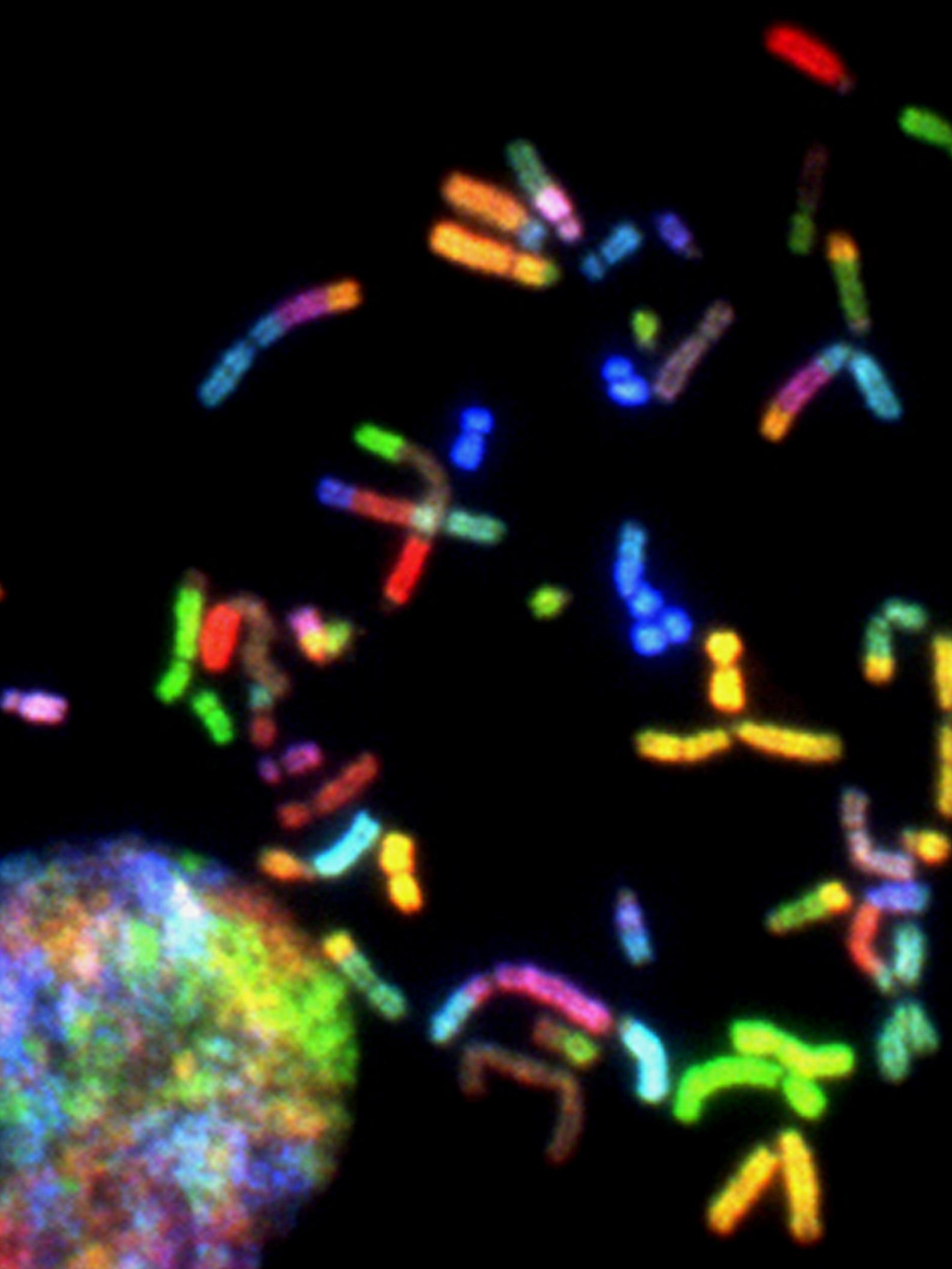
- Guide pratique *Pilotage, gestion et suivi des fondations abritées*. Un recueil de fiches qui fait suite à l'animation d'un groupe de travail dédié en 2023.
- Guide 1^{er} repères *Agir pour et avec les territoires*. Un livrable qui fait suite à trois ans de travaux du Cercle Territoires et Fondations.

PLUSIEURS CONTRIBUTIONS À DES PUBLICATIONS

- Rapport *Renforcer le financement des associations, une urgence démocratique* / CESE _ Juin 2024.
- Guide *Sécuriser les opérations de parrainage et de mécénat des entreprises* / Agence Française Anticorruption _ Mars 2024.
- Rapport *Le contrôle de la générosité publique au service d'une plus grande transparence* / Cour des comptes _ Mars 2024.
- Panorama Fonds et fondations créés par des entreprises mécènes / EY, CFF, LEPC _ Octobre 2024.
- Guide *Fonds de dotation en pratique* / KPMG, Fonds de dotation du musée du Louvre _ Octobre 2024.
- Fiche pratique *Produit partage, parrainage (sponsoring) ou mécénat ?* / Admical, CFF, France générosités _ Septembre 2024.

ÊTRE LÀ POUR PRÉSERVER
LA BEAUTÉ DES LIEUX,
LA MÉMOIRE DES GENS,
LA RICHESSE DES RESSOURCES
NATURELLES. RACONTER
L'HISTOIRE, SOUTENIR
LA SCIENCE, DIFFUSER LE SAVOIR.





Le Centre français des Fonds et Fondations croit aux vertus de l'intelligence collective et à la force d'un réseau uni, dans sa diversité. Alors, nous cherchons à démultiplier les occasions et les espaces de partage d'expériences et de mutualisation de ressources.

Parfois nous amenons des sujets, souvent les participants eux-mêmes animent les débats. Qu'importe le format, tout le monde est invité à échanger ses idées, raconter ses projets, à évoquer ses réussites ou ses défis. La magie opère lorsque les ambitions individuelles se transforment en élan commun. C'est précieux d'encourager ces rencontres, de cultiver la croyance en des synergies transformatrices, et de suivre de près (ou de loin) les projets qui en naissent.

WEBINAIRES- ACTUS- INSPIRATIONS

- 01.02 Considérer les territoires dans les évaluations d'utilité ou d'impact social.
- 13.03 Fondations & Enseignement supérieur et recherche, avec l'AFF.
- 28.03 Accompagner le changement d'échelle, défis et leviers de réussite.
- 30.05 S'engager pour la santé hors frontières, quels enjeux ?
- 14.06 L'immobilier d'investissement, source de rendement et d'utilité sociale.
- 24.09 Journée d'étude sur la reconnaissance d'utilité publique.
- 30.09 Océan et économie bleue durable.
- 08.10 Panorama des fonds et fondations créé par des entreprises mécènes, avec LEPC et EY.
- 06.11 Biodiversité et climat.
- 12.12 S'unir pour relever le défi de l'égalité des chances.

