

Rapports moral et financier

2025

RAPPORT FINANCIER

Benjamin Blavier
Délégué général

À quoi servent nos cotisations au CFF? C'est une question récurrente et légitime que vous nous posez en tant qu'adhérents.

Pour vous répondre, précisons que les ressources perçues en 2025 (où les adhésions représentent 42 % de nos recettes) sont directement investies au bénéfice de nos adhérents, mais aussi de l'ensemble du secteur, à travers deux piliers majeurs :

— Plaidoyer, représentation et défense : il s'agit de tout le travail «de l'ombre», indispensable pour faire connaître et comprendre nos actions auprès des acteurs institutionnels et des décideurs, pour promouvoir nos modèles d'organisation, pour renforcer la visibilité, la légitimité et le poids des fonds et fondations. Disons-le simplement : chaque euro est utile et nous ne devons pas baisser la garde en cette période!

— Accompagnement, structuration et montée en compétences : vous êtes en demande d'animation collective, de conseils personnalisés, de production de contenus de référence, de groupes de travail sectoriels et de temps forts d'échanges indispensables à nos métiers. C'est un travail quotidien, et enthousiaste, mené par l'équipe du CFF pour répondre à vos attentes, dans le respect de la grande diversité de nos adhérents.

Notre exercice 2025 s'est inscrit dans un contexte sectoriel complexe. L'année a été marquée par des tensions budgétaires pour certains de nos adhérents, en particulier pour certaines fondations opératrices, et par la crise du financement du milieu associatif, qui a mobilisé en priorité les ressources des fondations distributrices et mixtes.

Malgré cette conjoncture compliquée, le Centre français des Fonds et Fondations a poursuivi la stabilisation de sa trajectoire financière.

En 2024 et 2025, les charges ont atteint respectivement 1588 K€ et 1616 K€ de dépenses, en baisse continue, hors événements exceptionnels, par rapport à l'année 2022 (1 645 M€). Les dépenses de structure en particulier (loyers, frais généraux) ont fait l'objet d'une rationalisation continue, dans un contexte de hausse des sollicitations internes et externes.

Dans le même temps, les revenus sont aussi stabilisés. La réforme des adhésions, annoncée en 2024, a permis de sécuriser le cœur de nos ressources grâce au soutien renouvelé de nos membres. Elle s'est traduite par un réengagement massif de nos adhérents et par l'adhésion de nouveaux membres, pour une croissance significative de 7 % de notre volume de cotisations. Merci à tous, nouveaux venus ou fidèles, pour cette confiance renouvelée.

Nous voulons aussi remercier tout particulièrement les fondations, mécènes et soutiens institutionnels qui nous ont apporté leur appui, au-delà de l'adhésion. Ils mesurent la valeur stratégique d'une tête de réseau solide et engagée pour l'ensemble de l'écosystème philanthropique, et leur rôle est déterminant pour aider l'ensemble des fonds et fondations à se mettre à la hauteur des défis du présent.

Cette stabilité financière du CFF, qui s'accompagne d'une stratégie de renforcement de nos adhésions que nous mettons en œuvre dès à présent, est un acquis important, sur lequel nous pouvons construire.

À cet égard, nous avons bien conscience que 2026 sera une année majeure de transformation pour le CFF, avec le rapprochement annoncé avec Admical. À nous de construire l'organisation, et le modèle économique, qui répondent à vos attentes et à l'ambition collective que nous devons avoir pour les fonds et fondations.

RAPPORT MORAL

Marion Lelouvier
Présidente

L'art de la relation a été le moteur de l'action du Centre français des Fonds et Fondations en 2025.

La solidarité et à la réinvention de nos liens nous ont stabilisés et permis de construire des solutions dans un monde où persistent des tensions issues des crises accumulées. Les fonds et fondations opérateurs et distributeurs s'y sont attelés au quotidien, par des évolutions dans leur gouvernance, la formation et la fidélisation de leurs salariés et élus, leurs modalités d'accompagnements des publics, leurs partenariats avec d'autres, etc.