COALITIONS- COLLECTIFS PAS DE CÔTÉ

- Sur des enjeux sous-investis en santé, avec la Coalition Fondations & Santé.
- Sur le soutien à la transition écologique juste, avec la Coalition Française des Fondations pour le Climat.
- Sur l'égalité femmes/hommes avec la Coalition pour une philanthropie féministe.
- Sur les enjeux du numérique et de l'IA, avec le Collectif numérique citoyen de la Fondation de France.
- Sur le soutien à l'engagement citoyen et au mécénat avec la Coalition Générosité.
- Sur la stratégie de développement de l'ESS, avec le Conseil Supérieur de l'ESS.

EVENEMENTS ANNUELS FÉDÉRATEURS

- 24— L'Atelier des Fondations : pour cette 18ème édition, il a rassemblé plus de 200 représentants du secteur autour du thème *Déterminé-es, quand tout s'accélère.*
- 26.06 La Journée Européenne des Fondations 2024 avait pour thème *Démocratie en crise, les fondations peuvent-elles répondre au défi ?*

RENCONTRES RÉGIONALES – NETWORKING

- 23.01 Occitanie, avec l'aide de la Fondation Saint-Pierre.
- 02.10 Bretagne, avec l'aide du Fonds de dotation Kerpape.
- 17.10 Pays de la Loire, avec l'aide de la Fondation Visio, et la Fondation d'entreprise Sodebo.
- 12.12. À Marseille, pour la restitution du Panorama des fonds et fondations créés par des entreprises mécènes, avec LEPC et EY.

ÊTRE LÀ,
QUAND UNE CRISE SURVIENT
ET QU'IL Y A URGENCE.





Fondations et fonds de dotation voient se succéder lois, lois de finances et décrets, chacun amenant son lot de réformes pouvant, selon les cas, soutenir ou freiner les actions. L'identification comme l'anticipation des risques et des menaces est donc une partie essentielle du travail d'alerte et de plaidoyer du CFF.

Nous sommes un interlocuteur reconnu des pouvoirs publics. Proches des lieux de pouvoir, nos équipes dialoguent en permanence avec les cabinets ministériels et les parlementaires. Nous faisons preuve de pédagogie et portons des recommandations pour le secteur. Certaines fois, il est nécessaire de faire alliance et de jouer la complémentarité des approches avec d'autres acteurs de l'ESS, du mécénat ou de la générosité.

SUIVRE DES TEXTES

- Lois de finances et de financement de la sécurité sociale.
- Loi visant à soutenir l'engagement bénévole et la vie associative.
- Loi visant à prévenir les ingérences étrangères en France.
- Décret portant dématérialisation et simplification des procédures applicables aux organismes philanthropiques.
- Proposition de directive européenne visant à instaurer un nouveau statut d'association à but non-lucratif transfrontalière.
- Arrêté fixant les éléments devant obligatoirement figurer dans le règlement intérieur d'une association et d'une fondation reconnues d'utilité publique.

ÉVITER DES MENACES

- Réduction de l'incitation fiscale pour les dons au titre de l'impôt sur la fortune immobilière (« dons IFI »).

- Exclusion des fonds de dotation de certains dispositifs accordés aux associations et fondations.

- Réduction de l'avantage fiscal pour les dons des particuliers et pour le mécénat d'entreprise.

CONSTRUIRE UN PLAIDOYER PAS À PAS

- 4 gouvernements en un an, et la nécessité à chaque fois de retisser des liens avec les nouvelles équipes.

COULISSES D'UN PLAIDOYER DE PLUS DE 3 ANS AUTOUR DE LA LOI ENGAGEMENT BÉNÉVOLE ET SIMPLIFICATION DE LA VIE ASSOCIATIVE

La loi du 15 avril 2024 visant à soutenir l'engagement bénévole et simplifier la vie associative s'inscrit dans la lignée des Assises de la simplification associative lancées par Marlène Schiappa, alors secrétaire d'État chargée de l'ESS et de la Vie associative en fin d'année 2022, et transcrise sous la forme de proposition de loi par le député Quentin Bataillon.

À l'origine centré sur les associations, le texte a été élargi pour inclure des dispositions relatives aux fondations et fonds de dotation, permettant de nombreuses avancées pour notre secteur. Un travail de longue haleine entamé en fin d'année 2022 et qui se poursuit encore aujourd'hui.



DÉCEMBRE 2022

Marlène Schiappa, secrétaire d'État chargée de l'ESS et de la Vie associative lance une Consultation nationale dans le cadre des Assises de la simplification associative.

Le CFF transmet une note mettant en avant un ensemble de propositions de simplification du régime des fondations et fonds de dotation.

JUILLET 2023

Le député Quentin Bataillon dépose une proposition de loi visant à soutenir l'engagement bénévole et à simplifier la vie associative.

Le CFF analyse l'impact et la portée du texte pour notre secteur et s'accorde avec ses partenaires sur les amendements à porter en commun.

FÉVRIER 2023

Le CFF a rendez-vous avec le cabinet du ministre du travail.

NOVEMBRE 2023

Le CFF est auditionné par Quentin Bataillon et le sensibilise directement aux enjeux de notre secteur.

AVRIL 2023

Le CFF est reçu par Marlène Schiappa.

^{28/11} Le texte est examiné en commission.

Le rapporteur fait adopter une proposition portée par le CFF et ses partenaires visant à étendre de 2 à 3 ans la mise à disposition de salariés en mécénat de compétences.

JUIN 2023

Le CFF est auditionné par un groupe de députés dans le cadre des travaux préparatoires de la proposition de loi. Nous leur rappelons les enjeux du secteur et la nécessité d'inclure les fondations et les fonds de dotation dans les dispositions relatives aux associations.

DÉCEMBRE 2023

^{06/12} L'examen en séance publique est reporté sine die.

JANVIER 2024

^{31/01} Le texte, annoncé en dernière minute, est examiné et adopté en séance publique à l'Assemblée nationale. La navette continue vers le Sénat.

FÉVRIER 2024

Le rapporteur du texte au Sénat porte moins d'attention aux enjeux des fondations et fonds de dotation.

En dépit des échanges répétés avec les équipes, le groupe politique et l'administratrice chargée de suivre le texte, le CFF ne parvient pas à être auditionné et doit s'appuyer sur une coalition de députés pour pousser ses propositions.

MARS 2024

^{06/03} Le texte est examiné en commission par les sénateurs.

La commission adopte la proposition portée par le CFF et ses partenaires d'ouvrir la possibilité aux salariés de faire don, sous certaines conditions, de leurs congés et de leurs jours de repos non pris à des fondations ou tout autre organisme d'intérêt général mentionné au a) et b) de l'article 200 du code général des impôts.

^{13/03} Le texte est adopté en séance publique au Sénat. La navette continue en commission mixte paritaire.

Le CFF se rapproche des députés et sénateurs amenés à siéger en commission mixte paritaire et demande que les fonds de dotation soient expressément inclus parmi les organismes pouvant bénéficier du don de jours de congés, par une référence au g) de l'article 200 du code général des impôts.

^{28/03} la commission mixte paritaire se conclut sans nouvelles avancées pour notre secteur.