Alors, au sein de notre tête de réseau, un écho a été donné à ces évolutions : poursuite des coalitions et des réunions régionales avec nos six délégués territoriaux, soutien à nos partenaires associatifs avec Le Mouvement associatif (Prev'asso) et France active, début des discussions avec Admical, opérations collectives de plaidoyer avec des fondations, la Coalition générosité bien sûr et ESS France, par exemple sur le Projet de Loi de Finances.

Ainsi, nous avons tenu sur la stabilité fiscale. Montrer que nous ne cherchons pas à remplacer l'action de l'État, des acteurs publics, ni d'autres acteurs de l'intérêt général, mais les aider à innover, investir, anticiper. Avec mobilisation et pédagogie, ce travail de l'ombre reste indispensable. La mission du CFF consiste à défendre et développer la liberté d'agir face aux obstacles financiers, juridiques, politiques qui pourraient faire de nous des organisations de plus en plus « empêchées ».

2025 a été aussi une année de renforcement de notre projet associatif. L'actualité nous amène à prendre la parole, à rappeler notre raison d'être qui est d'accompagner la nécessaire transition écologique et solidaire. C'était notamment le sens de notre bilan de mandature 2021-2026 et de la nouvelle candidature au Conseil économique, social et environnemental.

Concrètement, nous défendons les principes républicains et démocratiques fondateurs : l'égalité, la dignité et la liberté d'être et d'agir pour chacune et chacun d'entre nous, la préservation de notre environnement et du vivant, l'attachement au pluralisme et à la liberté de penser, le respect de la science et des faits établis, de manière apaisante, dans le juste et plein respect des sensibilités de tous ceux qui veulent les porter avec nous. Tous ces engagements d'intérêt général ont été manifestes lors de nos événements, de l'Atelier des Fondations aux webinaires tout au long de l'année.

Les fondations sont un socle pour les temps présents. Nos adhérents font au quotidien la preuve de leur caractère indispensable. Nous avons besoin de plus de philanthropie, pour l'intérêt général, pour l'avenir. Et c'est pourquoi nous avons mis tout en œuvre en 2025, pour renforcer le CFF et nos alliances, pour protéger et déployer la place des acteurs privés d'intérêt général, associations, fonds et fondations, et que nous continuerons de porter cette exigence et cette ambition.

Répartition charges & produits

PRODUITS

1 629 371 €

Cotisations
(+7 % | 2024 : 650 040 €)

695 700 €

Annuaire
(-0,4 % | 2024 : 17 247 €)

17 175 €

Formations
(-13,4 % | 2024 : 141 690 €)

122 770 €

Subventions publiques
(2024 : 0 €)

51 770 €

Contributions financières
(-26,2 % | 2024 : 568 230 €)

419 258 €

Autres produits
(+102 % | 2024 : 115 613 €)

233 551 €

Reprises sur provisions et transferts de charges
(-100 % | 2024 : 72 240 €)

0 €

Utilisation des fonds dédiés
(+118,9 % | 2024 : 40 718 €)

89 148 €

CHARGES

1 616 209 €

Autres achats et charges externes
(+4,1 % | 2024 : 575 861 €)

599 577 €

Impôts, taxes et versements assimilés
(-3,4 % | 2024 : 56 152 €)

54 267 €

Richesses humaines
(+5,2 % | 2024 : 818 296 €)

860 864 €

Dotations aux amortissements
et aux dépréciations (-0,8 % | 2042 : 82 794 €)

82 126 €

Reports en fonds dédiés
(-67 % | 2024 : 51 702 €)

17 057 €

Autres charges
(-20,3 % | 2024 : 2 907 €)

2 318 €

Charges exceptionnelles
(2024 : 0 €)

0 €

Bilan actif & passif

BILAN ACTIF

IMMOBILISATIONS

Incorporelles nettes

311 079 €

Corporelles nettes

3 019 €

CRÉANCES

105 201 €

TRÉSORERIE

Disponibilités

363 009 €

VMP (placements)

0 €

BILAN PASSIF

FONDS ASSOCIATIFS

294 062 €

FONDS DÉDIÉS

168 303 €

DETTES

Dettes sociales

130 646 €

Dettes fournisseurs

68 217 €

Produits perçus d'avance

128 475 €

Dettes auprès des établissements de crédit

0 €

RÉSULTATS 2025

Le CFF clôture l'année 2025 avec un excédent.