AVRIL 2024

^{02/04} adoption solennelle du texte par les sénateurs.

^{08/04} adoption solennelle du texte par les députés.

^{15/04} promulgation de la loi.

La promulgation de la loi ne signifie pas la fin du travail pour le CFF. Le texte requiert désormais la publication d'arrêtés précisant certaines dispositions, dont les critères entourant le don de jours de congés et de RTT.

DÉCEMBRE 2024

Une proposition de rédaction du décret est soumise pour avis au CFF.

FÉVRIER 2025

^{20/02} publication du décret d'application.

Le CFF valorise le dispositif.

PROCHAINES ÉTAPES

Le CFF continue à porter les propositions non satisfaites dans son plaidoyer et travaille notamment à certains dispositifs soient ouverts aux fonds de dotations.

- Étendre l'abattement sur la taxe sur les salaires aux fonds de dotation.
- Envisager les voies de financement de l'innovation sociale et environnementale.





ÊTRE LÀ DANS TOUS
LES LIEUX OÙ **LES CORPS**
S'EXPRIMENT ET OÙ LES
ESPRITS SE RENCONTRENT.

POUR UN MONDE
DE NUANCES

Les nuances,
plus riches que
les évidences.

Les nuances plutôt
que
les violences.

La nuance
protégeant
la constance.

Toutes
nos nuances,

dans nos
singularités,
nos
complémentarités,

notre humilité,
notre tolérance.

Avec les
pouvoirs publics,

Avec tous
les réseaux
de la générosité,

En un collectif
fort et uni.

Bref

**nous sommes le CFF, la fédération
d'un secteur dont nous sommes fiers.**

537 MEMBRES

327 MEMBRES ADHÉRENTS

FDD	1% FOR EDUCATION	FRUP	Catho de Lille	FDD	ESSENTIEM - Fonds de Dotation POUR UN TOURISME BIENVEILLANT
FDD	1% for the planet France	FDD	Cegid Solidaire	FRUP	Eugène Devic Edmus
FRUP	A MEQUIGNON - Droit d'enfance	FRUP	Centre d'Etudes de Documentation d'Information et d'Action Sociales (CEDIAS)	FCS	Evertéa
FDD	A Galon Vat	FE	Chanel	FDD	Evolem Citoyen
FRUP	Abbé Pierre pour le logement des défavorisés	FDD	Citoyens solidaires	FE	EY
FE	Accenture France	FA	Clarence Westbury	FRUP	F3P (des pêcheurs)
FDD	Action Solidarité Intergénération (ASI)	FDD	climate fresh endowment fund	FRUP	FACE, la fondation pour l'inclusion
FE	AESIO	FDD	Clinatec	FE	FDJ
FDD	AFEJI DEVELOPPEMENT	FE	CMA-CGM	FRUP	Feron Vrau
FE	AG2R La Mondiale	FU	CNAM	FDD	Ferrassou pour la création et la culture (FFCC 2F2C)
FRUP	Agir pour l'Audition	FDD	Co-construire	FH	Fondation 15-20 pour la Vision
FCS	Agropolis Fondation	FDD	Compagnie Fruitière	FRUP	Fondation de France
FE	Airbus	FDD	Convention des entreprises pour le climat	FRUP	Fondation de l'avenir pour la recherche médicale appliquée
FDD	Aix-en-Provence Mécénat	FDD	Cré'Atlantique	FRUP	Fondation de Lille
FDD	Akira Tanaka	FE	Crédit Agricole Nord de France agir en nord - pas de calais	FE	FE collective pour la construction et les infrastructures (FE ferec)
FDD	Akuo Energy	FRUP	Crédit Agricole Pays de France	FE	FE Harmonie Mutuelle
FA	Albert Costa de Beauregard	FE	Crédit Coopératif	FE	FE Suez
FDD	Alma	FRUP	Croix Rouge française	FRUP	Fondation des Femmes
FRUP	Alpha Omega	FE	Culture & diversité	FA	Fondation Groupe LBP AM
FRUP	André Losch Fondation	FDD	Culture pour l'enfance	FH	FH pour la Recherche sur la Précarité et l'Exclusion sociale
FDD	ANEF Loire	Autre	Cyrys	FRUP	Fondation Innovation et transitions
FDD	Anyama	FA	Daniel et Nina Carasso	FRUP	Fondation LENVAL Nice
FRUP	Apprentis d'Auteuil	FDD	Dassault Systemes	FP	FP Université Paris Cité
FDD	Après Demain	FDD	Datcha Douglas	FA	Fondation Recherche Endométriose
FA	Araok	FRUP	de Blérancourt	Autre	Fondation Roi Baudouin
FRUP	ARCAD Aide et Recherche en Cancérologie Digestive	FRUP	De Wendel	FP	Fondation Université Côte d'Azur (UCA)
FRUP	ARHM	FDD	DENIS GALLAND	FDD	fonds adelya solidarités & avenir
FRUP	Armée du Salut	FE	Des solidarités urbaines : le laboratoire des bailleurs sociaux de la ville de Paris	FA	Fonds Ashoka
FRUP	Art Explora	FE	Dominique & Tom Alberici OCTALFA	FDD	Fonds d'action et d'innovation des réfugiés entrepreneurs (FAIRE)
FE	Artelia	FDD	Domorrow	FDD	Fonds de Dotation de l'association Les Elfes
FA	Auchan	FDD	DON EFFICACE	FDD	Fonds de Dotation de l'Institut Henri Poincaré
FRUP	Autonomia	FDD	E2C de Paris	FDD	Fonds de Dotation du Musée du Louvre
FRUP	Avril	FDD	Egal Accès	FDD	Fonds de Dotation Haplothes
FE	Babilou	FE	Elis	FDD	Fonds de Dotation Simones
FE	Baker Tilly et Oratio	FE	Emergences	FDD	Fonds de Dotation social et culturel sifa
FE	Bel	FDD	Énergie Solidaire	FDD	Fonds de Dotation Transatlantique
FRUP	Bettencourt Schueller	FDD	ENERLIS SOLIDARITE	FDD	Fonds de Dotation VALOREM
FDD	Biocoop	FA	Engagement Médias	FDD	Fonds Demain sur terre
FDD	BioMérieux	FE	Engie	FDD	FONDS EN RESSOURCES
FDD	BIRD	FRUP	Entreprendre	FDD	D'INVESTISSEMENTS CRÉATIFS (FRIC)
FA	BNP Paribas	FDD	Entreprendre et +	FDD	fonds horizon sepr
FDD	BOTANIC	FDD	Entreprendre pour aider	FDD	Fonds l'Occitane
FA	Break Poverty	FDD	Entreprises et Cités	FDD	Fonds pour la préservation de la biodiversité cultivée
FE	Caisse d'Epargne Rhône-Alpes	FDD	EPSA Foundation	FDD	for youth Fonds de Dotation crédit
Autre	Camargo	FDD	Eric Teyssonniere Paideia		
FA	Canisy	FRUP	Espaces naturels de France		
FDD	Capsule d'art	FDD	Esprit rando, Fonds de Dotation de la randonnée		
FRUP	Caritas France				
FE	Carrefour				
FDD	Cascade				
FE	Casino				

FE	agricole personal finance & mobility	FDD	Lip s'engage	FDD	pour une école innovante et solidaire
FE	Forvia	FDD	Lire et sourire	FDD	PRÉVENTION ET SANTE FLEURY MICHON
FA	Foujita	FE	l'Oréal	FRUP	Pro mahJ
FRUP	Foyer des Cités-Jardins Résidence et solidarités française de l'Ordre de Malte	FDD	M l'Avenir	FRUP	Protestantisme
FRUP	Française pour la Recherche sur l'Epilepsie	FE	MACIF	FRUP	Purpan
FDD	France du Coeur	FDD	Madame Bollinger	FDD	qube research & technologies charity fund
FDD	Fraternité et humanisme	FRUP	MAIF	FDD	que vol'terre
FDD	Garance Mecenat	FRUP	Maisons du Monde Foundation	FDD	R.E.P.P.A.T.
FDD	GARDE REPUBLICAINE	FRUP	Maisons familiales rurales dans le monde	FA	Raja Danièle Marcovici
FE	Gattefossé	FA	Médecins du Monde	FDD	Réseau des Caisses d'Epargne
FRUP	Georges Boissel	FRUP	Médecins sans frontières	FDD	Réseau Initiative France
FDD	Glénat	FRUP	Médéric Alzheimer	FA	Rexel pour le progrès énergétique
FDD	Grazie	FDD	Mercy	FRUP	Robert de Sorbon
FA	GRDF	FDD	Metz Mécènes Solidaires	FA	Ronald McDonald
FDD	Green Link	FE	MGEN pour la Santé Publique	FA	Roquette pour la Santé
FDD	Green sanctuaries	FE	Michelin	FDD	Roullier
FDD	Greenpeace France	FRUP	Mines Télécom	FDD	Royal Canin Foundation
FE	Groupe EDF	FDD	Mirova Foundation	FA	RTE
FE	Groupe M6	FE	MNH	FE	Rustica
FDD	Groupe Nutriset	FDD	Mobivia Foundation	FDD	Safe Water Cube
FE	Groupe RATP	FRUP	Montagne vivante, alpages, eaux et forets	FE	Safran pour l'insertion
FRUP	Gueules Cassées	FRUP	Montcheuil	FRUP	Saint Matthieu pour l'Ecole Catholique
FA	Habitat et Humanisme	FDD	Musée Air France	FRUP	Saint-Irénée
FE	Handicap Malakoff Humanis	FA	Musique et Radio	FRUP	Saint-Pierre
FE	Hermès	FDD	Mut'actions Fonds de Dotation mutualité française	FA	Scaler
FRUP	Hippocrène	FDD	Nabila Berkane	FA	Schneider Electric
FRUP	Hospices civils de Lyon	FDD	NaïaGaïa	FCS	Sciences Mathématiques Paris
FDD	Hospidon Diaconesses Croix-Saint-Simon	FE	Neuflize OBC pour les Arts Visuels	FDD	SIMPSON FOUNDATION
FDD	Human & Go	FDD	Nos épaules et vos ailes	FDD	SINNY&OOKO
FRUP	ILDYS	FRUP	Notaires de France	FE	SNCF
FRUP	Innabiosanté	FRUP	Notre Dame	FE	Société générale
FRUP	INSEAD	FDD	Nouveau monde	FDD	Solidarité Métiers d'Art
FRUP	Institut Curie	FDD	ONF-Agir pour la forêt	FE	Solidarités by Crédit Agricole Centre-est
FRUP	Institut de Médecine et d'Epidémiologie Appliquée (IMEA) - Léon M'BA	FP	OPEN-C	FE	SOMFY
FRUP	Institut Pasteur	FE	Orange	FA	Sopra Steria
FDD	JEAN FERRAT, AUTEUR, COMPOSITEUR, INTERPRETE	FRUP	PACE pour l'éducation	FA	SOS Villages d'enfants
FA	JM. Bruneau	FRUP	Paralysie Cérébrale (ex Motrice)	FDD	SPORT DANS LA VILLE
FRUP	John Bost	FRUP	Partage et Vie	FRUP	sport français - Henri Sérandour
FDD	John Henry Newman	FE	Partnaire	FRUP	Stanislas pour l'Education
FDD	kereis 4 impact	FRUP	Paul Parquet	FDD	SUSTAINABLE INITIATIVES FOR WATER, FONDS GUILLAUME TAVERNIER POUR L'EAU - SIWA-FGTO
FDD	Kernae	FRUP	Petits Frères des Pauvres	FE	Swiss Life
FDD	Kerpape	FE	Petzl	FE	Sycomore
FDD	KILEMA	FDD	PHINOE	FE	Syndex
FDD	Klub terre agir ensemble	FRUP	Phitrust	FRUP	Tara Océan
FDD	KPMG	FRUP	Pierre Bellon pour le développement humain	FRUP	Terre de Liens
FE	Kronenbourg FE	FRUP	Pierre Fabre	FE	Terre d'initiatives solidaires
FA	La Ferthé	FE	Pierre Fabre Eczema foundation	FRUP	Terre Solidaire
FRUP	la France s'engage	FDD	Pierre Grosz	FA	The Adecco Group
FE	La Poste	FRUP	Plan international France	FDD	THOM FOR YOU
FRUP	La Renaissance Sanitaire	FDD	Porosus	FE	TotalEnergies
FRUP	La Sauvegarde de l'Art Français	FRUP	Positive product foundation	FCS	TSE - Toulouse School of economics
FDD	Label Transition	FRUP	pour l'Action Sanitaire et Sociale d'Inspiration Chrétienne (FASSIC)	FE	JEAN JACQUES LAFFONT
FA	Lacoste	FDD	Pour la création de la fondation Descartes pour l'information	FDD	UCLY Développement
FA	LAMA	FRUP	pour la Mémoire de la Shoah	FA	Une santé durable pour tous
FE	Le Cèdre	FRUP	pour la Nature et l'Homme (FNH)	FU	Université d'Angers
FDD	Le chant des étoiles	FRUP	pour le droit continental	FU	Université de la Rochelle
FDD	Le Cube	FRUP	pour le Logement Social	FP	Université de Lille
FA	Le Rocher	FRUP	pour l'Enfance	FP	Université Paris Est Créteil (UPEC)
				FP	UNIVERSITÉ SAVOIE MONT BLANC (FONDATION USMB)
				FE	Unlimited

210 MEMBRES ASSOCIÉS

FE	UP
FDD	Vaincre les maladies rares
FRUP	Valentin Haüy
FE	Veolia Environnement
FDD	Villadim Solidarités
FRUP	Visio
FDD	Vital Strategies
FE	Vivendi
FE	Voltaire
FE	worldline corporate foundation
FDD	Yes Futur