13 163 €

Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciation	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisation incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, licences, logiciels, droits et valeurs similaires	580 471	-269 392	311 079	388 096
Droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	10 950	-10 950		
Installations techniques, matériels et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	129 970	-126 951	3 019	7 175
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs et donations				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées aux participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	20 307		20 307	21 746
TOTAL I	741 698	-407 293	334 405	417 017
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes verés sur commandes				
Créances				
Créances clients, usagers et acomptes rattachés	20 040		20 040	15 760
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	85 161		85 161	123 730
Autres postes de l'actif circulant				
Valeurs mobilières de placement				301 233
Intruments de trésorerie				
Disponibilités	363 009		363 009	224 163
Charges constatés d'avance	1 771		1 771	1 000
TOTAL II	469 982		469 982	665 886
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Écarts de conversion — Actif (V)				
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	1 211 679	-407 293	804 386	1 082 903

Bilan passif

	au 31/12/2025	au 31/12/2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Première situation nette établie		
Fonds statutaires		
Dotations non consommables		
Autres fonds propres		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Autres fonds propres		
Écarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projets de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	280 899	262 831
EXCÉDENT OU DÉFICIT DE L'EXERCICE	13 163	18 068
SITUATION NETTE (SOUS-TOTAL)	294 062	280 899
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Droit des propriétaires (Commodat)		
TOTAL I	294 062	280 899
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	168 303	240 394
TOTAL II	168 303	240 394
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL III		
DETTES*		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		201 338
Emprunts et dettes financières diverses		
Avances et commandes reçues sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	68 217	45 422
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	130 646	180 324
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	14 683	41 093
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	128 475	93 433
TOTAL IV	342 021	561 610
Écarts de conversion passif (V)		
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	804 386	1 082 903
* Dont à moins d'un an hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours	342 021	

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2025	Exercice N-1 31/12/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	695 700	650 040
Ventes de biens et de services		
Ventes de biens	17 175	17 247
<i>dont ventes de dons en nature</i>		
Ventes de prestations de services	177 649	141 690
<i>dont parrainages</i>		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	51 770	
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	0	
Ressources liées à la générosité du public		
<i>dont dons manuels</i>	4 650	730
<i>dont mécénats</i>		
<i>dont legs, donations et assurance-vie</i>		
Contributions financières	419 258	568 230
Reprises sur amort, dépréciations, provisions et transferts de charges		72 240
Utilisation des fonds dédiés	89 148	40 718
Autres produits	171 985	111 419
TOTAL I	1 627 334	1 602 315

CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation des stocks		
Autres achats et charges externes	599 577	575 861
Aides financières		1 500
Impôts, taxes et versements assimilés	54 267	56 152
Salaires et traitement	571 393	552 433
Charges sociales	289 471	265 863
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	82 126	82 794
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	17 057	51 702
Autres charges	2 318	403
TOTAL II	1 616 209	1 586 708
1 — RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I — III)	11 125	15 607

PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	2 037	3 464
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL III	2 037	3 464

CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		1 004
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		

	Exercice N 31/12/2025	Exercice N-1 31/12/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
TOTAL IV		1 004
2 — FINANCIER (III - IV)	2 037	2 460
3 — RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III - IV)	13 163	18 067
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL V		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
TOTAL VI		
4 — RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V — VI)		
PARTICIPATION DES SALARIÉS AUX RÉSULTATS (VII)		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES (VIII)		
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)	16 293 371	16 057 779
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII)	16 162 209	15 877 711
EXCÉDENT OU DÉFICIT	13 163	18 068

TYPOGRAPHIES

Haffer, Display foundry

Cardone Light, light italic et regular, regular italic