FA	A	FA	Des Epiniers
FA	Acome	FA	Développement et Solidarité de
FA	ACTES	FA	FONDACIO
SP	AFD - Agence française du Développement	FA	Devenir Humain et Solidaire
FA	Agir pour le don en nature	FA	Ditumba
FA	Agir Pour Tous les Enfants	FA	du Nord
FA	Alain Charrier	FA	Enfants du Mékong Education
FA	Alauda	FA	ENISE
FA	Alter & Care	FA	Ensemble Emera
FA	Amar y Servir	FA	Entrepreneurs du Monde Solidarité
FA	Amicale Aisne Solidaire	FA	Espérance de Fraternité
FA	Amnesty International France	FA	Espoir Brazzaville
FA	Andara	ASSO	ESS France
FA	André & Monique Van Morbeke	E	EUREDEN INNOVATION
FA	André et Germaine Guerbet	FA	Familiale C. et D. Bernard
FA	Anizan	FA	familiale Le Tilleul
Autre	Anouk Foundation	FA	Famille de Bosschere
ASSO	APAME	ASSO	Femmes en Méditerranée
FA	ARCEAL	FA	Ffrance
FA	Archambault	FA	Fidesco Développement
FA	Arnaud et Jacques Thiercelin	FA	Floric
FA	Art et Culture	FA	Fondation Cannes
ASSO	Article 1	FA	Fondation Ginette
ASSO	Association des Amis de la Fondation Seguin	FA	Fondation JES-Franklin
FA	Athénaïa	FA	Fondation La Providence Loyola
FA	Avec l'autre	FA	Education
FA	Avenir Enfance Cambodge	FA	Fondation Le Caousou
FA	Avenir Solidaire	FA	Fondation Massilia Ignace Education
FA	Aveyron Solidaire	FA	Fondation Saint-François-Xavier
FA	Avignon Festival & Cies	FA	Fondation Saint-Joseph de Tivoli
ASSO	Avise	FA	Fondation Saint-Joseph Reims
FA	Benedictus	FA	Fondation Saint-Marc
FA	Berger Cambodge	Autre	Fonds Epissure (en création)
E	BNP Paribas Wealth Management	ASSO	France Active
FA	Boulieu	FA	France et Philippe
FA	Bout d'Vie	FA	Francine Leca
FA	Brageac	FA	Franck Giroud
FA	Bruno	FA	François d'Assise
FA	CASA	FA	François, Monique et Pascal Bilger
FA	Celsius	ASSO	Geres
FA	CENTRE HOSPITALIER SAINT JOSEPH SAINT LUC	FA	Gerondeau
FA	Claude Castellano	FA	Girafe Formation
FA	Construire en Chœur	FA	Graines de futurs
FA	Corot Entraide	FA	Gratitude
ASSO	Coup de pouce	FA	Guerrier Lion
E	CRAMA Groupama Méditerranée	Autre	Habiter la Terre (Fonds en création)
FA	Cuisine Mode d'emploi	FA	Héloïse Charruau
FA	de Jouvencel	FA	Humains dans la Ville
CP	de Mellis Arnaud	FA	Iéseg
FP	Denise & Norbert Ségard	FA	Ilot Avenir
		FA	Impala Avenir
		FA	Inclusion pour un Environnement Respectueux (FIER)

FA	Fondation abritée
FDD	Fonds de dotation
FRUP	Fondation reconnue d'utilité publique
FE	Fondation d'entreprise
FH	Fondation hôpitalière
FU	Fondation universitaire
FCS	Fondation de coopération scientifique
FP	Fondation partenariale

FA	INNOVATION ET HANDICAP	FA	Saint Matthieu Berry
FA	Insertion des jeunes des cités	FA	Saint Matthieu Bourgogne
FA	Institut de l'engagement FIDEL	FA	Saint Matthieu Formation des maitres
ASSO	Institut de Myologie AIM	FA	Saint Matthieu Franche-Comté
SP	Institut de Recherche pour le Développement	FA	Saint Matthieu Haute-Garonne
FA	Jacques Adrien	FA	Saint Matthieu Hauts-de-Seine
FA	Jeannine et Maurice Mérigot	FA	Saint Matthieu Hérault
FA	JF & A Pélissié du Rausas	FA	Saint Matthieu ICES
FA	JRS France	FA	Saint Matthieu Isère
FA	KUNZ	FA	Saint Matthieu Limousin Poitou-Charentes
ASSO	La Chartreuse de Neuville	FA	Saint Matthieu Loire
FA	La Mennais	FA	Saint Matthieu Loiret
FA	Laurène Pasquier	FA	Saint Matthieu Louis Lafosse
FA	Lazare	FA	Saint Matthieu Ouest
FA	Le Manteau de Saint Martin	FA	Saint Matthieu Paris
FA	Le passage	FA	Saint Matthieu Phocéenne
FA	Le Sappel Fraternité	FA	Saint Matthieu pour l'Enseignement Agricole
ASSO	Learning Planet Institute LPI (ex CRI)	FA	Saint Matthieu REEL
FA	Les amis du village	FA	Saint Matthieu Reims-Ardennes Châlons
FA	Les avions du bonheur	FA	Saint Matthieu Sud-Ouest
ASSO	Les Concerts de Poche	FA	Saint Matthieu Touraine
FA	Les Facultés de la Catho de Lille	FA	Saint Matthieu Val d'Oise
FA	Les Hôpitaux de la Catho	FA	Saint Matthieu Vaucluse
FA	Les Lémuriens	FA	Sala Baï
FA	Les Philiberts	ASSO	Santé en entreprise
ASSO	Ligue de l'enseignement	FA	Sarepta
FA	Lucq Espérance	FA	Siel Bleu
FA	Maïté	FA	Simon de Cyrène Partage
FA	Marie-Françoise Delmas	FA	Siska
FA	Marilé	FA	SNC
FA	Masalina	FA	Sœur Emmanuelle
CP	Mayard Didier	FA	Solidaires et Volontaires
FA	MdB	FA	Solidarités Nouvelles face au chômage
FA	Mines Alès	FA	ST Joseph de Kermaria
CL	mission mécénat Montpellier Métropole et Ville	FA	Talitha
ASSO	Mouvement Tilt	ASSO	Télémaque
Autre	Mutualité Française d'Isère	FA	Terra Artemisia
FA	NATAN	FA	Tolot
FA	Neurodis	CP	treille julie
FA	Nicolas et Charlotte de Dinechin	ASSO	UNICEF France
FA	Œuvre d'Orient	FA	Unis-Cité pour une jeunesse solidaire
FA	Pas Cap ?	FA	Valoris
FA	Père Werenfried	CL	Ville d'Aix-en-Provence
Autre	Pheroce (en création)	FA	Viva Fabrica !
FA	PhilAnneThropie	FA	Vivre longtemps
FA	PMI	FA	Xamafra
FA	Polliniser l'espérance	FA	Yara LNC
FA	Ponts neufs	FA	Zéphyr
FA	Pour le partage de la connaissance		
FA	Pour un Autre Monde		
FA	pour un Monde Nouveau		
FA	Pour un Sourire d'Enfant		
FA	Pro Bono		
FA	PRO-FEMMES		
FA	PSC Van Meenen, Education Solidarité		
FA	Saint François - Solidaires		
FA	Saint Matthieu Aisne		
FA	Saint Matthieu Aix Digne Gap		
FA	Saint Matthieu Ardèche		
FA	Saint Matthieu Auvergne		
FA	Saint Matthieu Aveyron Lot		
FA	Saint Matthieu Basse-Normandie		

FA	Fondation abritée
FDD	Fonds de dotation
FRUP	Fondation reconnue d'utilité publique
CL	Collectivité Locale
CP	Compte de personne
SP	Structure publique
Asso	Association
E	Entreprise

63 fondations
d'entreprise

33 associations, collectivités
locales, entreprises...

6 fondations
partenariales

4 FCS

3 fondations
étrangères

3 FU

2 FH

84 fondations reconnues
d'utilité publique

210 fondations abritées

129 fonds de dotation

ORGANIGRAMME

LES MEMBRES DU BUREAU

MARION LELOUVIER
Fondation de l'Avenir pour la recherche médicale appliquée
Présidente

DOROTHÉE MERVILLE-DURAND
Fondation Hippocrène
Vice-Présidente

FRANÇOIS ROMANEIX
Institut Pasteur
Vice-Président

JEAN-FRANÇOIS MORIN
Fondation Le Rocher
Secrétaire général

CÉCILE CASSIN
Fondation Innovation et Transitions
Trésorière

PHILIPPE MAYOL
Fondation Terre Solidaire
Trésorier adjoint

LES AUTRES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

STÉPHANE DAUGE
Fondation Apprentis d'Auteuil

ISABELLE GIORDANO
Fondation BNP Paribas

CÉCILE DACLIN-BODET
Fondation RTE

ABDELAALI EL BADAOUI
Fonds de dotation France du Cœur

DAMIEN BALDIN
Fondation la France s'engage

ELODIE MONTAGNÉ-MOULIS
Fondation Pierre Fabre

ELSA DA COSTA GRANGIER
Fonds Ashoka

SOPHIE POUGET
Fondation Raja-Danièle Marcovici

THIBAULT DE SAINT-SIMON
Fondation Entreprendre

L'ÉQUIPE

BENJAMIN BLAVIER
Délégué général

GAUD LUNEAU
Responsable administrative et financière

LYOKO MIYOSHI
Directrice expertise et partenariat

ANNE FLEURY
Responsable de la programmation

NICOLAS MITTON
Directeur juridique et affaires publiques

MARIE MAURICE
Juriste

FÉLIX MIDOUX
Chargé de plaidoyer

PIERRE SAGOT
Directeur de la communication et de la formation

ROMAIN BAICHÈRE
Responsable du projet digital

LES CORRESPONDANTS RÉGIONAUX

PASCALE STEPHAN
pour la Bretagne
Fonds de dotation Kerpape

DELPHINE VANDEVOORDE
pour les Hauts-de-France
Fondation de Lille

JOEL ECHEVARRIA
pour l'Occitanie Ouest
Fondation Jean-Jacques Laffont

MAIRE-ANNE SPORTÈS
pour l'Occitanie Est
Fondation Saint-Pierre

PASCALE HUMBERT
pour les Pays-de-la-Loire
Fondation Visio

CARMEN SANCHEZ
pour l'Auvergne Rhône-Alpes
Fondation ARHM

MERCI À NOS FINANCEURS



Copyright photo :

- p. 6 Studio Firma, 2024
<https://www.stocksy.com/photo/6009379/friends-chilling-out>

- p. 7 Edu Bastidas + David Garcia 2023
<https://www.stocksy.com/photo/5513894/a-joyful-queer-young-man-happily-plays-with-bubbles>

- p. 8 Nasos Sovollis, 2024
<https://www.stocksy.com/photo/6542712/senior-woman-in-a-kitchen-smiling-with-a-confident-posture>

- p. 9 Hugo Ribes
Photographe / collectif item

- p. 14 Carlos Gonzalez, 2023
<https://www.stocksy.com/photo/5638010/working-with-insects>

- p. 15 National Cancer Institute, Unsplash

- p. 18 Max Bender, Unsplash
https://unsplash.com/fr/photos/sac-a-dos-imprime-love-marron-et-rouge-Qm9_Mgycw4A

- p. 19 Emad El Byed, Unsplash
[http://unsplash.com/fr/photos/un-groupe-de-personnes-debut-autour-dune-table-remplie-de-bouteilles-deau-Wk_pMkVYVs0](http://unsplash.com/fr/photos/un-groupe-de-personnes-debout-autour-dune-table-remplie-de-bouteilles-deau-Wk_pMkVYVs0)

- p. 20 Fellipe Difadi Unsplash
<https://unsplash.com/fr/photos/une-femme-en-bikini-bovant-dans-une-bouteille-deau-p04JGEXMLn4>

Typographies :

Jaakko, A is for
Émilie Rigaud

Mondwest regular
Pangram Pangram

KMR Waldenburg
Kimera Corp

RAPPORTS MORAL & FINANCIER

2024

RAPPORT FINANCIER

Cécile
Cassin
Trésorière

L'année 2023 constituait une année de transition. En 2024, le CFF a poursuivi sa transformation, dans un contexte d'incertitude et de défis pour les têtes de réseau, leurs membres et leurs écosystèmes. Aussi, au bilan, les investissements avaient été réalisés antérieurement, et la variation du poste d'immobilisations n'enregistre que le flux d'amortissements incorporels (annuaire et site internet). Les démarches de pilotage de budget et de trésorerie renforcées, la qualité de la relation à nos adhérents et mécènes, ainsi que les efforts sur les charges (commentés ci-après) ont permis que les disponibilités augmentent tout au long de l'exercice.

Au passif, la création de la Coalition Fondations & Santé en 2024, avec des travaux qui s'accentuent à partir de 2025, ont entraîné une hausse des fonds dédiés. Les autres variations correspondent aux avancées des autres projets de la feuille de route. Les fonds propres ont quant à eux été amputés du déficit 2023 alors que l'exercice 2024 se solde par un excédent de 18 k€. En effet, le CFF a mené une démarche responsable de poursuite d'économies, sans pour autant dégrader la qualité des travaux réalisés pour le secteur et ses parties prenantes, que ce soit sur Paris/Ile de France ou dans les autres régions, car les rencontres régionales, la construction et la diffusion de nos travaux en proximité restent essentiels. Sur les achats et charges externes, les frais d'honoraires, de fournitures, de locations d'espaces, de déplacements et de réceptions ont diminué. Les dépenses de formations externes ont augmenté, mais elles ont été largement absorbées par la croissance des ressources, même si les tarifs du catalogue CFF restent maîtrisés, cohérents avec les besoins et les moyens des participants.

En 2024, les charges incluent toujours les amortissements du projet digital pour lequel l'investissement avait été réalisé sur les exercices précédents. A contrario, en autres produits, aucune part de salaire n'a été immobilisée en 2024 pour les projets digitaux qui avaient été livrés en 2023 (écart de -30 k€). Par ailleurs, en autres produits, la hausse du mécénat sur l'ADF n'a pas compensé totalement la baisse de participations payantes, face à une légère hausse du nombre de participants invités ou à tarif réduit par rapport à 2023. L'essentiel des ressources repose sur les cotisations, des membres adhérents et associés, sur lesquelles une baisse a

été subie suite à des départs d'anciens adhérents, dont les modèles économiques se sont tendus, notamment parmi les fondations opératrices.

Les contributions financières sont également en légère baisse, en particulier sur la Coalition Française des Fondations pour le Climat (CFFC) puisque 2024 a correspondu à une année de refonte. L'activité de formations a été accrue, illustrant parfaitement le besoin d'outils « maison » pour les fonds et fondations, honorés d'une certification Qualiopi renouvelée, le dynamisme et la montée en compétences des salariés et bénévoles du secteur. Au sein du CFF, l'équipe salariée a été stabilisée, notamment depuis l'arrivée du nouveau délégué général, Benjamin Blavier, après les deux mouvements de 2023, dont une période de vacance entre décembre 2023 et mars 2024 sur le poste de délégué général et le non-remplacement, mais la réorganisation sur la CFFC.

Concernant la comptabilité analytique, une part importante de la masse salariale, sur les 9 ETP en moyenne sur 2024, est consacrée à l'activité de plaidoyer, en lien étroit avec les autres membres de la Coalition générosité, la période nécessitant d'une part une veille accrue et une contribution démultipliée du CFF à de nombreuses missions d'inspections ou autres travaux de la sphère publique « pour ou contre le mécénat et la générosité ». Cette activité très lourde est encore malheureusement sous-financée par les cotisations, ou par le mécénat, de même que les activités d'animation nationale ou régionale qui y sont liées alors même que l'association est d'intérêt général, au service de l'ensemble des structures non-lucratives en France et de tous les acteurs citoyens, politiques et économiques pour qui la philanthropie est essentielle face aux défis.

À la clôture de l'exercice, il reste un enjeu de reconstitution des fonds propres, à l'agenda des exercices 2025 & 2026. Aussi, les enseignements et préconisations du groupe de travail modèle économique qui avait été réuni en 2023 sont progressivement traduits : refonte du système et du barème de cotisations, qui n'avait pas évolué depuis 2018, adaptations à la hausse ou à la baisse selon les besoins exprimés collectivement des cercles et coalitions, en y intégrant une part du fonctionnement, légère hausse du tarif de l'Atelier des Fondations pour permettre son équilibre économique, amélioration continue des outils de reporting aux mécènes, de comptabilité analytique, de pilotage de budget et de trésorerie, développement des coopérations au sein de l'écosystème.

L'année 2025 est une année de mobilisation où notre association jouera pleinement son rôle de stabilisation et de développement raisonnable, mais ambitieux pour l'intérêt général.

RAPPORT MORAL

Marion Lelouvier
Présidente

Au démarrage de cette année 2024, j'avais invité les membres et partenaires du Centre français des Fonds et Fondations, à agir pour un monde de nuances. Dans un contexte où les périls sociaux, environnementaux et économiques n'ont cessé de s'accroître, encourageant les postures extrêmes et inaptes au dialogue, nous avons relancé un appel pour que vivent la solidarité et la fraternité.

Les fondations et les fonds de dotation relèvent de la philanthropie. Ce sont par construction des organisations qui prennent leur source dans l'intérêt général et le diffusent autant à travers leur mode de gouvernance que leurs missions sociales. Dans cette période troublée, nous sommes, aux côtés de l'État, défenseurs de l'utilité commune et porteurs des valeurs qui s'inscrivent dans le projet républicain. Nous rappelons la primauté de l'écoute, de l'attachement à la science, du respect des différences.

Notre association est dédiée à faire vivre et se développer un engagement civique, politique (au sens implication dans la vie de la cité), mais non partisan, avec nuance et dans le respect des autres. Il était essentiel que ce projet associatif soit explicite et c'est pourquoi en 2024 nous l'avons clarifié et inscrit dans les statuts du CFF, afin qu'il constitue l'axe de notre feuille de route et la boussole qui fonde, ouvre et consolide l'affection societas, nos alliances et nos coopérations.

En dépit de nos statuts et des faits qui révèlent chaque jour notre positionnement désintéressé et non-lucratif, nous devons encore très souvent, trop souvent, consacrer une part significative de notre énergie, soit à défendre le cadre — notamment juridique et fiscal — qui étaye notre pleine implication dans la société, soit à répéter et prouver la sincérité de notre démarche et le caractère irremplaçable de notre action.

Nous ne voulons pas en rester là, nous ne pouvons pas — seulement —, et, même si c'est un socle de notre action, nous contenter de nous « défendre » contre les attaques et les incompréhensions. C'est pourquoi nous avons continué et poursuivrons trois dynamiques complémentaires.

D'abord, nous mettons en lisibilité des initiatives réalisées par les fonds et fondations ou grâce à leur contribution. Ainsi, depuis 2023, nous nourrissons une politique de communica-

tion volontariste, fondée sur les actions de nos adhérents, pour démontrer toute l'inventivité et l'impact de notre famille, bien au-delà des stéréotypes qui nous sont opposés.

Ensuite, nous nous réunissons pour expérimenter de nouvelles voies d'actions plus collectives et organisées. C'est vrai au niveau des têtes de réseau de l'ESS et de la Coalition générosité, qui n'ont jamais été aussi proches les unes des autres pour aborder les urgences et le long terme, tout autant qu'au niveau des structures philanthropiques directement.

De nombreuses coalitions et coopérations concrètes se sont créées ou enrichies en 2024, qu'il s'agisse par exemple, au sein du CFF, de la Coalition Climat qui a été refondue, de la Coalition Santé & Fondations qui a été constituée, ou encore, au niveau des territoires, du Cercle dédié dont le premier livrable a pu être achevé et des six délégations régionales qui se déploient au fil des mois.

Je l'avais indiqué dès 2023, l'action concrète, en proximité des besoins et des ressources, est le révélateur de ce qu'est notre association. Elle est ce qui réunit nos membres et partenaires. De tout temps, les fondations agissent, avec humilité, au plus près des enjeux, en toute circonstance, même et surtout quand le monde vacille.

Enfin, nous restons attentifs aux éventuelles incompréhensions de notre modèle et aux menaces qui émergent régulièrement, au gré de rapports publics ou amendements parlementaires. Nous approfondissons continument nos travaux d'enquête, de prospection et d'argumentation afin de promouvoir les fonds et fondations pour ce qu'ils créent, inventent et permettent. Ils sont un outil au service de l'intérêt général, avec un fort potentiel de stabilisation et d'effet levier, dès lors qu'ils bénéficient eux-mêmes d'une stabilité juridique et fiscale, de mesures de simplifications administratives et d'un soutien pour la valeur qu'ils induisent — comme en bénéficient par ailleurs les acteurs lucratifs.

Nous sommes toutes et tous les représentants de cette famille plus unie des fondations et fonds de dotation, dans tous les territoires. Stratèges pacifiques, artisans de la relation, nous devons garder en mémoire nos racines, comme être en capacité de participer à l'invention des nouveaux récits, ancrés dans le réel, mais apporteurs d'espoir.

Cette idée de constance et de fermeté dans la défense du commun, quand autour de nous les repères sont majoritairement et profondément questionnés, modifiés voire effacés, nous en avons hérité par l'étymologie, fondation venant de *fundare*, fond, appui, base. Tous les travaux menés encore en 2024 pour la progression du secteur et le partage des pratiques vertueuses l'alimentent. La souplesse de notre modèle nous confère une grande modernité.

2025 sera une année de mobilisation, avec notre conviction que la solidarité reste le meilleur, si ce n'est le seul remède pour dépasser ce qui nous semble une succession de crises. Patiemment, humblement, participer à construire une société plus juste, et plus durable.

RÉPARTITION CHARGES & PRODUITS

PRODUITS

1605 779 €

Cotisations
(-3,1 % | 2023 : 670 775 €)

650 040 €

Annuaires
(-1,48 % | 2023 : 17 507 €)

17 247 €

Formations
(+61,1 % | 2023 : 87 946 €)

141 690 €

Contributions financières
(-6,4 % | 2023 : 606 836 €)

568 230 €

Autres produits
(-40,8 % | 2023 : 155 672 €)

115 613 €

Reprises sur provisions et transferts de charges
(-1,1 % | 2023 : 73 015 €)

72 240 €

Utilisation des fonds dédiés
(-51,7 % | 2023 : 84 348 €)

40 718 €

CHARGES

1587 711 €

Autres achats et charges externes
(-8,4 % | 2023 : 628 824 €)

575 861 €

Impôts, taxes et versements assimilés
(-31,2 % | 2023 : 81 640 €)

56 152 €

Richesses humaines
(-23,8 % | 2023 : 1 074 133 €)

818 296 €

Dotations aux amortissements
et aux dépréciations
(-3,6 % | 2023 : 85 926 €)

82 794 €

Reports en fonds dédiés
(+1480,1 % | 2023 : 3 272 €)

51 702 €

Autres charges
(-80,9 % | 2023 : 15 190 €)

2 907 €

Charges exceptionnelles
(-100 % | 2023 : 768 €)

0 €

BILAN ACTIF & PASSIF

BILAN ACTIF

immobilisations	créances	trésorerie
Incorporelles nettes 388 096 €	139 490 €	Disponibilités 224 163 €
Corporelles nettes 7 175 €		VMP (placements) 301 233 €

BILAN PASSIF

fonds associatifs	fonds dédiés	dettes
280 899 €	240 392 €	Dettes sociales 180 324 €
		Dettes fournisseurs 45 422 €
		Produits perçus d'avance 93 433 €
		Dettes auprès des établissements de crédit 201 338 €

RÉSULTATS 2024

18 068 €

Le CFF clôture l'année 2024 avec un excédent.

Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciation	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisation incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, licences, logiciels, droits et valeurs similaires	580 471	-192 376	388 095	465 112
Droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	10 950	-10 950		243
Installations techniques, matériels et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	129 017	-121 842	7 175	11 427
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs et donations				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées aux participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	21 746		21 746	20 374
TOTAL I	742 184	-325 167	417 016	497 157
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes verés sur commandes				
Créances				
Créances usagers et acomptes rattachés	15 760		15 760	20 224
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	123 730		123 730	240 271
Autres postes de l'actif circulant				
Valeurs mobilières de placement	301 233		301 233	301 233
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	224 163		224 163	120 307
Charges constatés d'avance	1000		1000	1904
TOTAL II	665 886		665 886	683 939
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Écarts de conversion — Actif (V)				
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	1 408 070	-325 167	1 082 903	1 181 096

Bilan passif

au
31/12/2024 au
31/12/2023

FONDS PROPRES

Fonds propres sans droit de reprise		
Première situation nette établie		
Fonds statutaires		
Dotations non consomptibles		
Autres fonds propres		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Autres fonds propres		
Écarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projets de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	262 831	456 485
EXCÉDENT OU DÉFICIT DE L'EXERCICE	18 067	- 193 654
SITUATION NETTE (SOUS-TOTAL)	280 899	262 831
Fonds propres consomptibles		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Droit des propriétaires (Commodat)		
TOTAL I	280 899	262 831

FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS

Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	240 394	229 410
TOTAL II	240 394	229 410

PROVISIONS

Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL III		

DETTES

Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	201 338	199 917
Emprunts et dettes financières diverses		
Avances et commandes reçues sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	45 422	81 561
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	180 324	237 996
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	41 093	14 317
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	93 433	155 064
TOTAL IV	561 610	688 855
Écarts de conversion passif (V)		
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	1 082 903	1 181 096

Compte de résultat

Exercice N
31/12/2024

Exercice N-1
31/12/2023

PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	650 040	670 775
Ventes de biens et de services		
Ventes de biens	17 247	17 507
<i>dont ventes de dons en nature</i>		
Ventes de prestations de services	141 690	87 946
<i>dont parrainages</i>		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	2 000	
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public		
<i>dont dons manuels</i>	730	
<i>dont mécénats</i>		
<i>dont legs, donations et assurance-vie</i>		
Contributions financières	568 230	606 836
Reprises sur amort, dépréciations, provisions et transferts de charges	72 240	73 015
Utilisation des fonds dédiés	40 718	84 348
Autres produits	111 419	150 560
TOTAL I	1 602 315	1 692 987

CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation des stocks		
Autres achats et charges externes	575 861	628 824
Aides financières	1 500	12 000
Impôts, taxes et versements assimilés	56 152	81 640
Salaires et traitement	552 433	764 740
Charges sociales	265 863	309 393
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	82 794	85 926
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	51 702	3 272
Autres charges	403	3 187
TOTAL II	1 586 708	1 888 983
1 — RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I — II)	15 607	- 195 996

PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	3 453	3 005
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		107
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL III	3 464	3 112

CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	1 004	2
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2024	Exercice N-1 31/12/2023
PRODUITS D'EXPLOITATION		
TOTAL IV	1 004	2
2 — FINANCIER (III - IV)	2 460	3 110
	Exercice N 31/12/2024	Exercice N-1 31/12/2023
3 — RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III - IV)	18 067	-192 886
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL V		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		768
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
TOTAL VI	768	
4 — RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V — VI)		- 768
PARTICIPATION DES SALARIÉS AUX RÉSULTATS (VII)		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES (VIII)		
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)	1605 779	1696 099
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII)	1587 711	1889 753
EXCÉDENT OU DÉFICIT	18 067	- 193 654

TYPOGRAPHIES
Waldenburg, KMR KAMERA type
GT Pressura, Grilli Type
Jaacko, A is For
PP Mondwest, Pangram Pangram